尚贤科技
SUNSHARE

广西**新能源集团

“数字化工厂解决方案”

广西尚贤科技有限公司

**项目组

www.erp580.com



顾问简介

用数字化技术+企业管理变革推动企业进步

专业背景：机电一体化、计算机信息管理、工商管理

- 尚贤科技总经理、首席咨询顾问，为两千家企业提供数字化转型服务
- 金蝶研发中心产品经理，负责产品总体规划。
- 某上市药企，负责企业管理、组织建设、信息化建设。

智慧农业　**智慧工厂**　**全渠道营销**　**集团财务**

服务典型案例

三金药业	华御堂集团	新港湾	恒兴九鼎	五湖宠物	中民优能
北海国发	钦州医药	星焱科技	鼎鼎集团	东辉农牧	优程酒店
贺州医药	明合药业	华兴集团	龙奔丰吉	嘉运农牧	…
广西农投集团	南宁糖业	防城港澳加粮油			



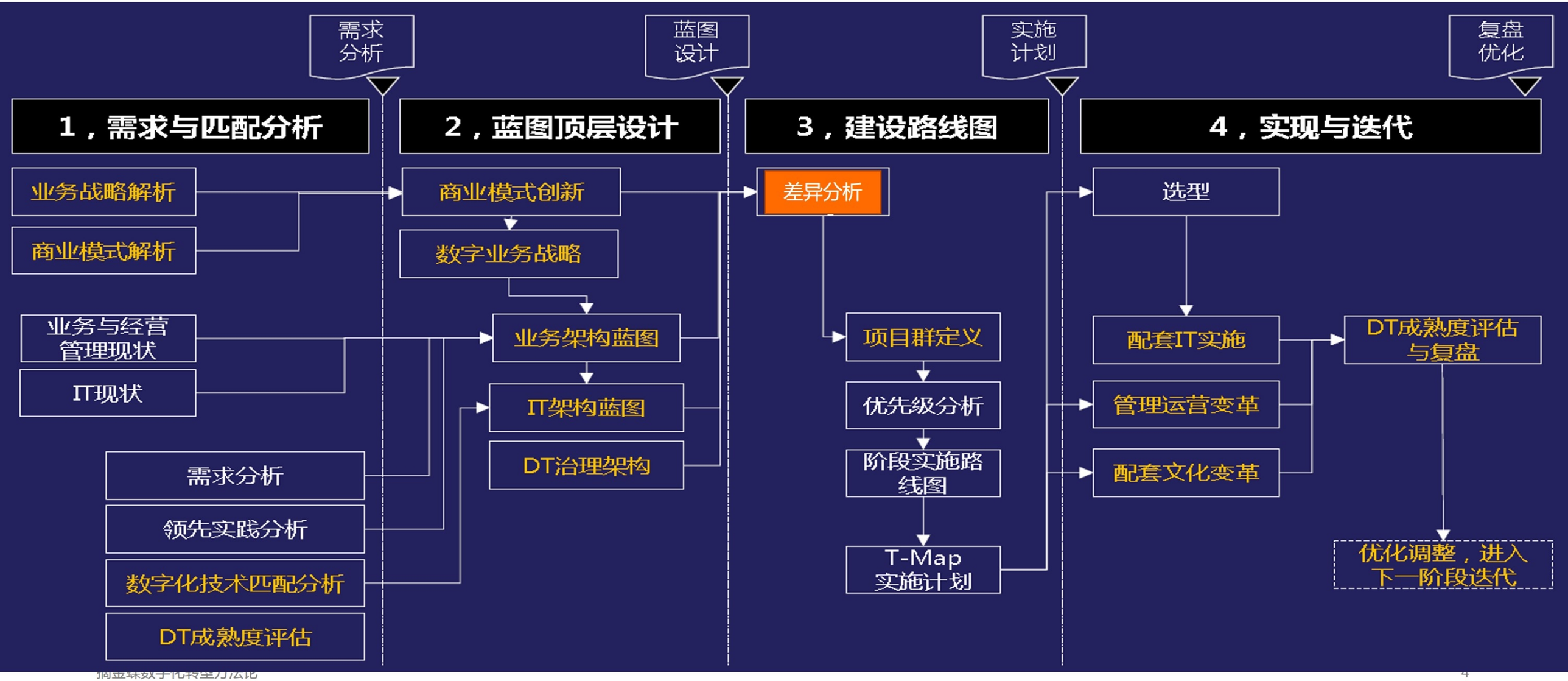
肖跃忠
13907716067

方案大纲

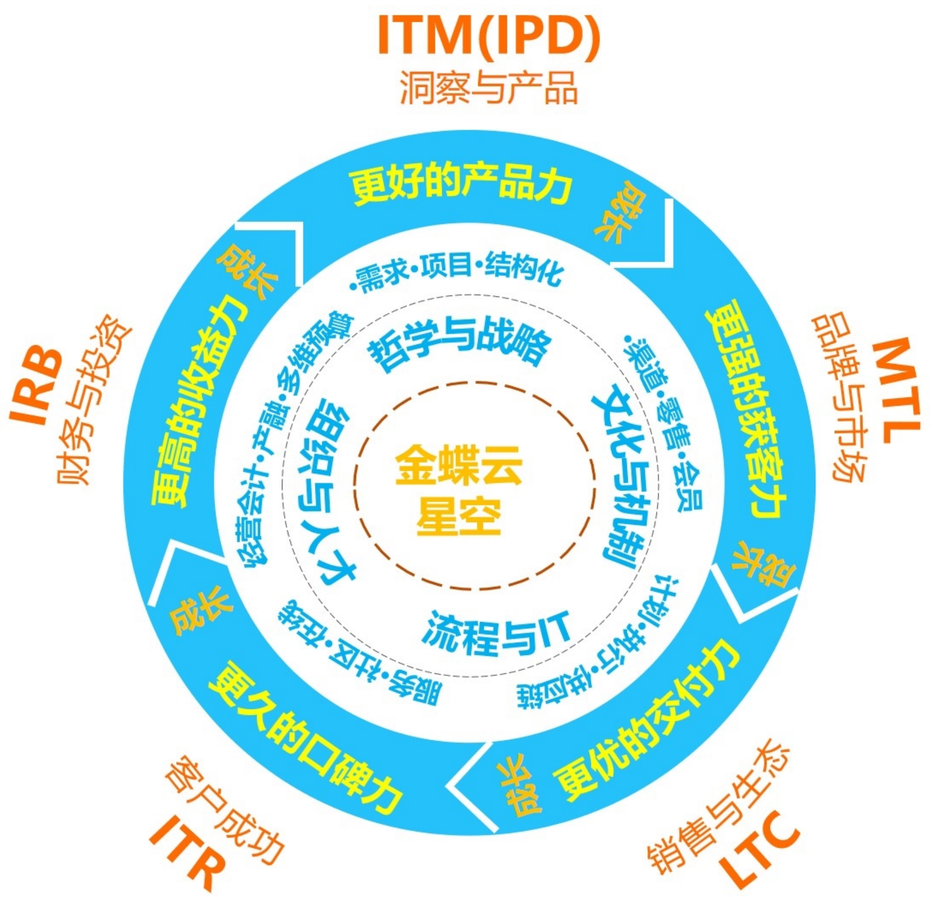


01	数字化转型方法论	• 总体 新型能力构建 • 智能制造实现路径解读
02	**集团需求理解	• **集团调研理解 • 集团IT需求分析
03	总体方案	• 总体方案 • 分步骤建议
04	各领域方案	• 集团财务 | 集团供应链 | 制造运营管理 | 协同办公 • MES | PLM | 人力资源
05	实施保障	•
06	成功案例	•

数字化转型建设方法论


需求分析
蓝图设计
实施计划
复盘优化
1，需求与匹配分析
2，蓝图顶层设计
3，建设路线图
4，实现与迭代
业务战略解析
商业模式解析
业务与经营管理现状
IT现状
需求分析
领先实践分析
数字化技术匹配分析
DT成熟度评估
商业模式创新
数字业务战略
业务架构蓝图
IT架构蓝图
DT治理架构
差异分析
项目群定义
优先级分析
阶段实施路线图
T-Map实施计划
选型
配套IT实施
管理运营变革
配套文化变革
DT成熟度评估与复盘
优化调整，进入下一阶段迭代

五力成长飞轮



数治企业，韧性成长

产品力

- PLM:需求管理-项目管理-TR评审-产品数据管理-ERP一体（LTC）
- 服务:IPD课程（需求管理、项目管理、结构化流程、组织变革等）
- 数智驱动:数据中台（物料优选、工艺提升等优化算法）

获客力

- 产品:渠道云（多层级、020、促销、返利、费用）、零售云（含门店、电商、双货架、导购、卡券）、中台架构（订单、库存、结算、会员等）、项目合同
- 数智驱动:数据服务（销售预测、客商洞察），数据中台

交付力

- 产品:计划管理（含APS）、执行及现场管理（含MES）、WMS、TMS、SCM、SRM、项目管理、供应链塔、条码管理
- 服务:精益课程、工业互联网
- 数智驱动:内置算法（开放的计划逻辑、可配置的模拟等）、数据中台

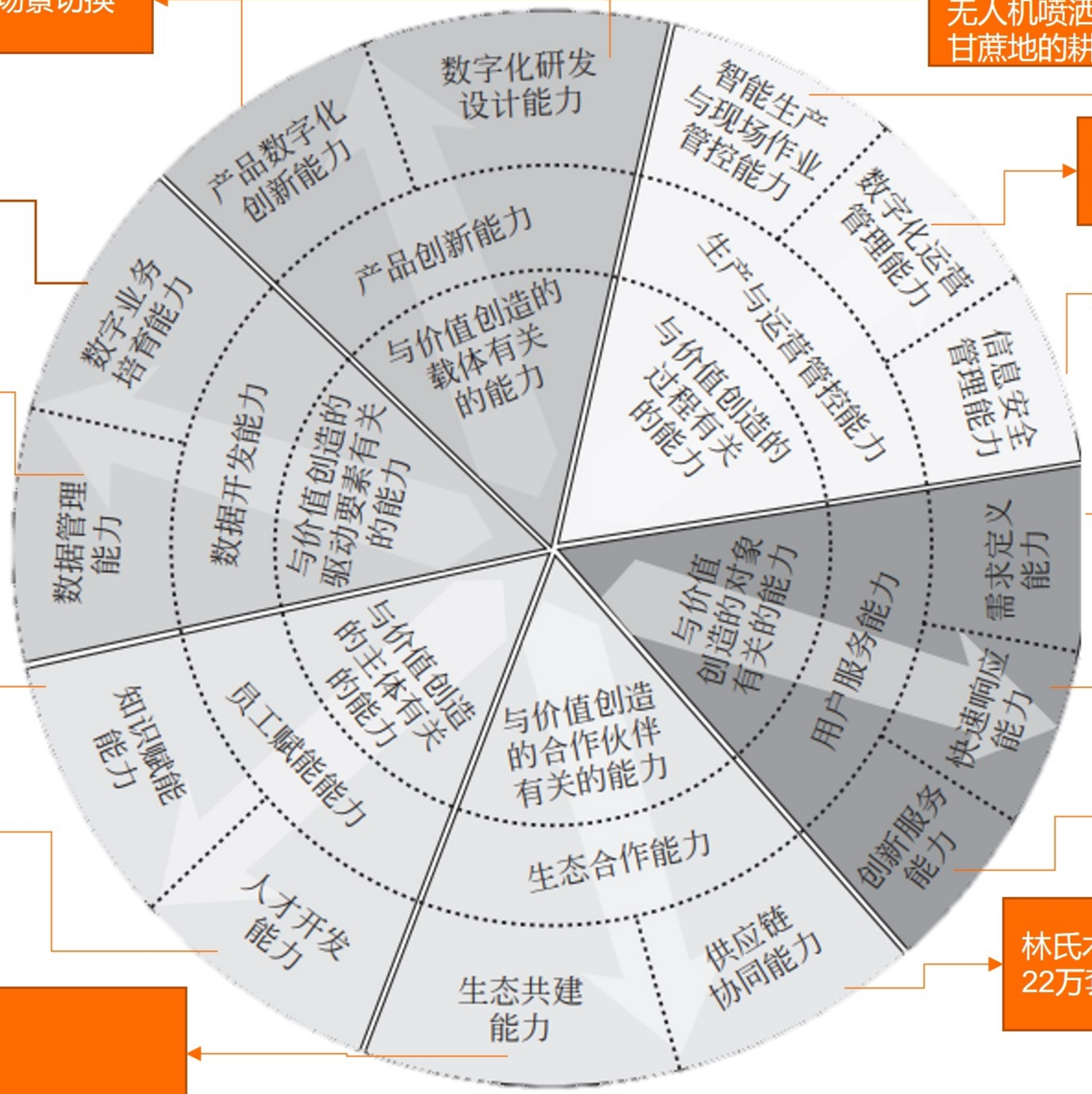
口碑力

- 产品:：自助社区、RPA、CRM(备品备件、派工)、PaaS应用（多种技术能力支撑业务创新）
- 数智驱动：数据中台

收益力

- 产品：经营会计、智能会计平台、RPA财务机器人、多维预算管理、司库、费用管理；产融创新
- 服务:阿米巴经营课程
- 数智驱动:坏账风险预测、经营会计分析、智能贴现

数字化转型的新型能力构建



数字化，设计仿真，孪生制造

智能家居，环境温度感知+场景切换

无人驾驶的插秧机、收割机
无人机喷洒农药
甘蔗地的耕整深度反馈

京东商城 -》白条-〉京东金融

例如：蓄电池替换服务订单接收，服务安排，订单交付与结算

勒索病毒□ 的防御

即开展跨部门、跨组织（企业）、跨产业数据全生命周期管理，提升数据 分析、集成管理、协同利用和价值挖掘等能力；

京东商城，千人千面
语音监测

帮助员工成长，在线学习
阿里巴巴，成功路径

电信网络故障预测与快速反应能力

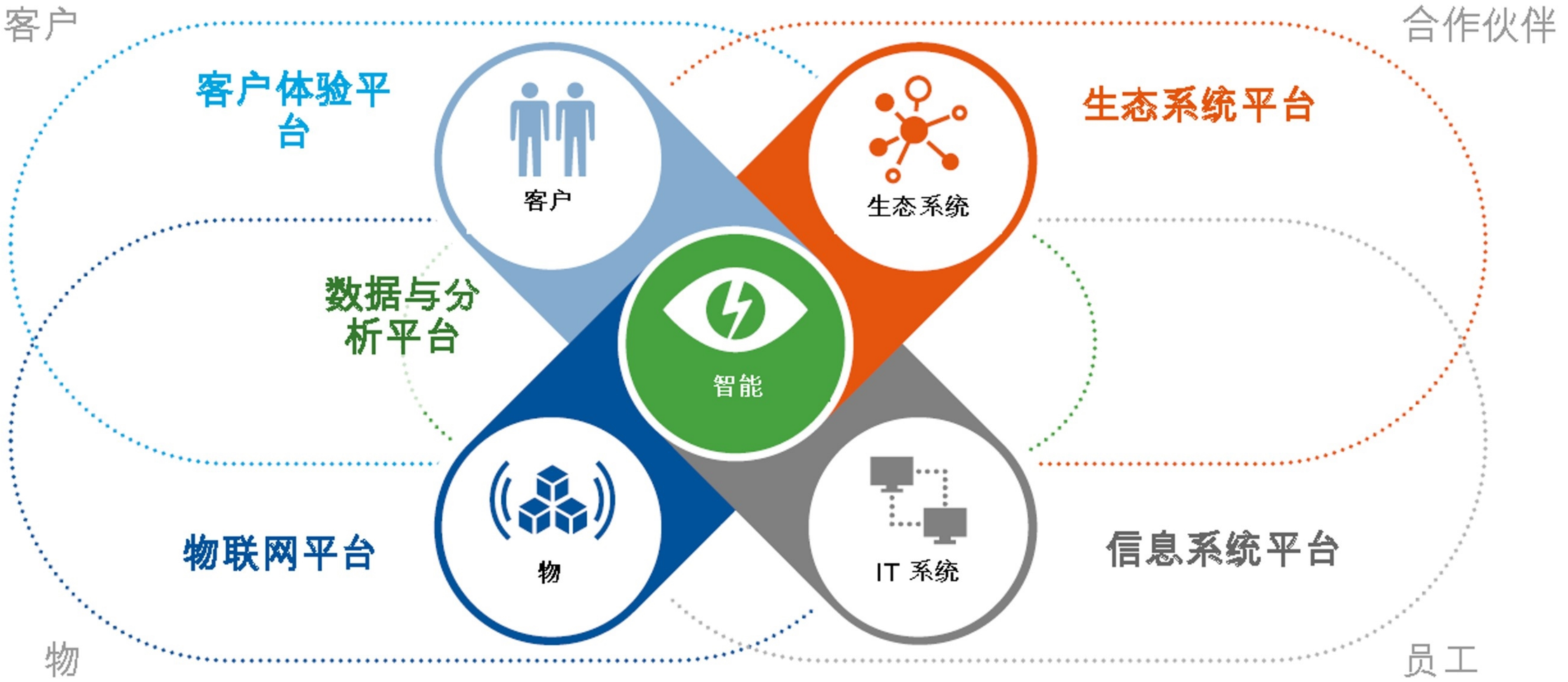
海底捞火锅，全员开发

品胜，四级城市实现3小时送货。
幸福西饼，三小时准时送达服务
上门换电瓶服务，电池租用模式

林氏木业，双十一、八连冠，单日超过11.46亿
22万套家具的交付能力

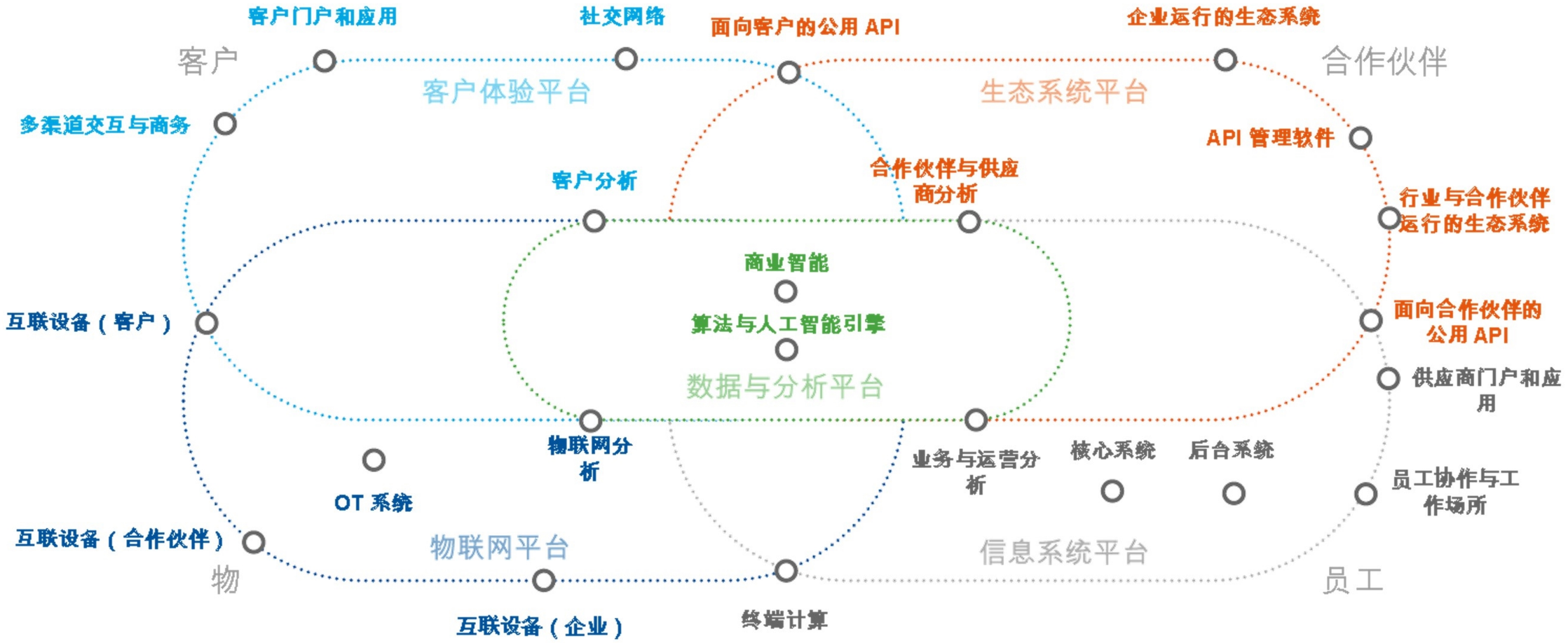
小米，100人突破100亿，小米生态链

数字化转型的技术平台-5个内容



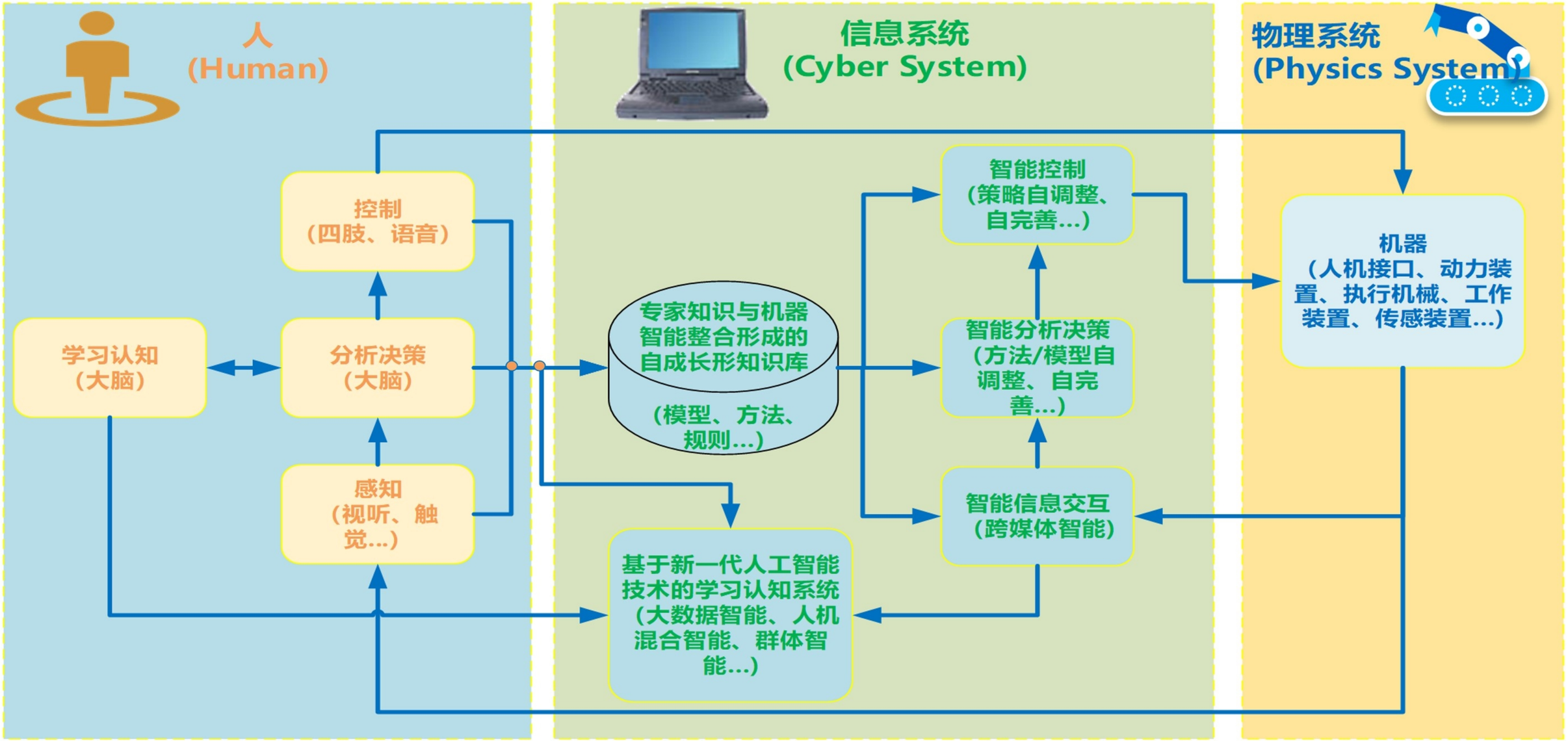
以上模型引用自gartner

数字化转型的技术平台



以上模型引用自Gartner

智能制造系统三要素


人
(Human)
信息系统
(Cyber System)
物理系统
(Physics System)
控制
（四肢、语音）
学习认知
（大脑）
分析决策
（大脑）
感知
（视听、触觉...）
专家知识与机器智能整合形成的自成长形知识库
（模型、方法、规则...）
基于新一代人工智能技术的学习认知系统（大数据智能、人机混合智能、群体智能...）
智能控制
（策略自调整、自完善...）
智能分析决策
（方法/模型自调整、自完善...）
智能信息交互
（跨媒体智能）
机器
（人机接口、动力装置、执行机械、工作装置、传感装置...）

智能制造发展三种基本范式

传统制造

数字化

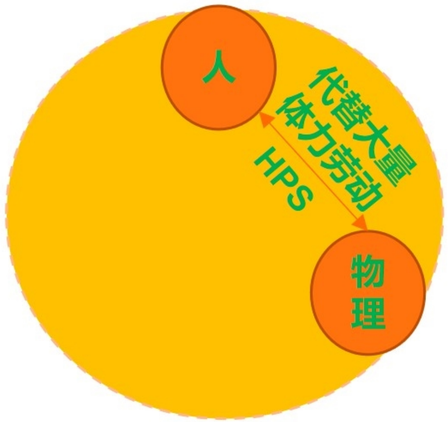
产品、设计、工艺、制造全流程数字化

数字化+网络化

内部：连接人、数据和事物连接起来
外部：连接企业内、企业间的协同，以及各种社会资源的共享和集成

数字化+网络化+智能化

先进制造技术和新一代人工智能技术深度融合



HPS
传统制造系统

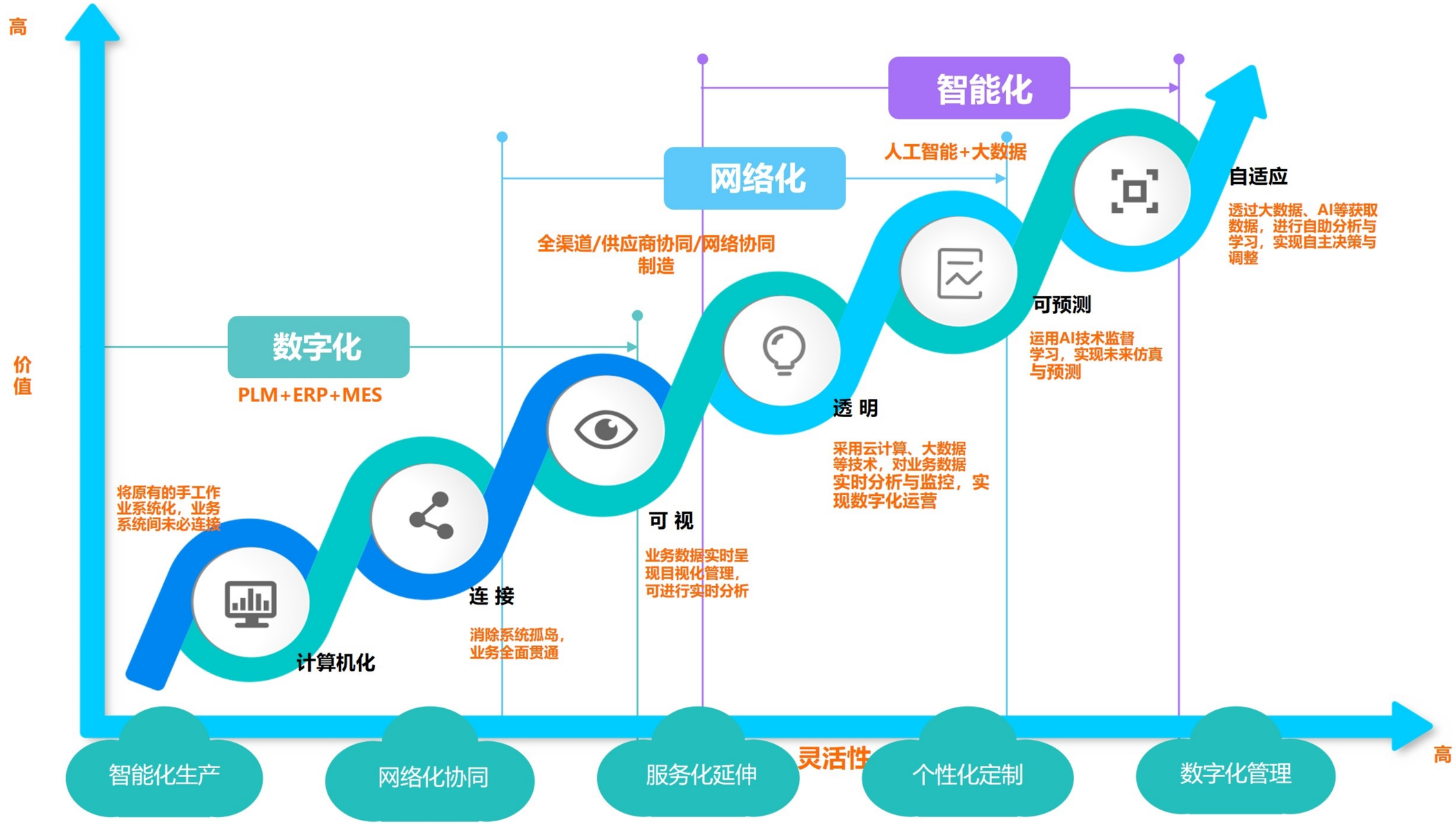


HCPS
第一代和第二代智能制造系统

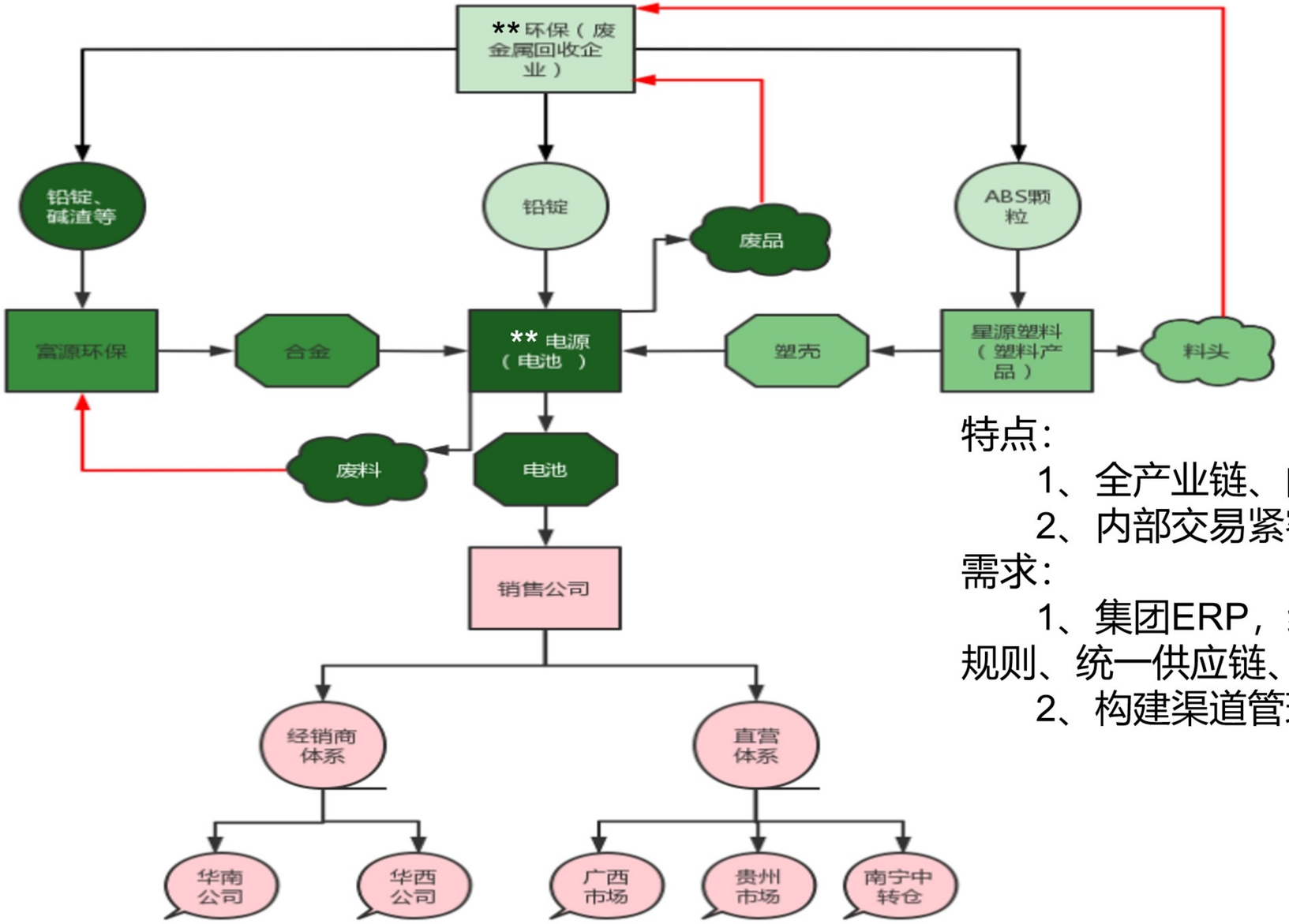


新一代HCPS
第三代智能制造系统

金蝶云星空提供中小制造企业数字化转型的一站式积木型的转型解决方案



组织间交易示意图





特点：

1、全产业链、闭环运营

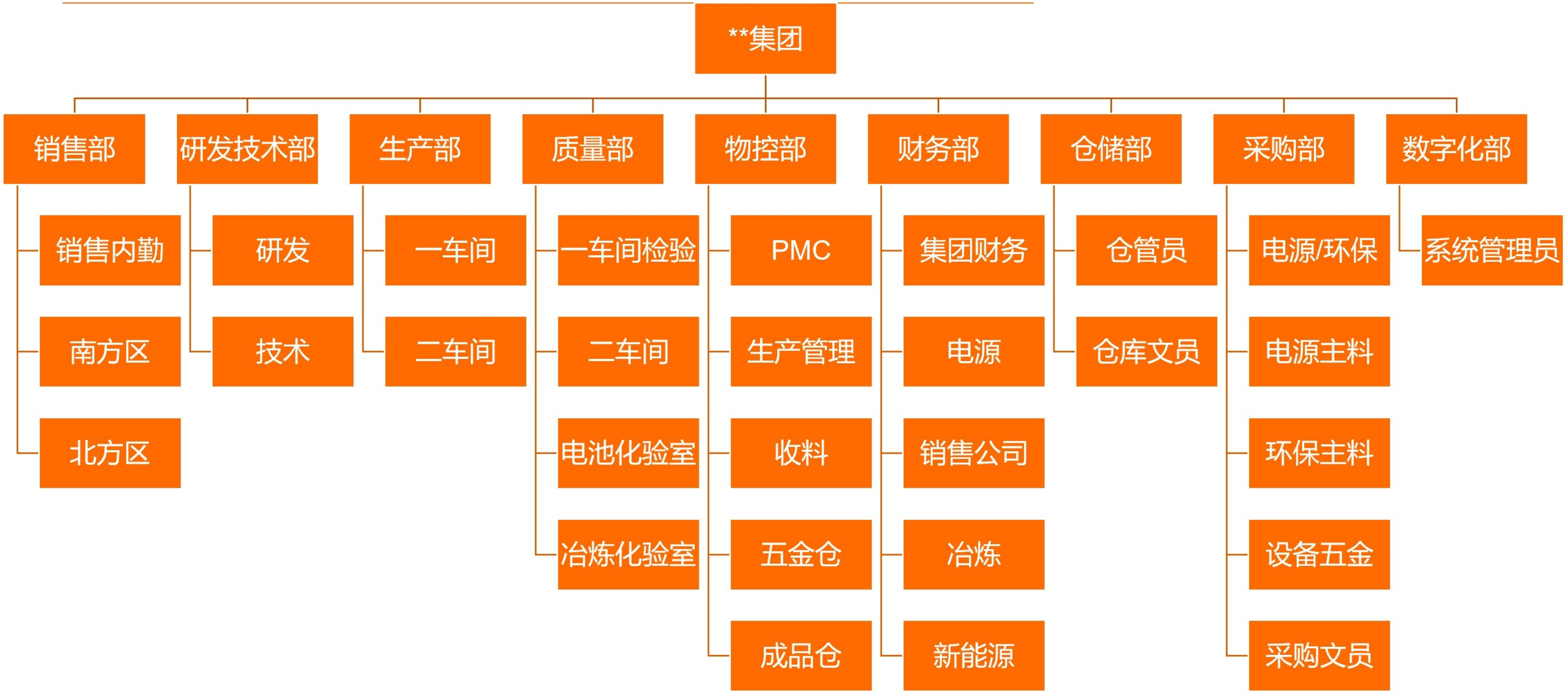
2、内部交易紧密

需求：

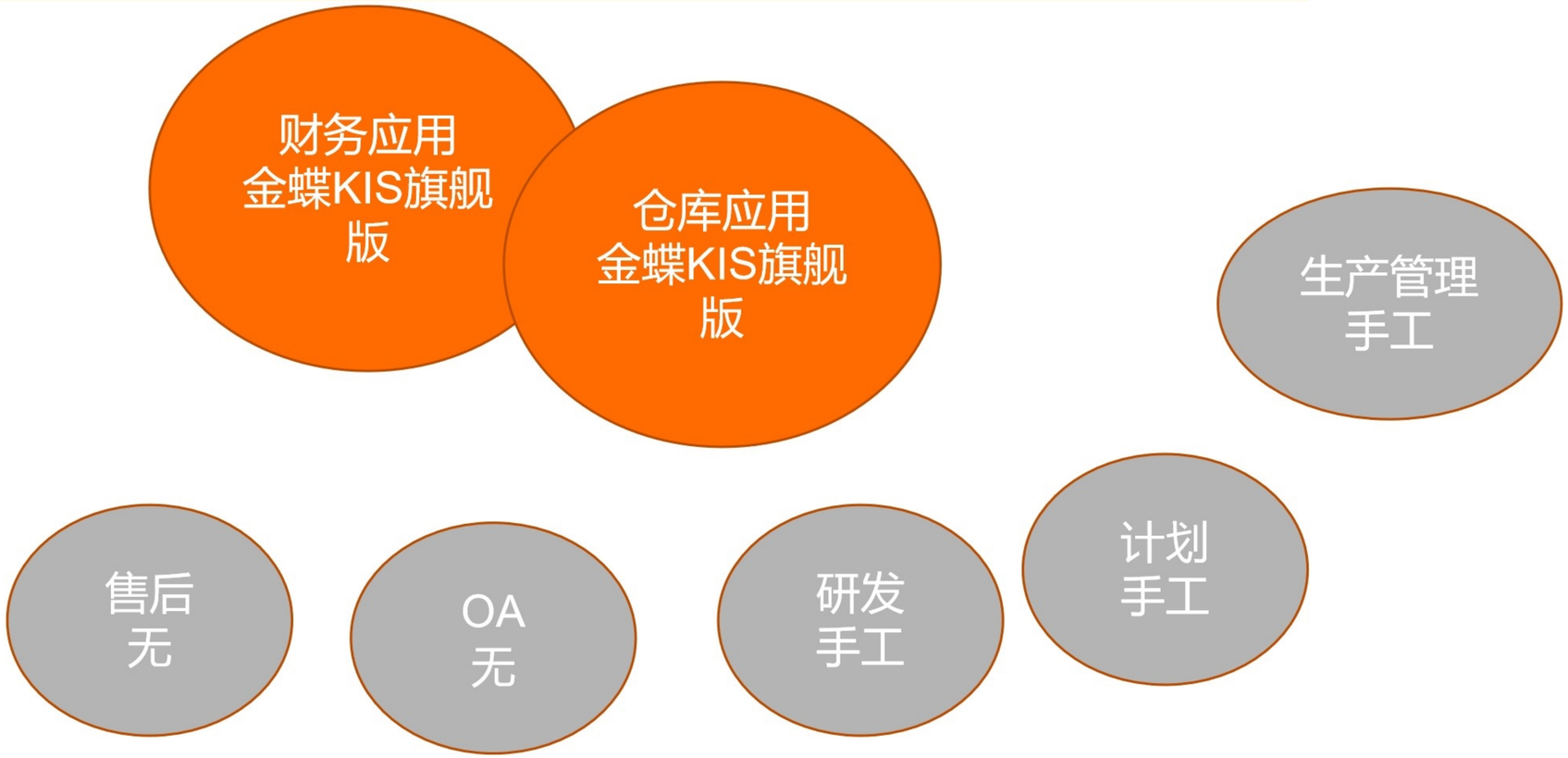
1、集团ERP，统一基础资料、统一核算规则、统一供应链、统一资金管控

2、构建渠道管理体系

**集团·管理组织架构


**集团
销售部
销售内勤
南方区
北方区
研发技术部
研发
技术
生产部
一车间
二车间
质量部
一车间检验
二车间
电池化验室
冶炼化验室
物控部
PMC
生产管理
收料
五金仓
成品仓
财务部
集团财务
电源
销售公司
冶炼
新能源
仓储部
仓管员
仓库文员
采购部
电源/环保
电源主料
环保主料
设备五金
采购文员
数字化部
系统管理员

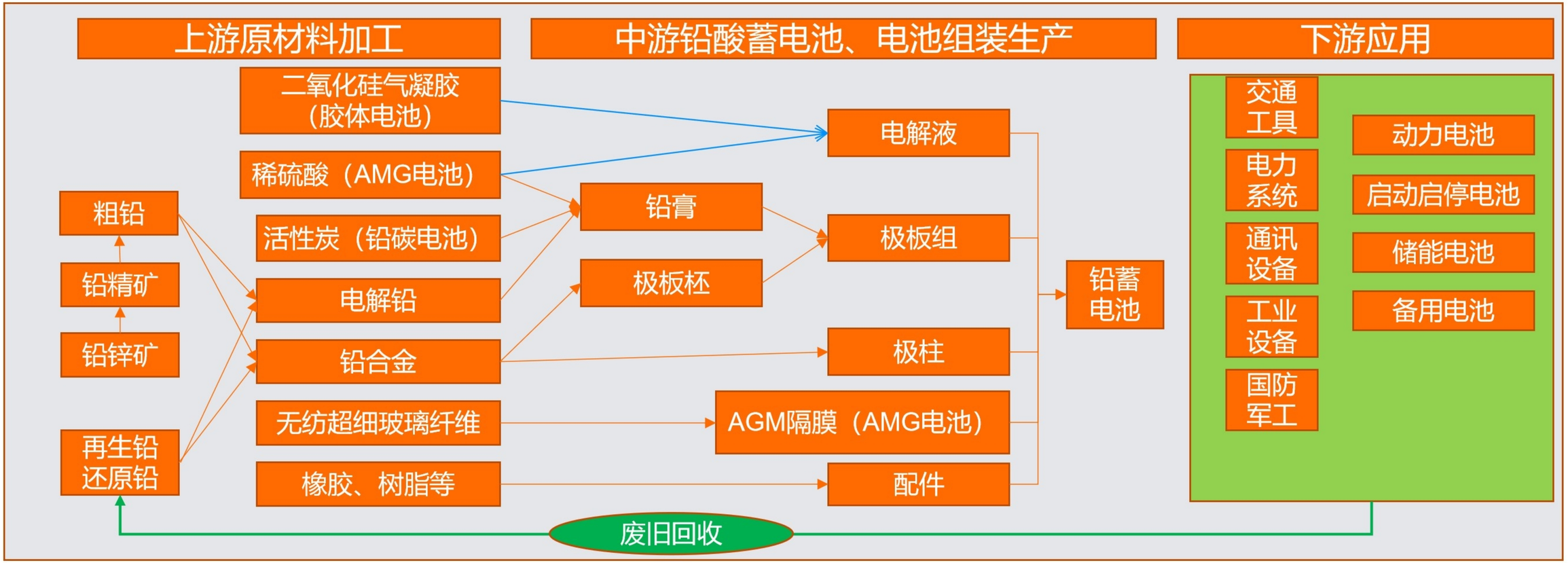
信息化现状



整体描述：
账务管理、仓存分别应用金蝶KIS旗舰版，研发、计划、销售、售后、办公等环节体系化管理不足
成本核算粗放，计划可控性较弱，物控体系较弱
网络基础设施较差，网络安全管理缺失。
整体信息化处于初级阶段。

战略确认

“十四五”期间成立了**集团，9 大项新增项目预计总投资 12亿元，新增产值约 50 亿元。**将成为**市乃至西南地区最大的集蓄电池制造、综合回收利用、新能源电池回收为一体的绿色循环经济产业链基地，预计到 2025 年，产值将突破百亿元规模。



建议**集团选择合适的集团管控模式

影响因素 \ 管控模式	财务管控	战略管控	运营管控
业务与产品相似性	低		高
集团规模	大		小
业务的地域分布	全球		本地
业务领域的专业化程度	低		高
集团价值观/重点	财务回报		职能表现
日常生产经营管理事务比重	低		高
集团分权制度	分权		集权
子公司的成熟度	成熟期		初创期

**集团价值链及IT需求分析





/04

智慧制造MOM

全局计划

柔性生产

敏捷供应

全程质量

设备保障

绿色能效

金蝶云·星空智能制造解决方案 全面提升企业交付力

尚贤科技 SUNSHARE

智能产品

智能服务（C2M）

智能工厂

生产可视化	生产绩效可视化	设备智能运维	质量分析	项目管理	预算管理	风险管控
客户关系管理	销售管理	研发管理	采购管理	供应商管理	人力管理	财务管理

智能车间

数字化制造运营 MOM

全局计划		柔性生产			敏捷供应	全程质量	设备保障	绿色能效
计划管理	高级排程	生产管理	生产执行	异常管理	仓储物流	质量管理	设备管理	能源管理
需求管理	车间计划	生产订单	生产调度	安灯呼叫	存储资源	质量标准	科学维修	能源采集
物料计划	排程模型	生产领料	作业报工	异常处理	智能调拨	质量过程	合理计划	能源分析
生产计划	交期管理	齐套分析	作业防错	异常跟踪	智能配送	质量异常	预测维保	智能管理
计划模拟	资源管理	生产排程	制造监视	异常分析	库存管理	质量追溯	有效绩效	智能改善
……	……	……	……	……	……	……	……	……

智能产线

SCADA/DNC	数字孪生	视觉识别	PLC	HMI	仿真	……
产线布局	工艺优化	目视化	TPM	JIT	自动化	……

智能设备

CNC	机器人	智能货架	自动货柜	AGV	RFID/条码	3D打印	…

制造运营管理（MOM）核心业务场景



为什么是MOM（Manufacturing Operating Management 制造业运营管理）？

SUNSHARE 信贤科技

据麦肯锡统计分析，MOM能帮助企业提质增效

- 劳动生产力提高 15-30%
- 工人每人每小时劳动生产率提升 40-60%
- 运营部间接人效率提升 30-40%
- 提升设备综合效率 15-25%
- 提高预测准确度 85%
- 提高一次通过率 5-8%

- 设计-工程成本下降 10-30%
- 废料减少 20-35%
- 库存占用成本下降 20-40%
- 减少能耗 5-8%
- 设备停机时间下降 30-50%
- 质量成本优化 10-20%
- 制造业增加值成本减少 25-35%

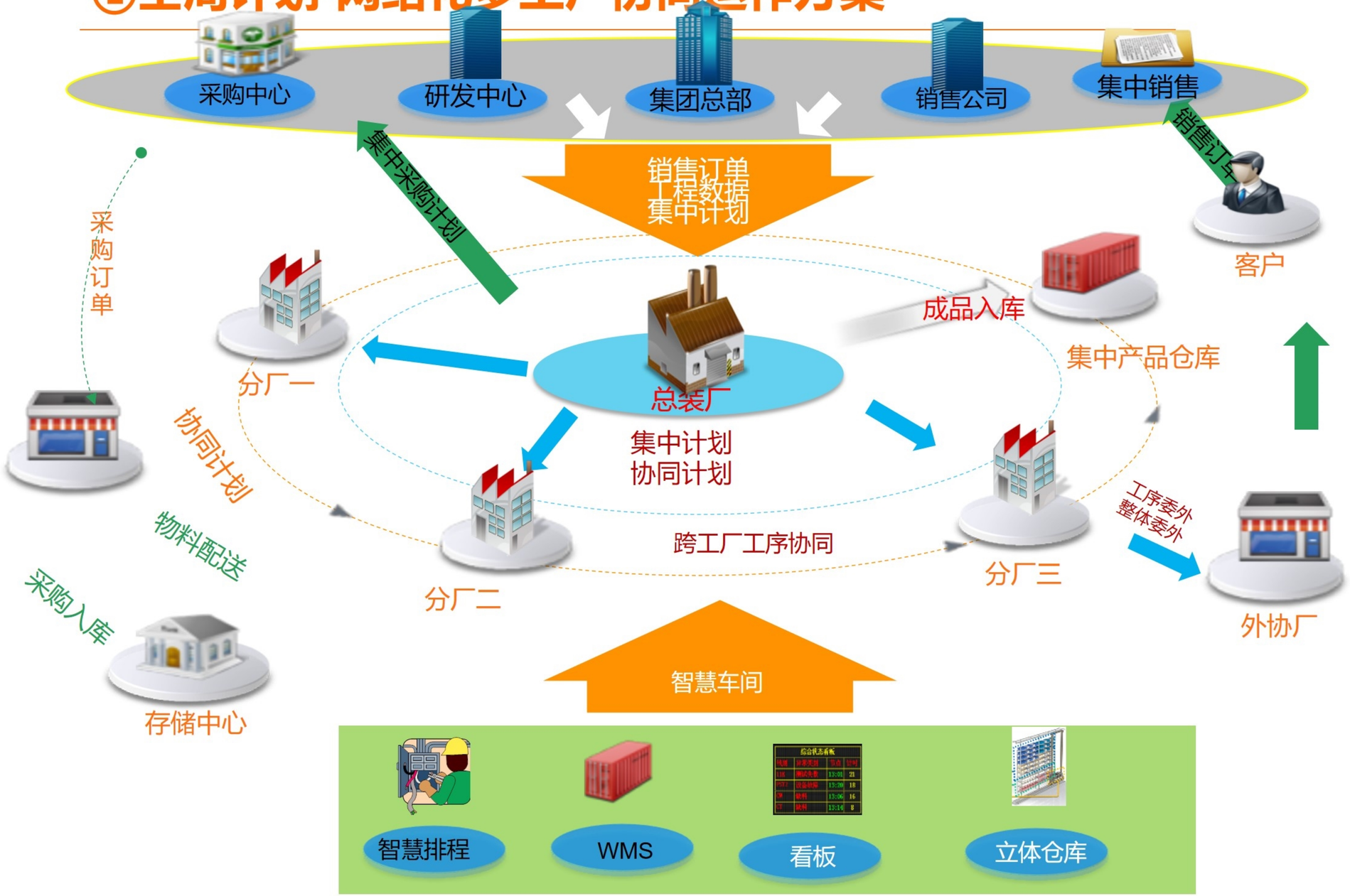
数据来源：麦肯锡

①全局计划--协同计划

- **多冲销场景提升需求准度**
- **多计划模式驱动高效协作**
- **多层级计划保障客户交期**
- **快速计划变更提升反应速度**



①全局计划-网络化多工厂协同运作方案



多工厂计划协同

- 集中计划
- 协同计划
- 优先级模型
- 物料占用

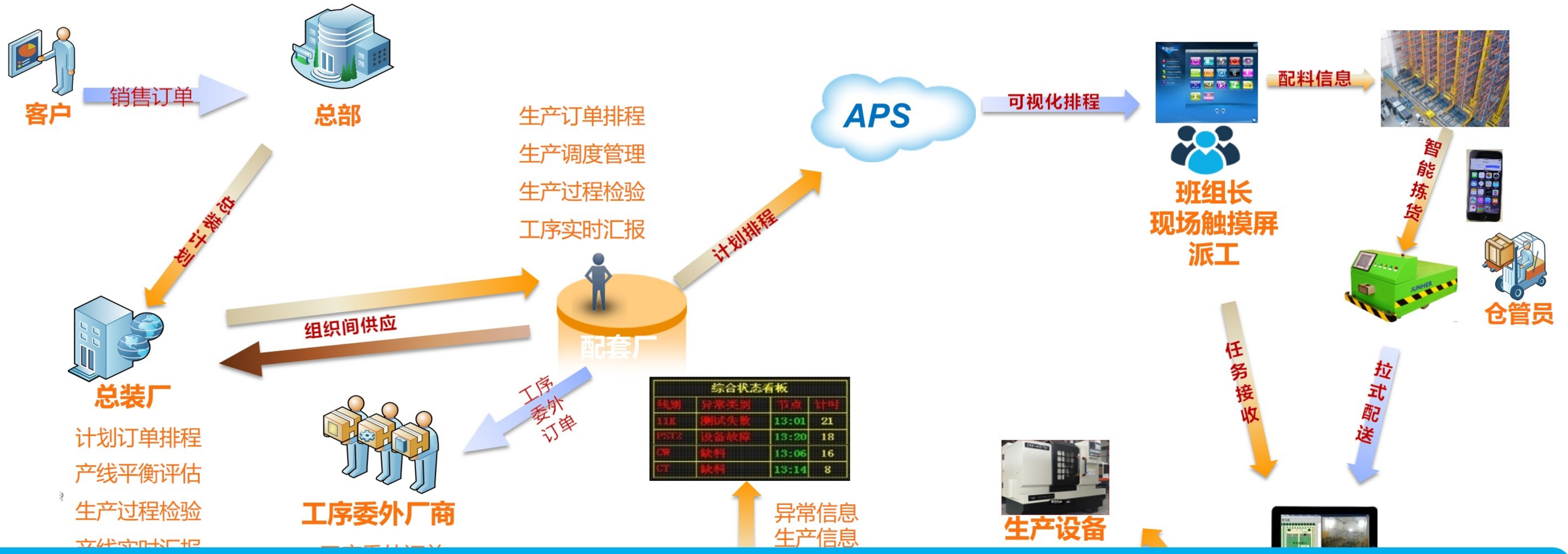
生产协同

- 跨工厂工序协同
- 跨工厂领料
- 跨工厂入库
- 跨工厂受托加工

制造策略

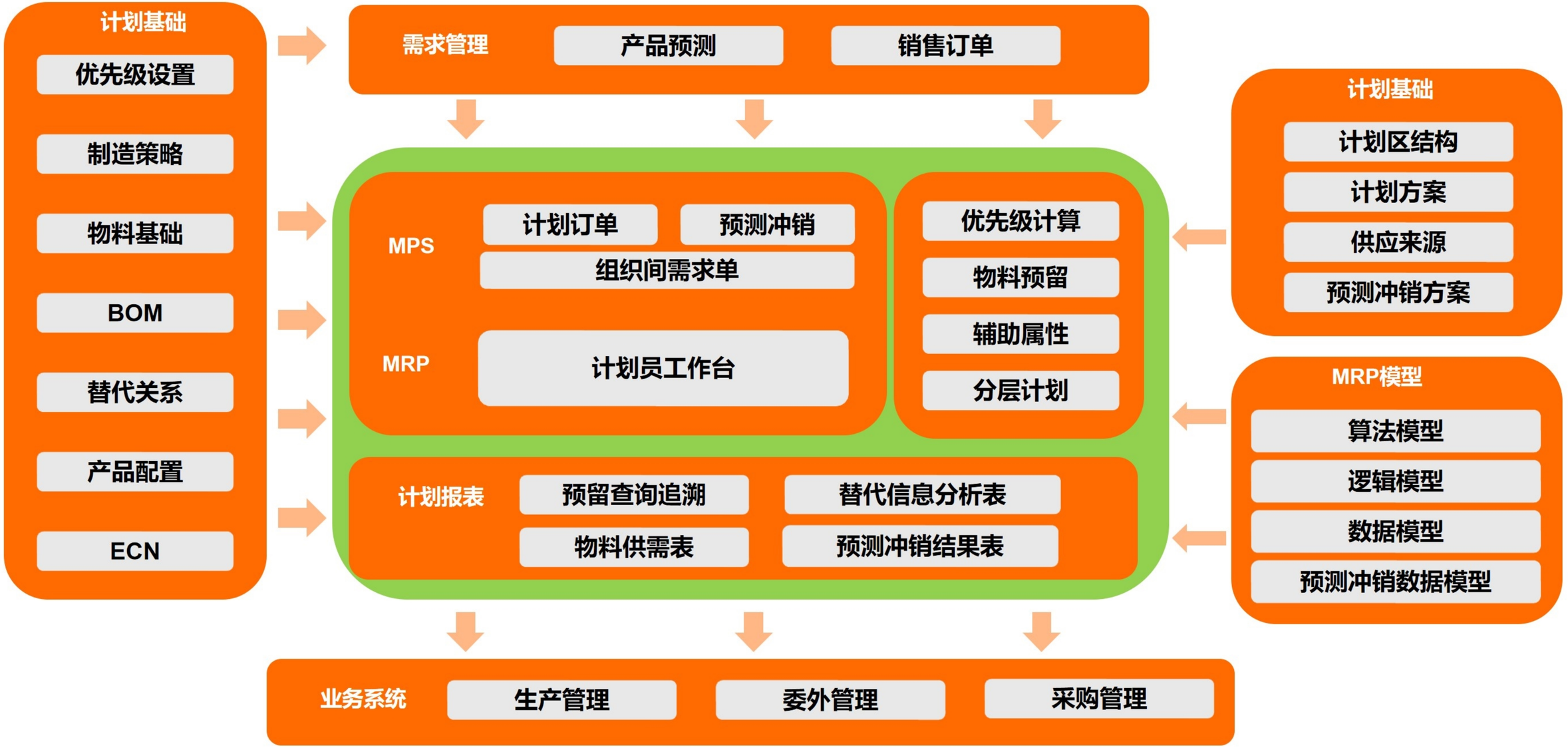
- 按库存生产（MTS）
- 按订单生产（MTO）
- 按订单装配（ATO）

①全局计划-多工厂协同生产及交付全过程的信息透明化



- 通过多工厂计划实现计划、物料、工序的协同；通过智能终端、现场看板、现场设备信息采集、智能拣货安灯系统实现车间作业现场的数字化、透明化管理；
- 通过手机等智能终端的应用，实现业务全过程的透明化管理与服务。

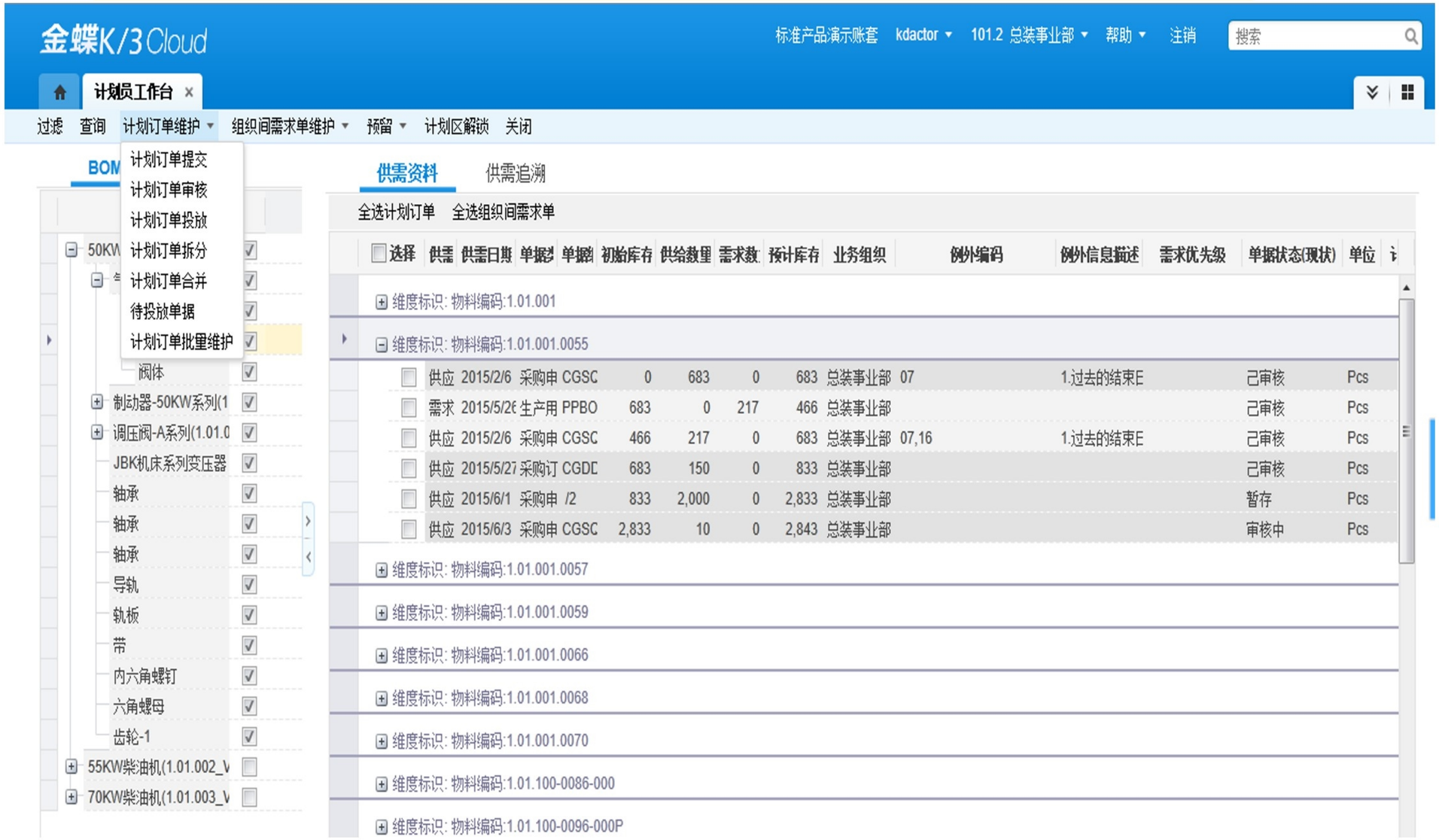
①全局计划-广西**集团的计划业务逻辑



①全局计划-计划方案设置（MTS-ATO-MTO-ETO）



①全局计划-计划员工作台界面



- 计划员工作台
  - 执行计划运算向导，运行MRP
  - MRP运算后，可查询销售订单中各产品的部件/组件的供需情况
  - 对计划情况进行调整审核、投放、拆分、合并等计划调整；

①全局计划--高级排程（APS）

- 建立科学的计划体系

计划系统化、流程化，减轻对人的依赖

滚动计划，快速响应市场

- 协同销售计划与执行

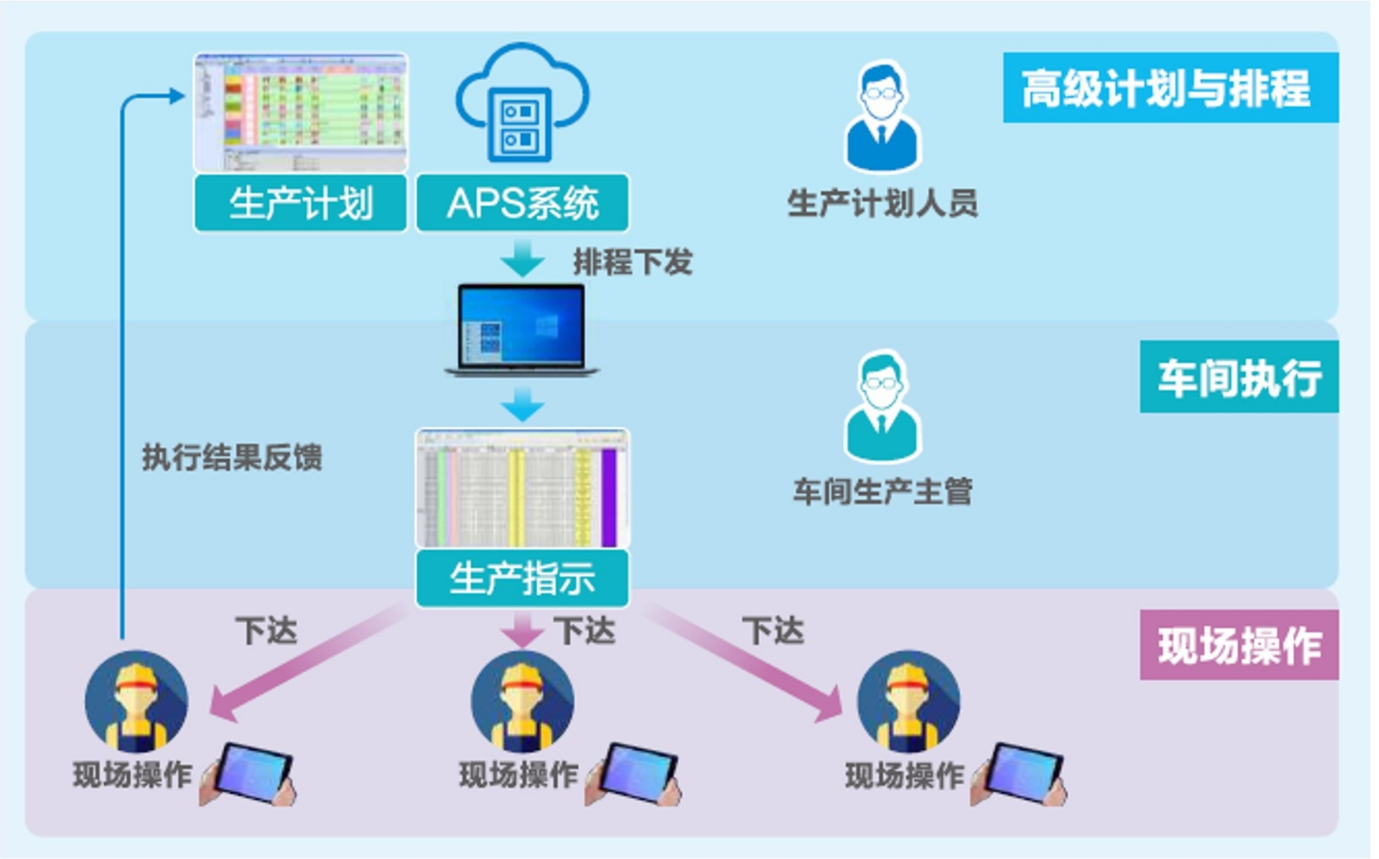
订单全程跟踪管理，随时了解订单执行情况

- 提供靠谱的订单承诺

利用有限产能承诺交期，让交期靠谱

- 降低库存减少呆滞料

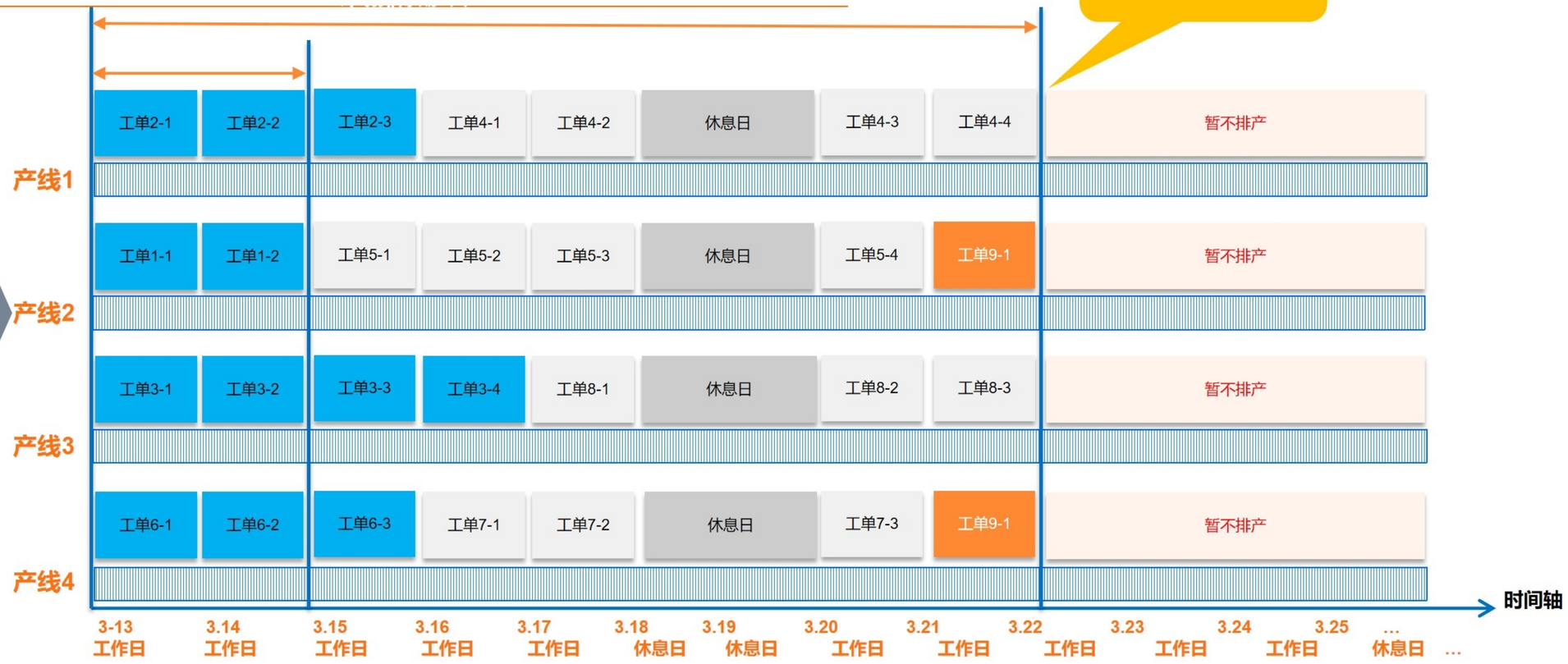
科学的采购、投料管控，解决生产、采购不齐套、停工待料等问题



①全局计划--基于柔性产线的智能排程解决方案

工单号	需求日期	优先级
工单1-1	3.13	200
工单1-2	3.14	206
工单2-1	3.13	201
工单2-2	3.14	207
工单2-3	3.15	210
工单3-1	3.13	202
工单3-2	3.14	208
工单3-3	3.15	211
工单3-4	3.16	213
工单4-1	3.16	215
…	…	…

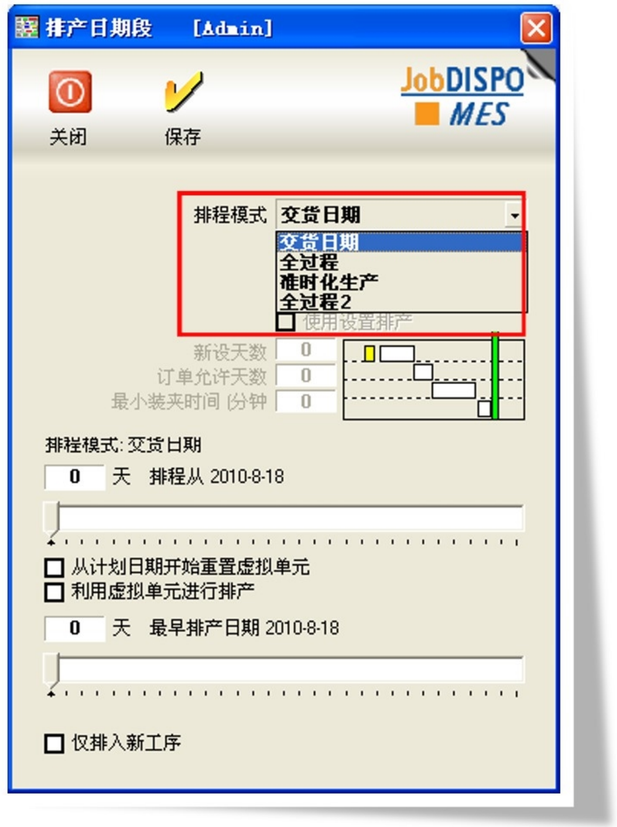
排程

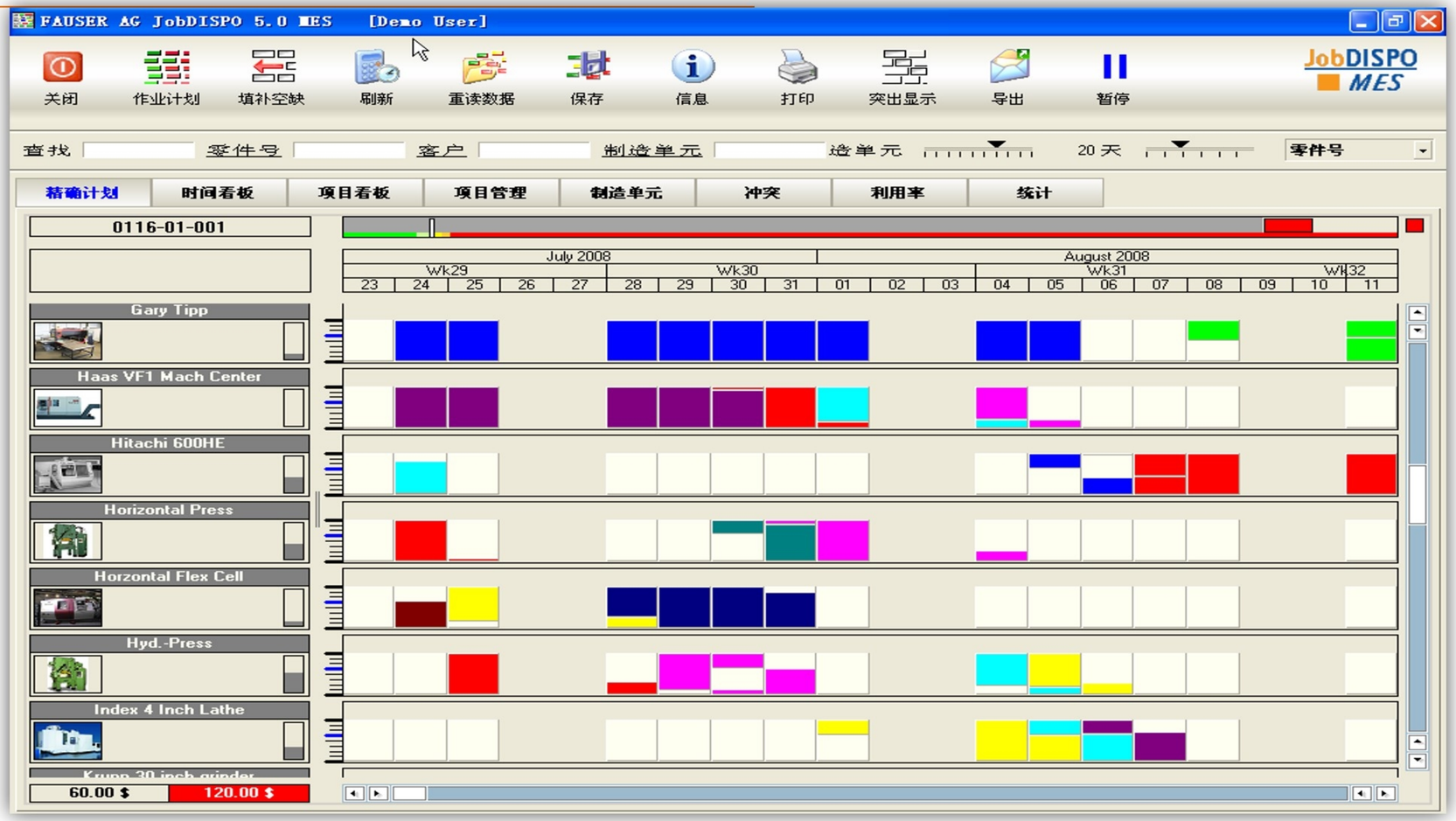


方案特点：

1、基于订单优先级多产线均衡动态分配，增强产线柔性；
2、基于有限产能智能排产，更好的满足交期；
3、全部计划根据车间现场反馈的执行信息，自动滚动编排；
4、生产排程驱动现场物料供应；
5、紧急插单只需调整优先级，重排计划，供料计划自动调整；

①全局计划-- APS系统：多算法，智能排程





✓ **支持多种高级自动排产算法，基于有限产能**

高级图形化

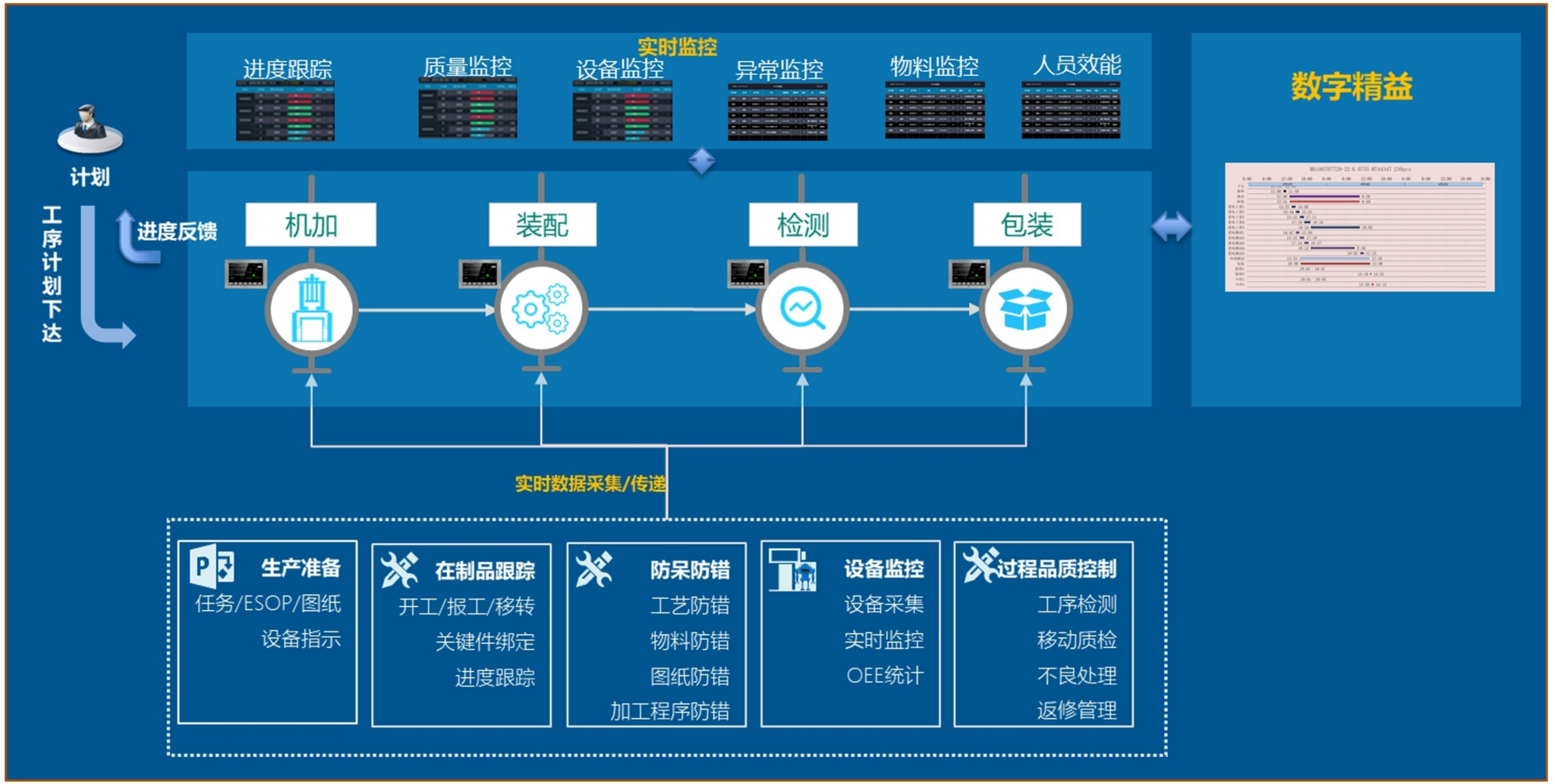
②柔性生产--生产管理

- 生产订单细化
- 智能齐套分析
- 生产排程优化
- 物料精细管理

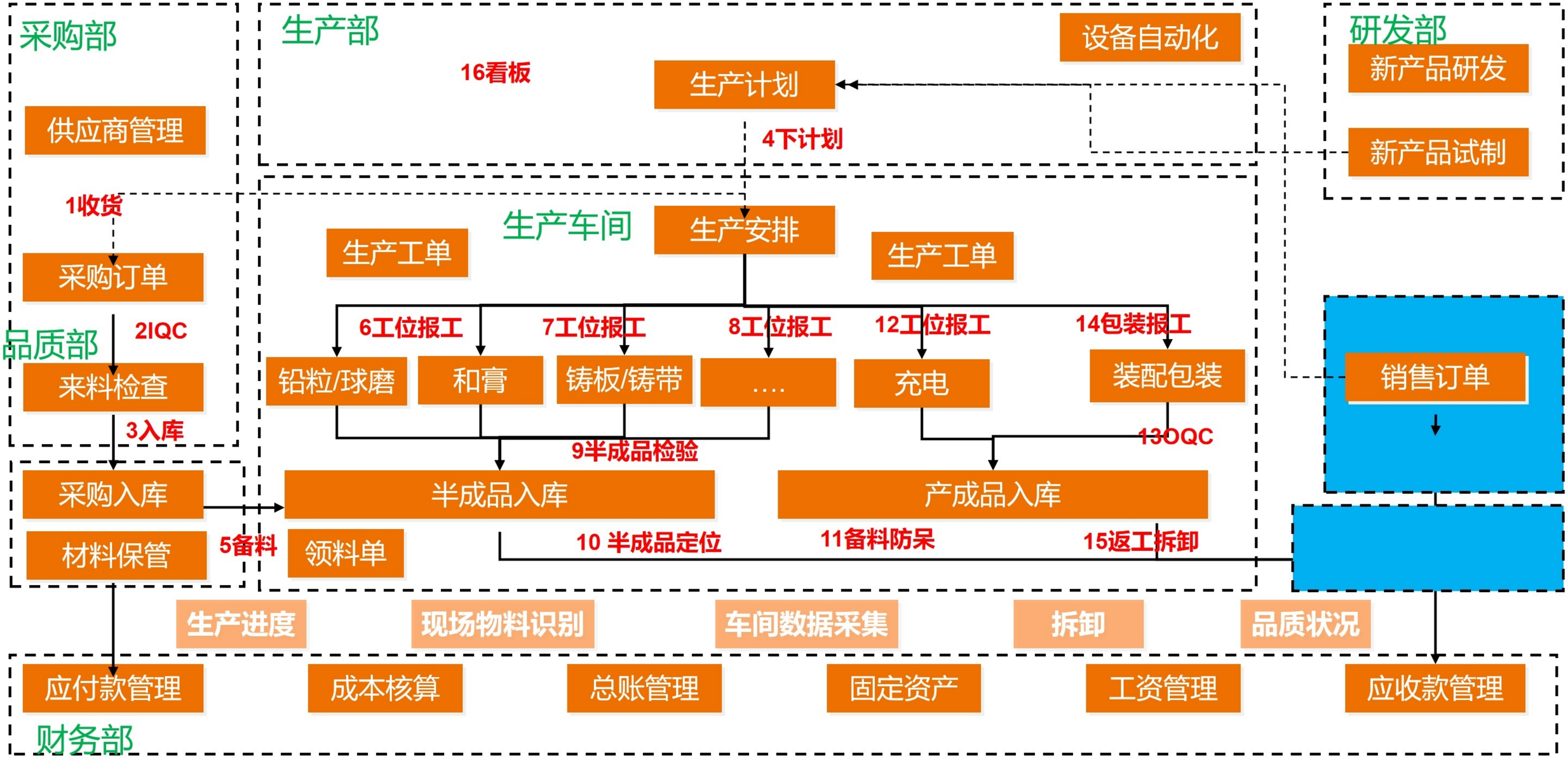


②柔性生产--生产执行

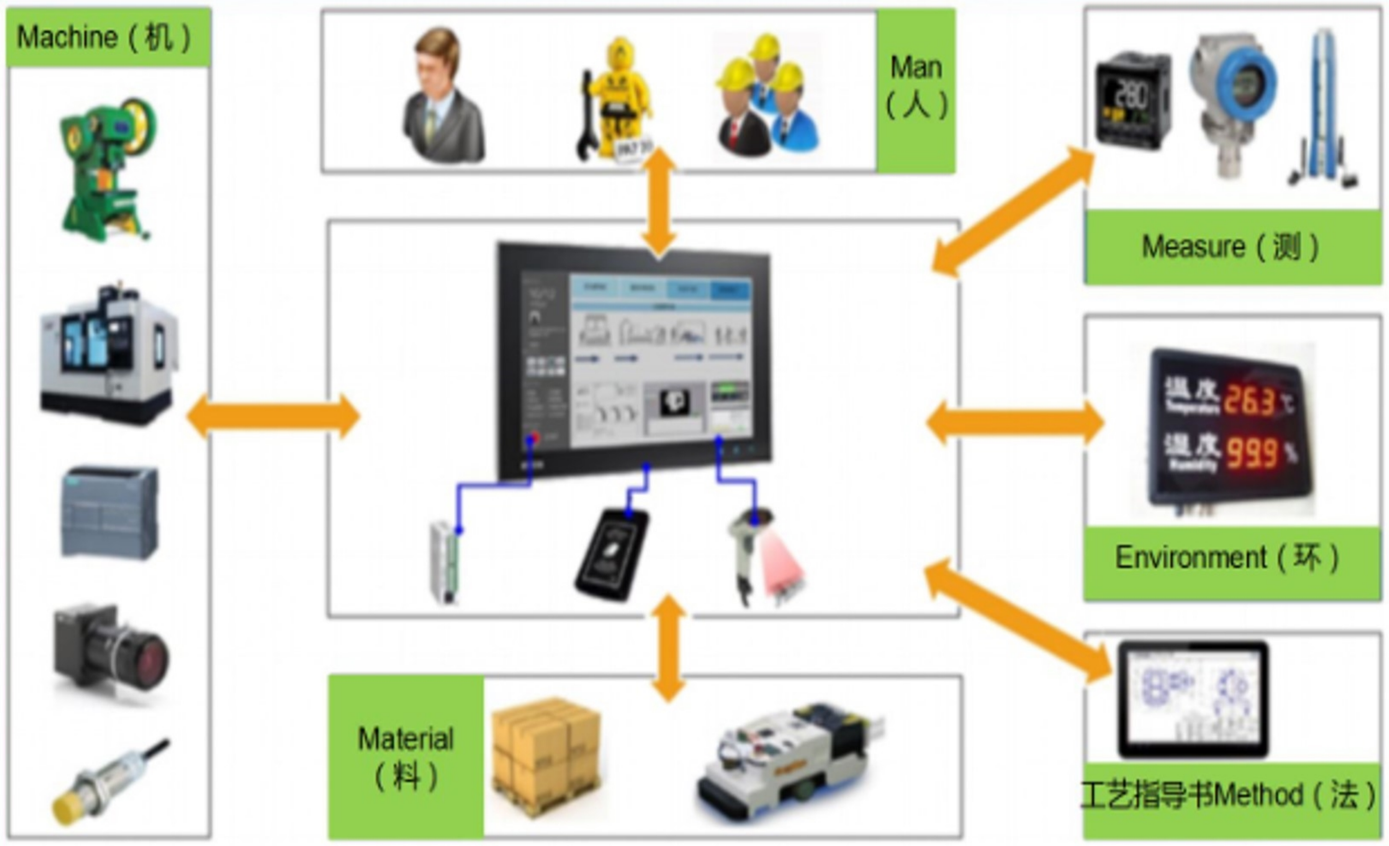
- 计划&执行高效联动
- 要素在线实时监控
- 精确指示效率提升
- IT+OT融合一体
- 实时绩效持续改善



②柔性生产--广西**集团生产运营流程和半成品数据控制点



②柔性生产--智慧终端部署到工位，实现任务下达数据实时采集



主要业务功能

- 任务查看
- 工序任务派工
- 工序任务开工
- 工序任务汇报
- 返工维修
- 返工替换关键件
- 产品装箱

- 自检
- 首检
- 巡检
- 工序检验
- 产品检验

- 查看BOM
- 生产领料申请
- 生产补料申请
- 生产退料申请

- 安灯预警
- 上料防错
- 工艺防错
- E-SOP

- 刷卡登录
- 条码标签打印
- 设备监控

价值：解决生产现场发生的所有业务0距离交互

②柔性生产--电子看板,打造透明化车间

当前时间：2017-06-27 09:17　　生产订单发料看板(产线)　　第1页/共2页

生产线	生产订单	产品	工序	套数		状态
				已发料	计划发料	
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	组装	10	10	完成
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.0118/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成

当前时间：2017-06-27 09:09　　生产订单工序进度看板　　第1页/共5页

生产线	生产订单	产品	工序名称	工序状态	数量		进度	合格率	异常持续(分钟)
					完工	计划			
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	10 机座安装	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	40 油漆	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	50 调整	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	60 钣金	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	70 防护安装	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	80 试验	下达	--	100			--
--	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	10 机座安装	完工	200	200	100%	100.00%	--
--	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	40 油漆	下达	--	200			--

当前时间：2017-06-27 09:20　　生产异常看板　　第1页/共1页

生产车间	生产线	生产订单	产品	报警时间	报警时长	报警人	工位	异常类型
制造部	电机01	MO000015_1	16.0118/伺服驱动器	06-27 09:15	4	rjy	伺服烧录一线1站	报警类型A
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--

当前时间：2017-06-27 09:20　　生产质量看板　　第1页/共1页

车间	生产订单	产品	数量			合格率	工序一次通过率
			完工	合格	不合格		
总装车间	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	500	500	--	100.00%	100.00%
总装车间	MO000017_1	1.01.001/50KW柴油机	498	495	3	99.40%	99.00%
总装车间	MO000024_1	1.01.001/50KW柴油机	103	102	1	99.03%	99.03%
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--

②柔性生产--现场绩效-车间生产过程信息可视化

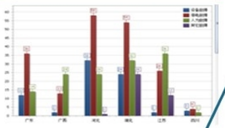
过程质量控制



生产统计



质量统计



设备状态监控



成品检验



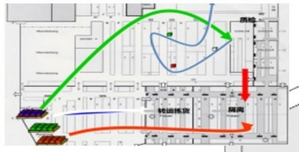
生产计划与调度



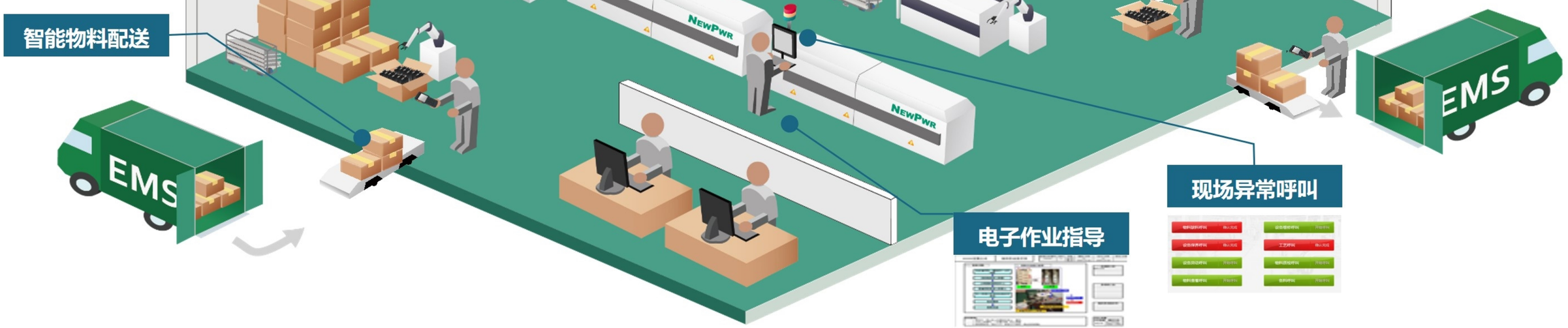
产品出货指引



来料验收上架



智能物料配送

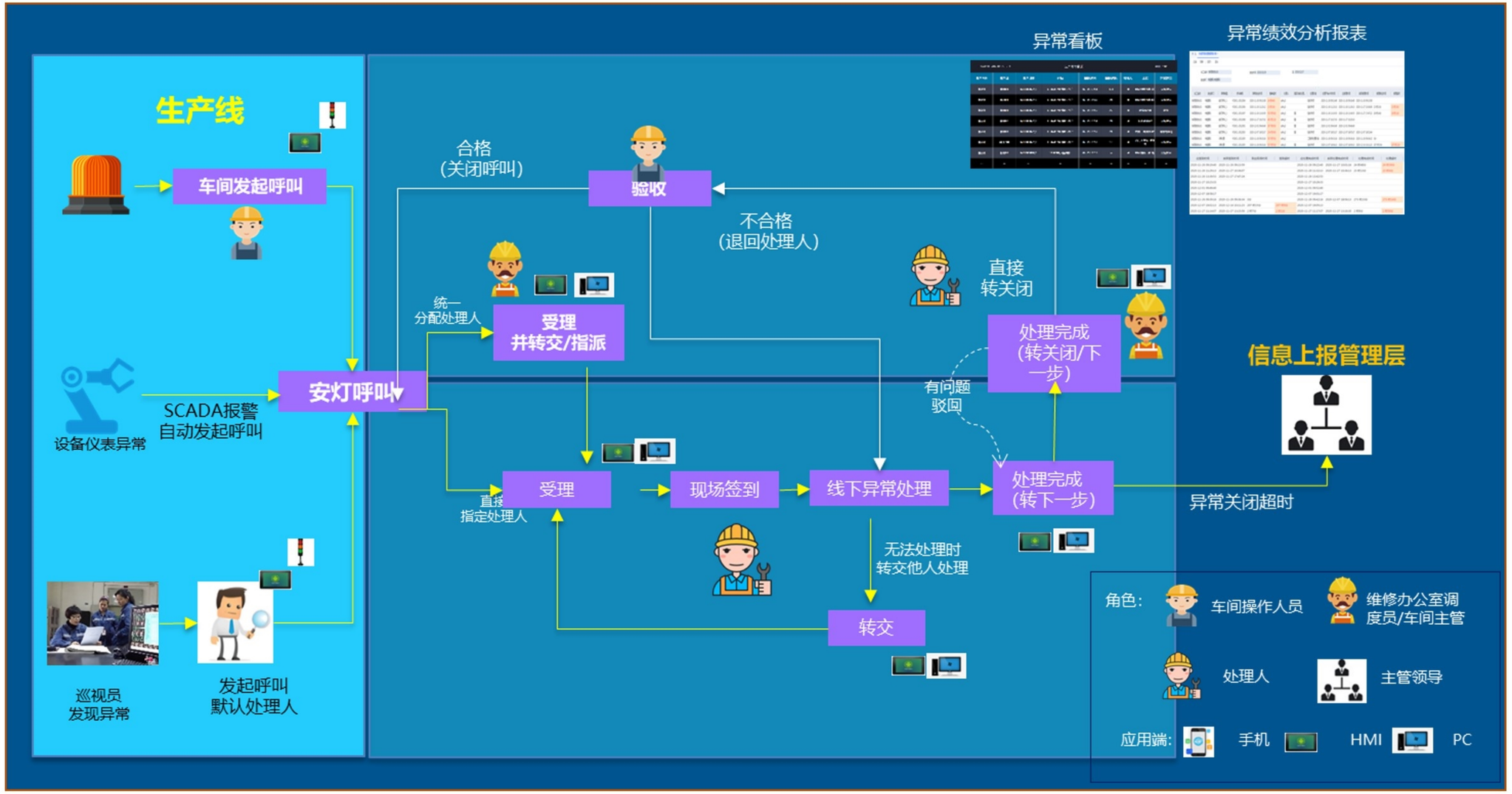


现场异常呼叫

电子作业指导

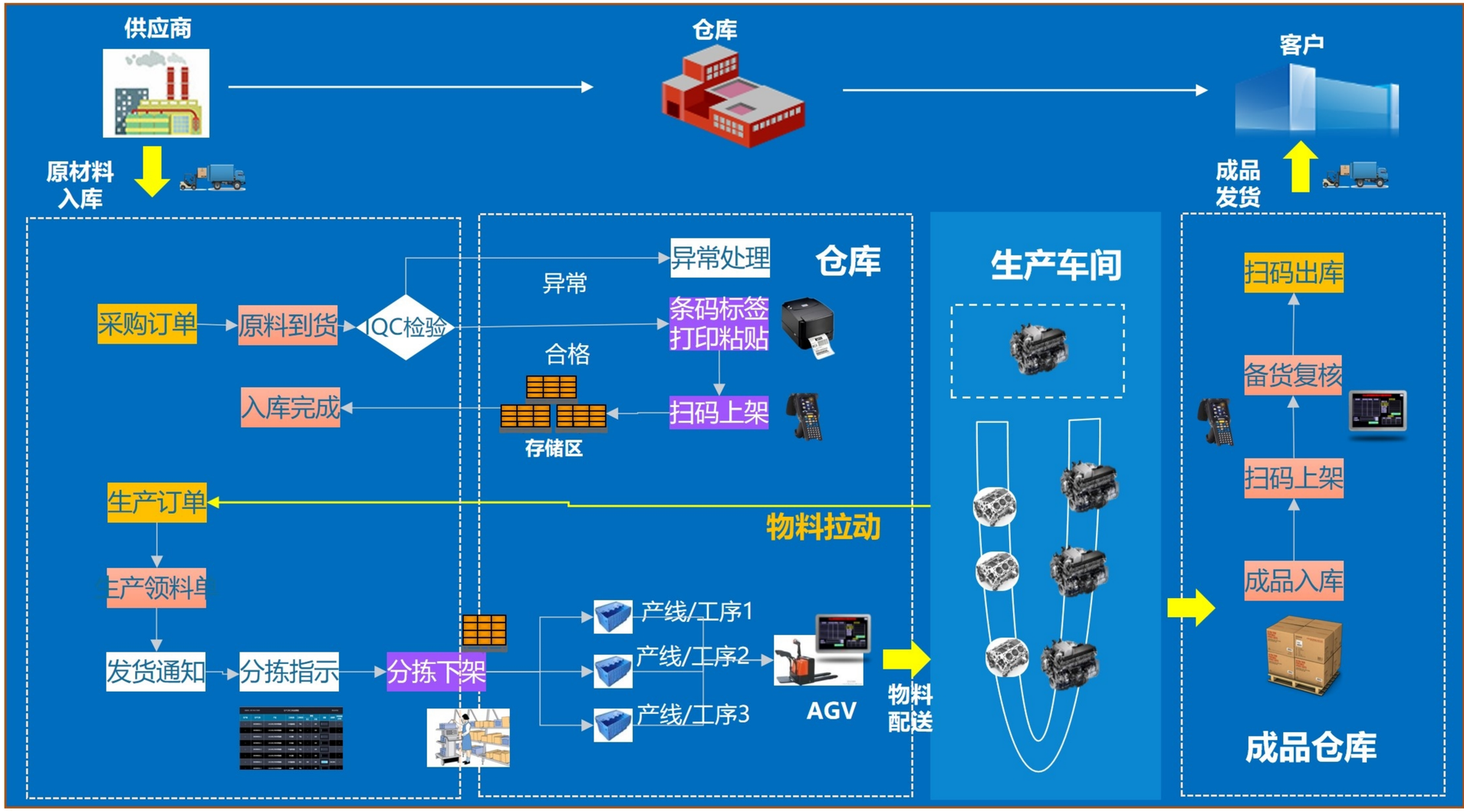
③柔性生产--异常管理

- 灵活配置 快速上报
- 分类推送 及时通知
- 进度跟踪 超期监控
- 分级上报 高效处理

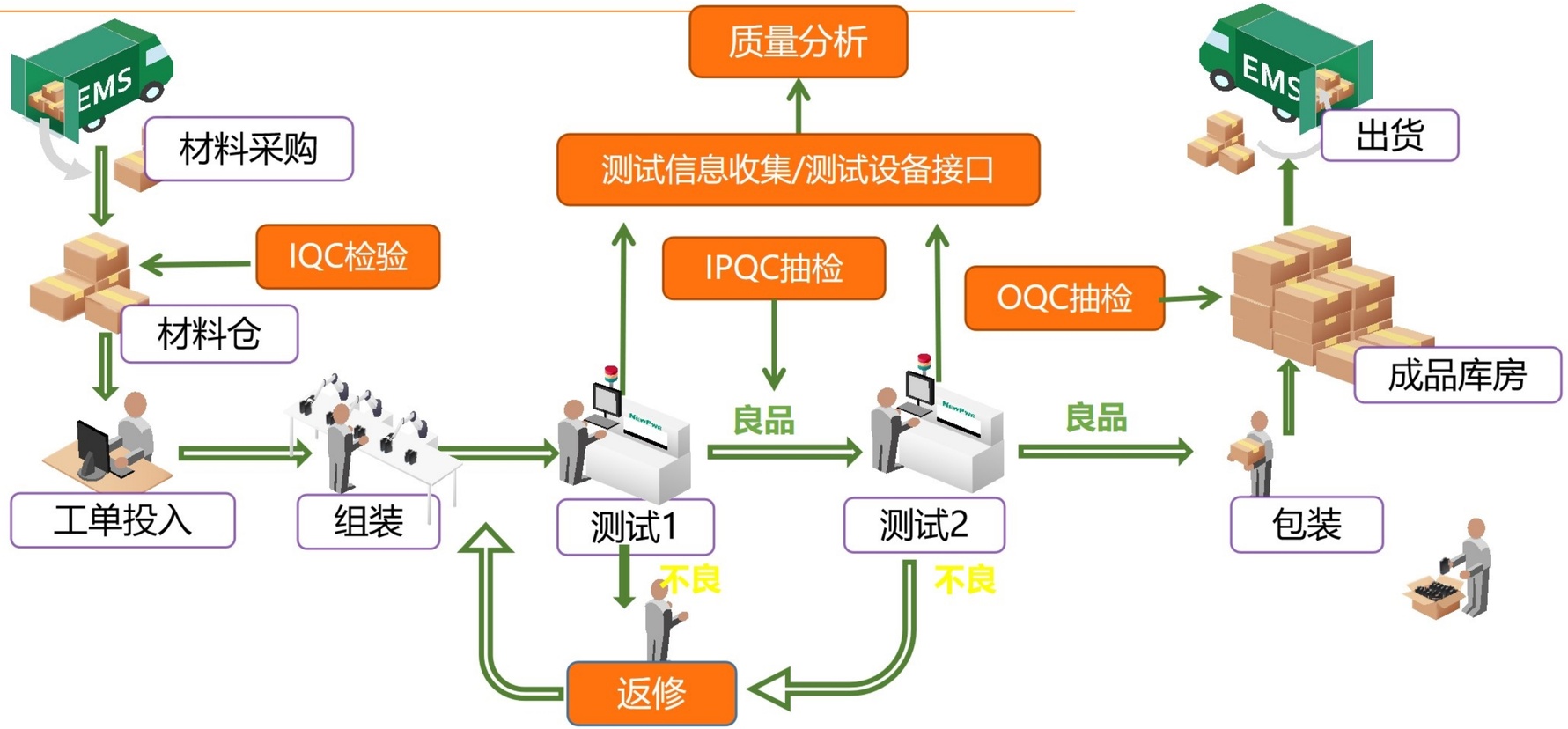


③敏捷供应 –仓储物流管理

1、物料精准定位，计算最优路径；
2、智能设备配送，物料精准出库；
3、运输全自动化，降低劳动强度；
4、减少人工方式，提高物流效率；
5、全条码化管理，实现高效操作；
6、缩短操作时间，降低出错概率；



④ 全程质量 – 质量管理



- IQC批次（不）合格率
- IQC抽样合格率
- IQC检验明细
- 质量缺陷分布
  不良原因
  不良现象
  不良位置
  不良组件
  责任部门
- （不）良率趋势
- 维修数据明细
- 工序测试（不）良率
- 直通率趋势
- IPQC抽检明细
- IPQC抽检（不）良率
- OQC抽检明细
- OQC批次（不）合格率
- OQC人员绩效
- OQC抽样（不）合格率
- OQC抽样质量缺陷分布
- OQC质量水平趋势

④ 全程质量--检验单

应用介绍

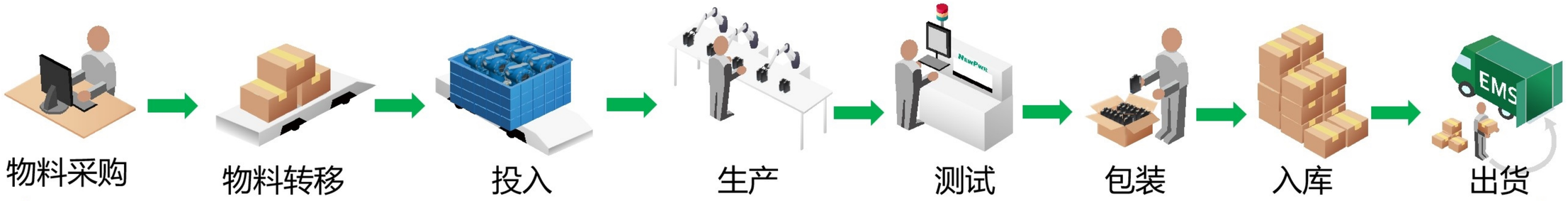
- 支持来料检验和产品检验等多种模式。检验结果的数量信息都会反馈到检验单的源单中（采购收料单或生产汇报单和生产订单）
- 支持库存检验、自制工序检验和委外工序检验等
- 支持多次检验、合并检验和紧急放行等业务。完整的缺陷记录和详细的检验项目为后续管理提供基础



④ 全程质量--部分内置质量报表



⑤全程质量-质量追溯



全程质量精确追溯

供应商名称
物料名称规格型号
物料批次
收发信息
……

产品批号/序列号

人员信息　设备信息　生产时间　异常信息　工序信息　包装信息
上料信息　软件版本　工艺参数　工装夹具　品质信息　测试数据

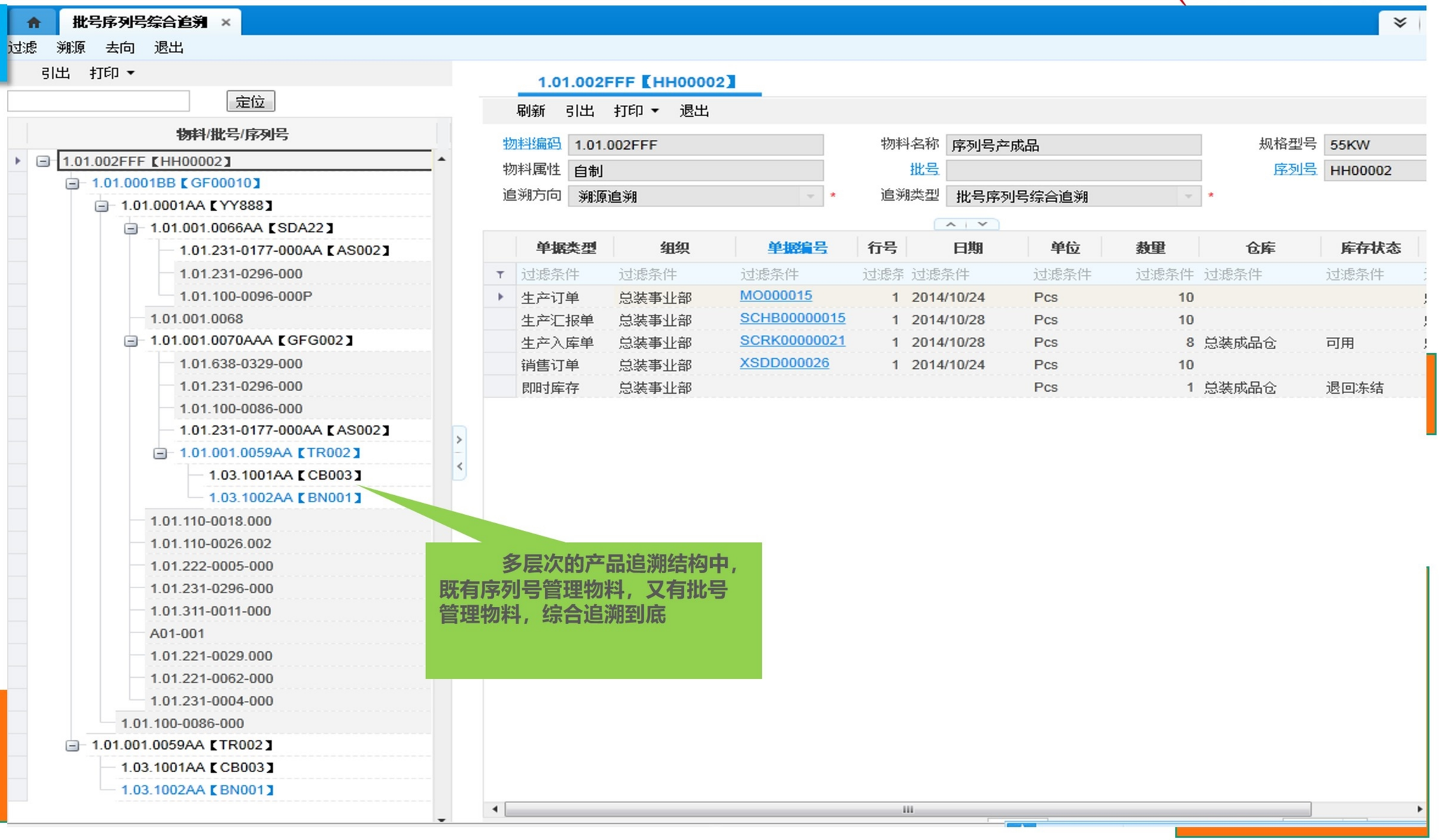
入库产品和数量
出货地址
收货客户
发货日期
……

⑤全程质量-产品生产过程的全面追溯

主要功能

- 溯源追溯
- 去向追溯
- 批号追溯
- 序列号追溯
- 批号、序列号混合追溯

物料批次
收发信息
……



多层次的产品追溯结构中，既有序列号管理物料，又有批号管理物料，综合追溯到底

⑤设备保障 – 设备管理

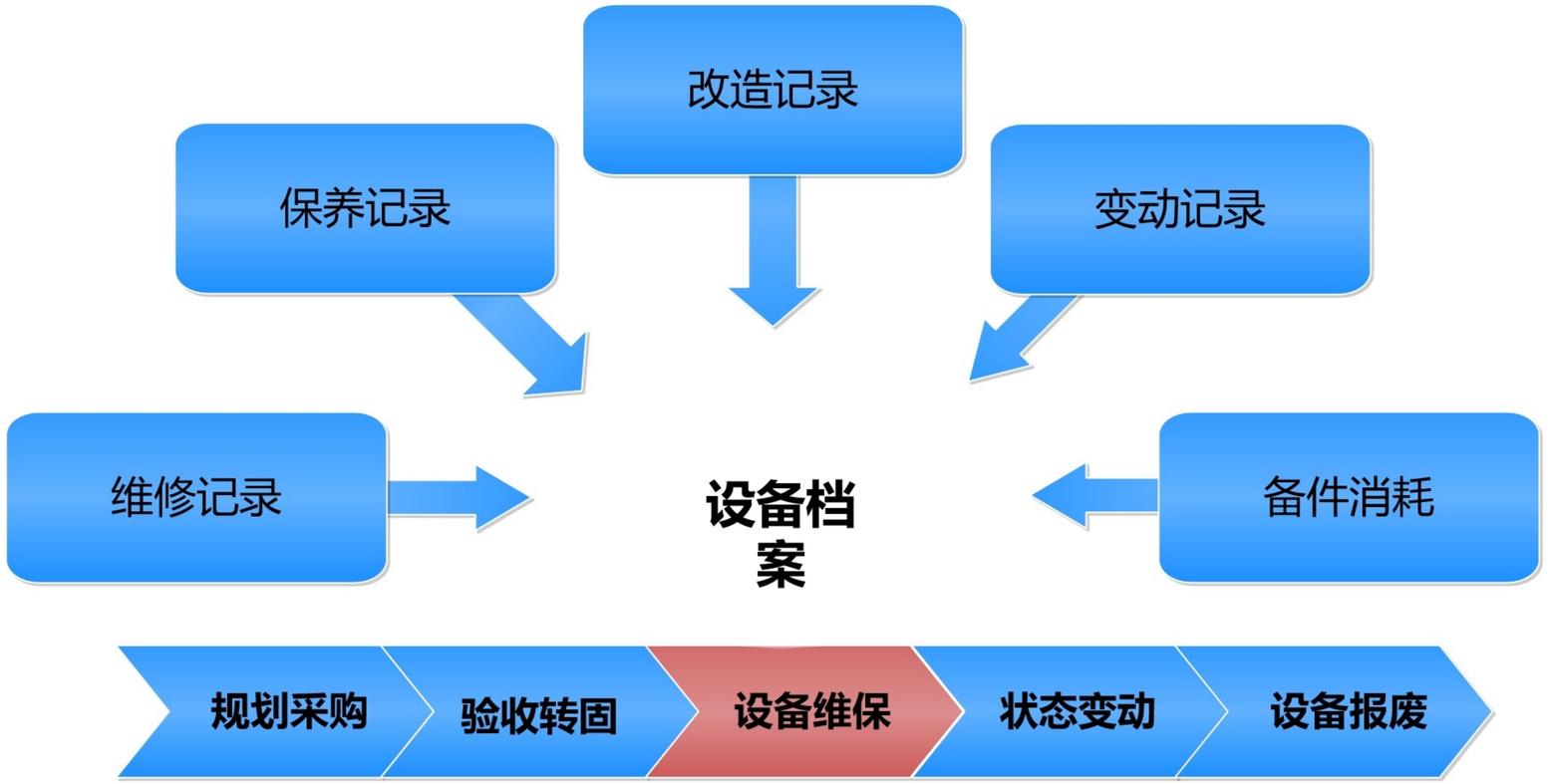
统一平台
统一设备编码，统一基础信息。

科学维修
完善故障体系，规范维修标准。

合理计划
合理资源匹配，部门协同高效。

预测维保
实时趋势分析，消除设备隐患。

有效绩效
成本实时分析，管理持续改进。



⑥绿色能效 - 能源管理

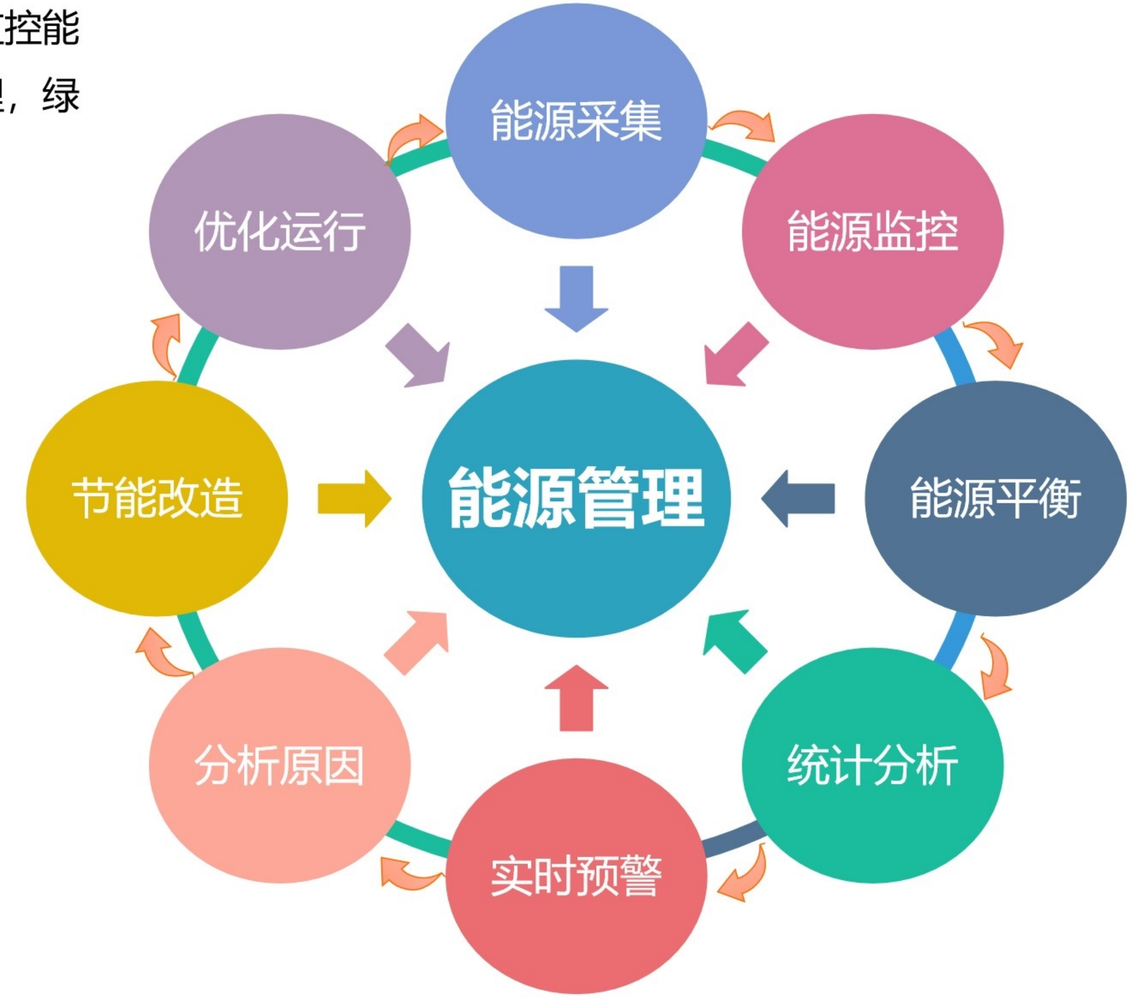
自动采集各个能耗监测点的能耗和运行信息并实时监控能耗状况，对能源进行统一调度，从而实现“节能管理，绿色能效”。

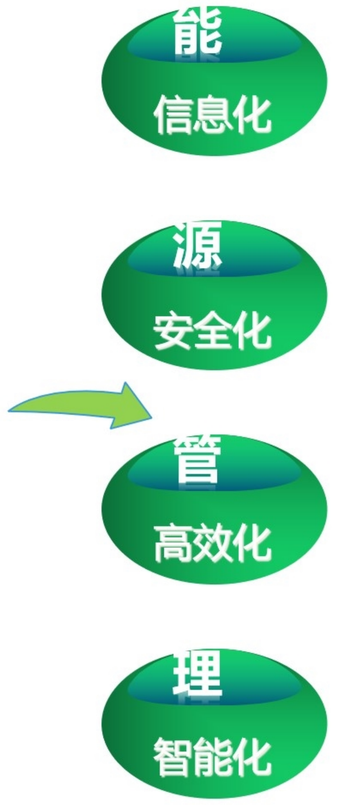
能源采集
远程自动抄表，实时统计能耗。

能源分析
实时对标分析，自动异常诊断。

智能管理
智能能源平衡，自动成本核算。

智能改善
实时工艺监控，自预测性维保。





⑦面向定制化订单生产，项目型制造逐渐成为大多数制造企业主要生产模式

项目全程计划管理，全过程高效协同与控制，提升项目交付速度和订单完成率；加强项目概算、预算、核算和决算管理，塑造并提升企业核心竞争力

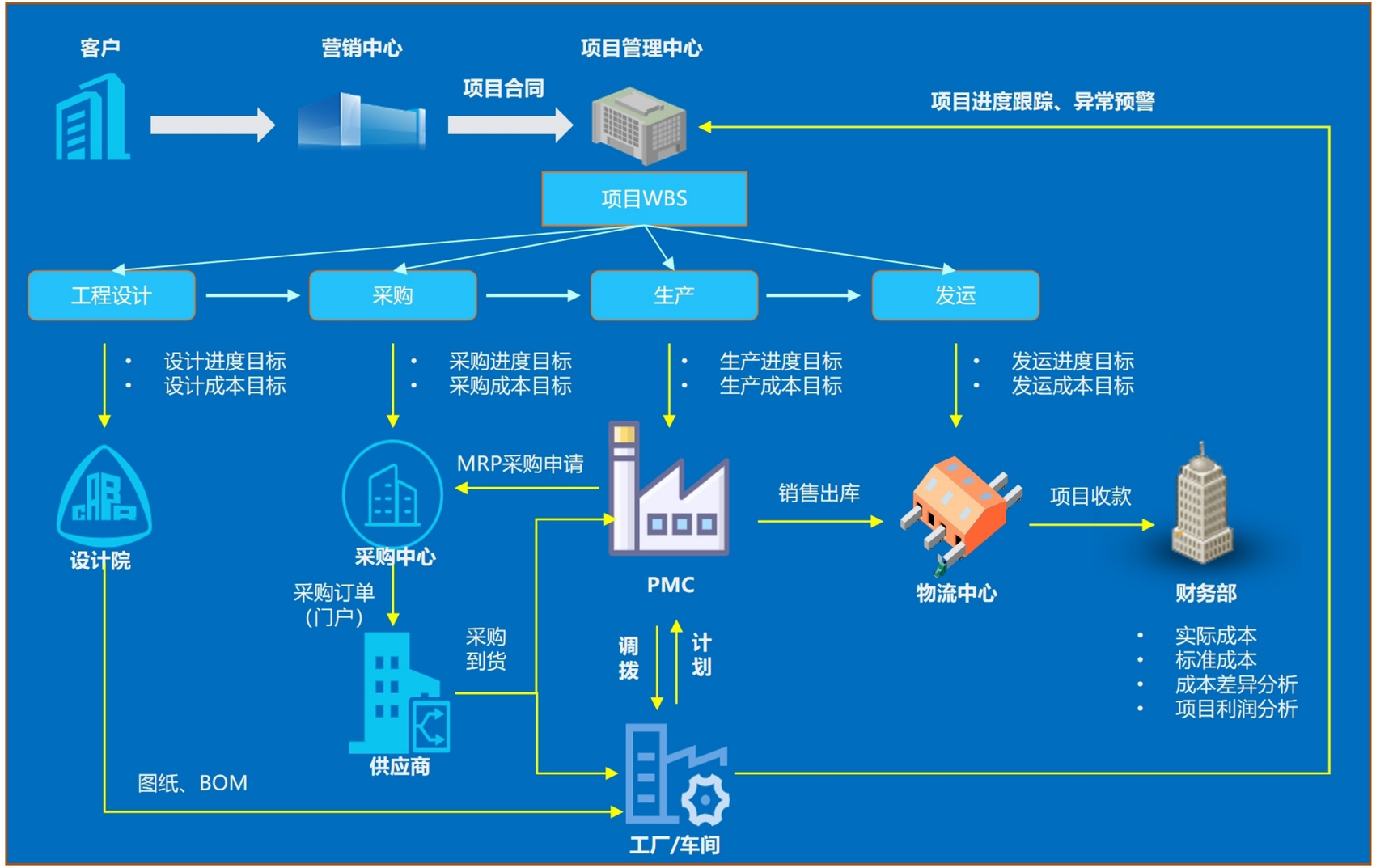
- **基础数据标准化**
  研发、生产、采购、物流、财务核算的基础数据的统一管理。

- **项目管理平台化**
  一体化项目型制造管理平台，实现部门间的互联互通、快速协同。

- **生产执行透明化**
  将生产从计划节点到工序作业从上至下串联在统一平台上，准确的反映生产过程情况，为制造单元的生产协调提供准确依据，达到生产执行透明化。

- **质量管理全面化**
  提供质量标准知识库管理平台，全面管控物流过程、生产过程的质量，并将质量管理延伸至供应商和客户，形成完整的产品质量履历。

- **成本管理全面化**
  实现成本的全过程控制及核算，满足项目模式下作业成本管理的管控目标。



管控一体化平台-集成移动应用平台赋能个体，快速响应业务



移动工厂，清晰洞察


中国移动 15:46 50%
掌上工厂
今天
本周
本月
4
未按计划开工
1
未按计划完工
0
未关闭报警
0
已超时报警
生产工序进度
生产工序质量
工单达成率
工单工序明细
生产绩效排名
生产订单
发料通知
入库通知
更多


中国移动 15:03 65%
生产工序进度
半成品
工单总量: 462
数量完成率: 79.65%
不良率: 0%
成品
工单总量: 681
数量完成率: 80.47%
不良率: 0%
HMI
工单总量: 35290
数量完成率: 60.43%
不良率: 0%
拖期明细
进度明细
半成品
计划生产总量:
工单笔数: 27
工单数量: 462
工序数: 90
未按计划开工:
工单笔数: 16
工单数量: 312
工序数: 60
未按计划完工:
工单笔数: 24
工单数量: 399
工序数: 83


中国移动 15:03 65%
生产工序进度
半成品
工单总量: 462
数量完成率: 79.65%
不良率: 0%
成品
工单总量: 681
数量完成率: 80.47%
不良率: 0%
HMI
工单总量: 35290
数量完成率: 60.43%
不良率: 0%
拖期明细
进度明细
工时(分钟):
计划224378.22 / 完工217461.87
96.92%
工单笔数:
计划0 / 开工6 / 完工21
77.78%
工单数量:
计划0 / 开工134 / 完工328
71%
工序数:
计划0 / 开工15 / 完工75
83.33%
不良率:
不良0 / 完工957
0%


中国移动 15:07 65%
工单达成率
产品类别
备料及时
关闭及时
工时达成
智能物流
笔数: 4
数量: 30
0%
75%
25.47%
成品
笔数: 49
数量: 681
48.31%
10.2%
69.74%
变频器
MO161000228-1
规格型号: C10
产品编码: 23.0014
工时效率: 100%
计划备料日期
2016-10-29
实际备料日期
2016-11-16
时差(天)
18
计划开工日期
2016-10-29
实际开工日期
2016-11-10
时差(天)
12
计划完工日期
2016-10-30
实际完工日期
2016-11-15
时差(天)
16
标准工时
1620
实际工时
810
时差(分)
-810


中国移动 11:42 93%
工单工序明细
工单号: MO160800039-1
产品名称: 人机界面
产线: 人机生产线
当前工序: 包装
数量: 4
拖期开工
工单号: MO160800040-1
产品名称: 人机界面
产线: 人机生产线
当前工序: --
数量: 4
下达
工单号: MO160800041-1
产品名称: 文本显示器
产线: 人机生产线
当前工序: 包装
数量: 3
开工
基本信息
工序情况
不良类型
工序名称
合格/不良
完成率
不良率
烧录 3/0 100% 0%
组装 2/1 66.67% 33.33%
老化上架 1/2 100% 66.67%
老化 1/1 66.67% 50%
终端质量控制 1/2 100% 66.67%
包装 1/0 33.33% 0%


中国移动 15:38 52%
个人排名
本日
本周
本月
本年
自定义
蒋睿 (第1名)
工时 67.667 小时
合格率 93.75%
王成明 (第2名)
工时 53.867 小时
合格率 71.88%
唐凤珠 (第3名)
工时 49.167 小时
合格率 93.13%
何洋 (第4名)
工时 45.133 小时
我的绩效
小组排名
个人排名

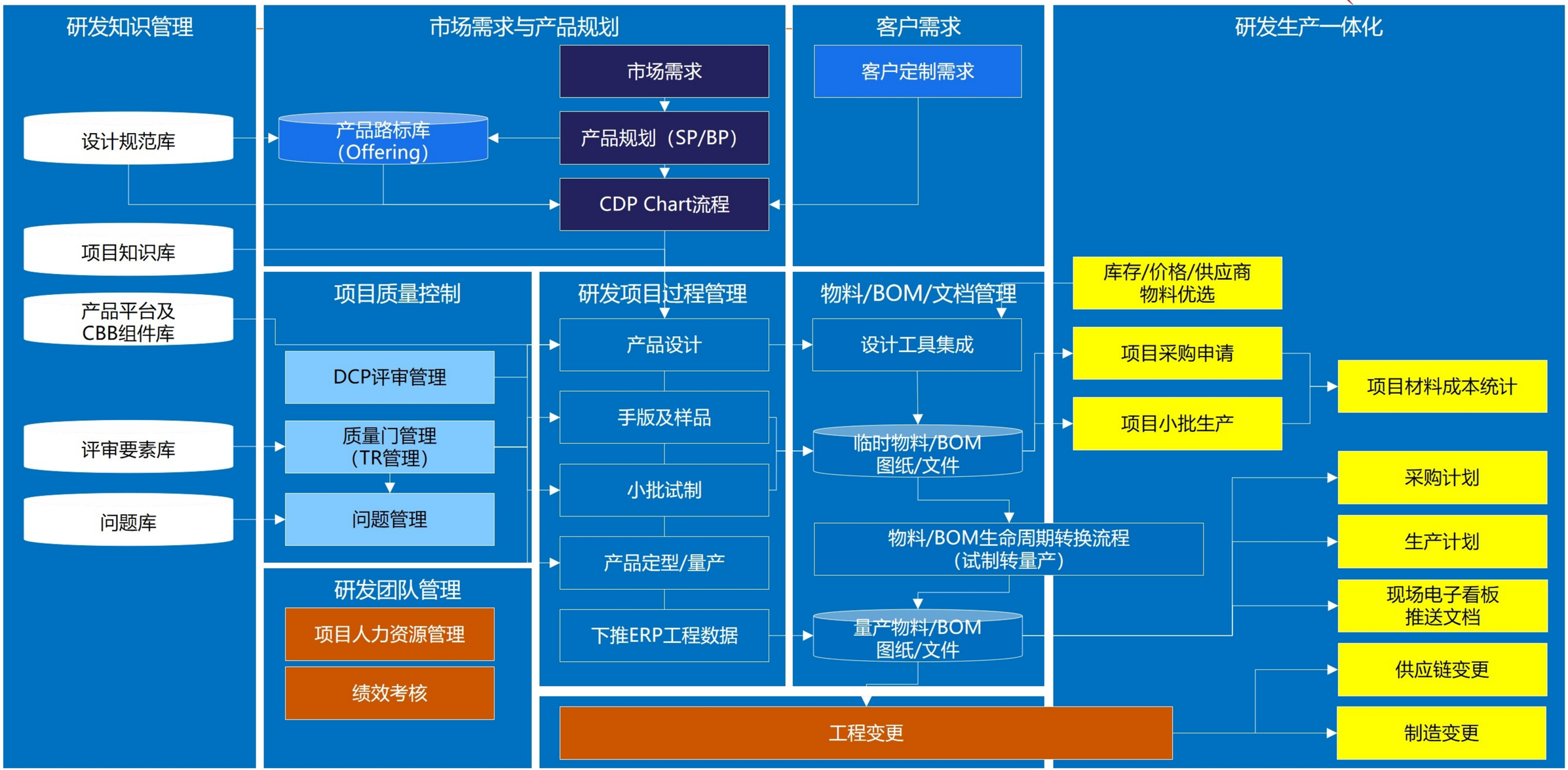


/07

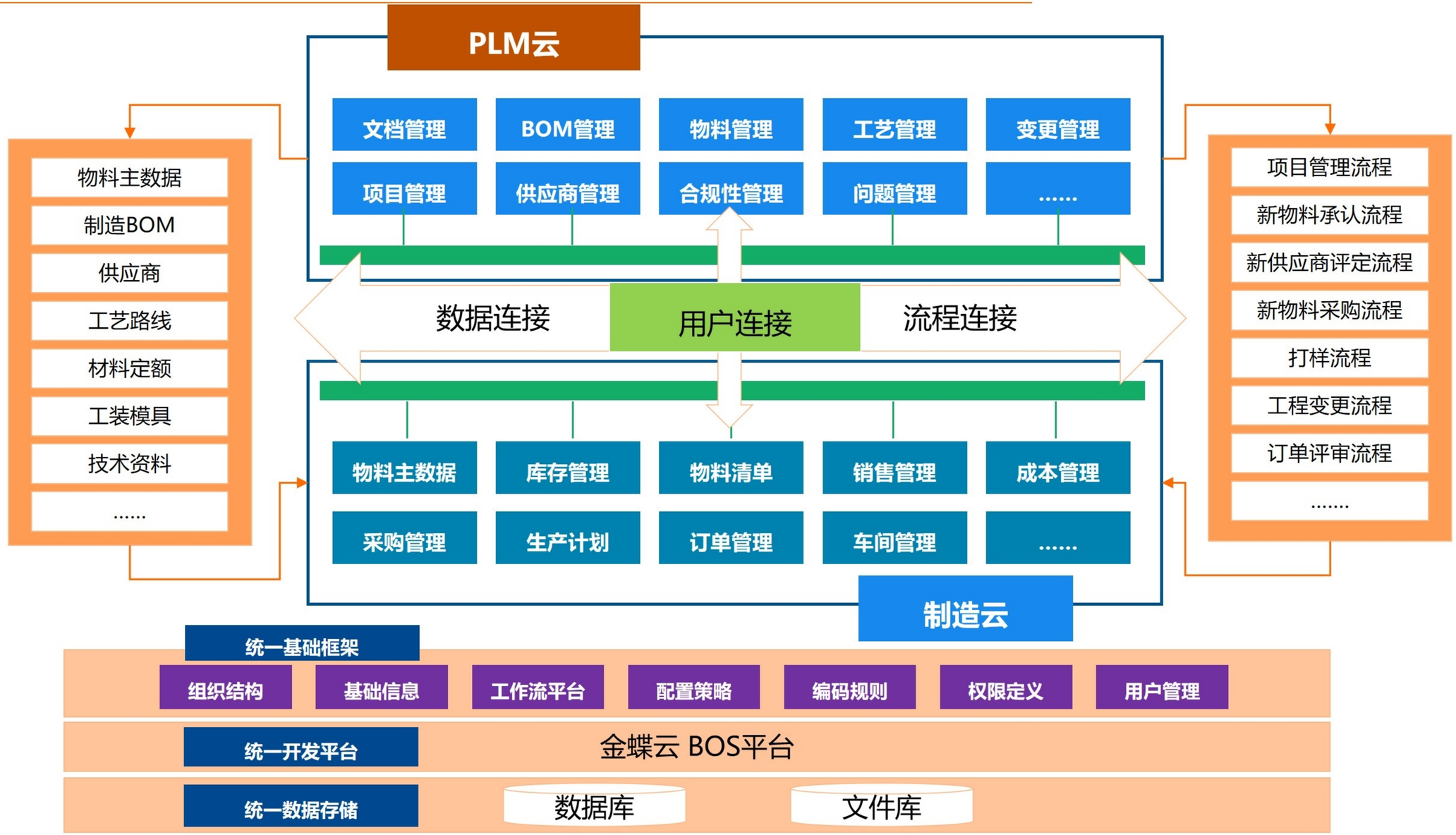
产品全生命周期（PLM）解决方案

PLM应用业务框架
PLM+ERP+MES一体化平台
基于IPD研发管理体系支持
物料管理业务蓝图规划
PLM集成设计软件生成设计BOM

PLM应用核心业务流程

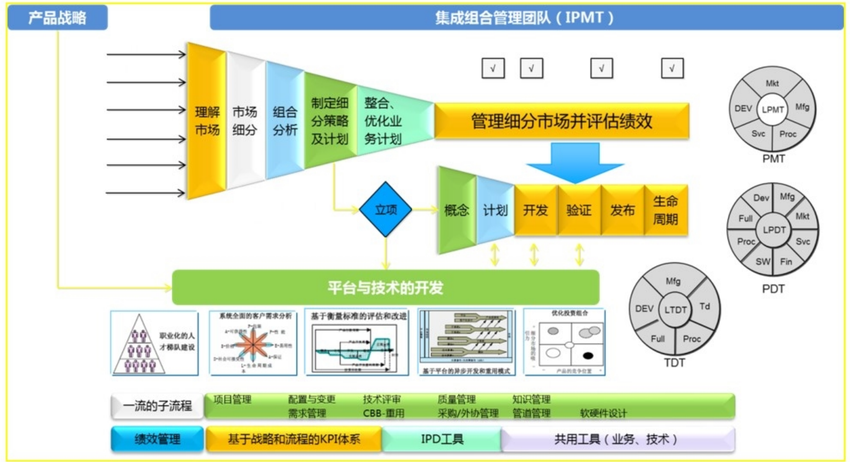


高效、灵活的研发-制造(PLM+ERP+MES)一体化平台

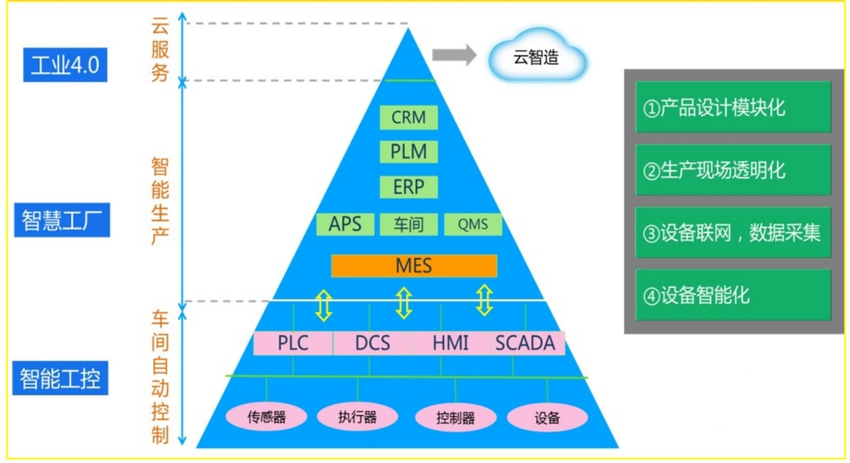


金蝶云星空PLM云对企业产品研发的支持

基于IPD研发管理体系支持



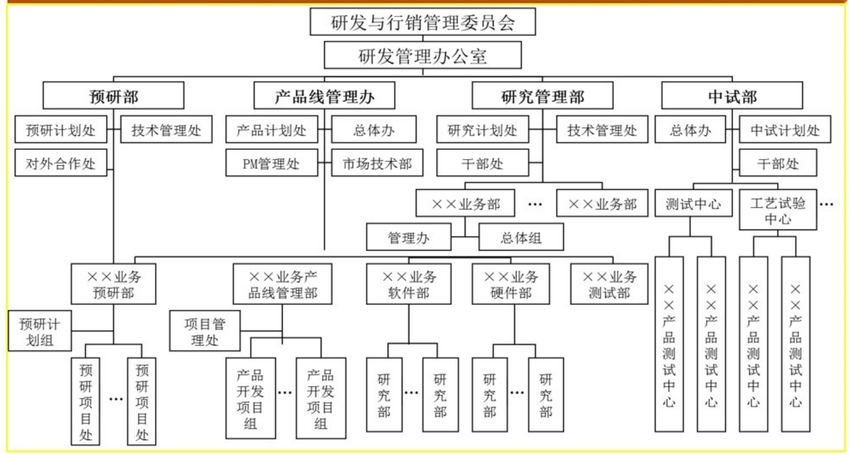
基于智能制造的研发/生产一体化



基于知识管理的产品信息数字化



产品战略及研发团队建设支持



基于IPD研发管理体系支持

产品战略

集成组合管理团队（IPMT）

理解市场

市场细分

组合分析

制定细分策略及计划

整合、优化业务计划

管理细分市场并评估绩效

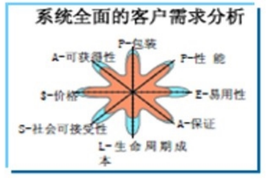
√ √ √ √

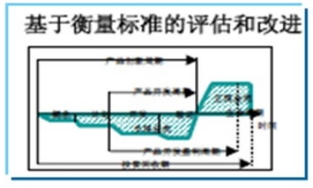
立项

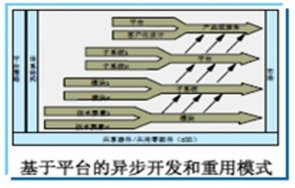
概念 计划 开发 验证 发布 生命周期

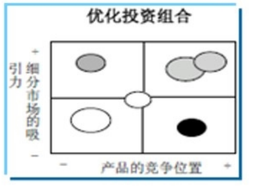
平台与技术的开发

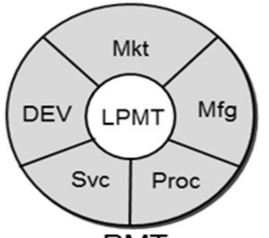




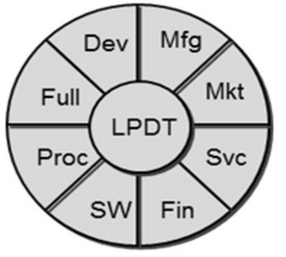




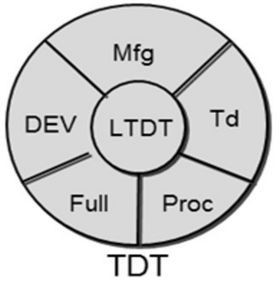




PMT



PDT



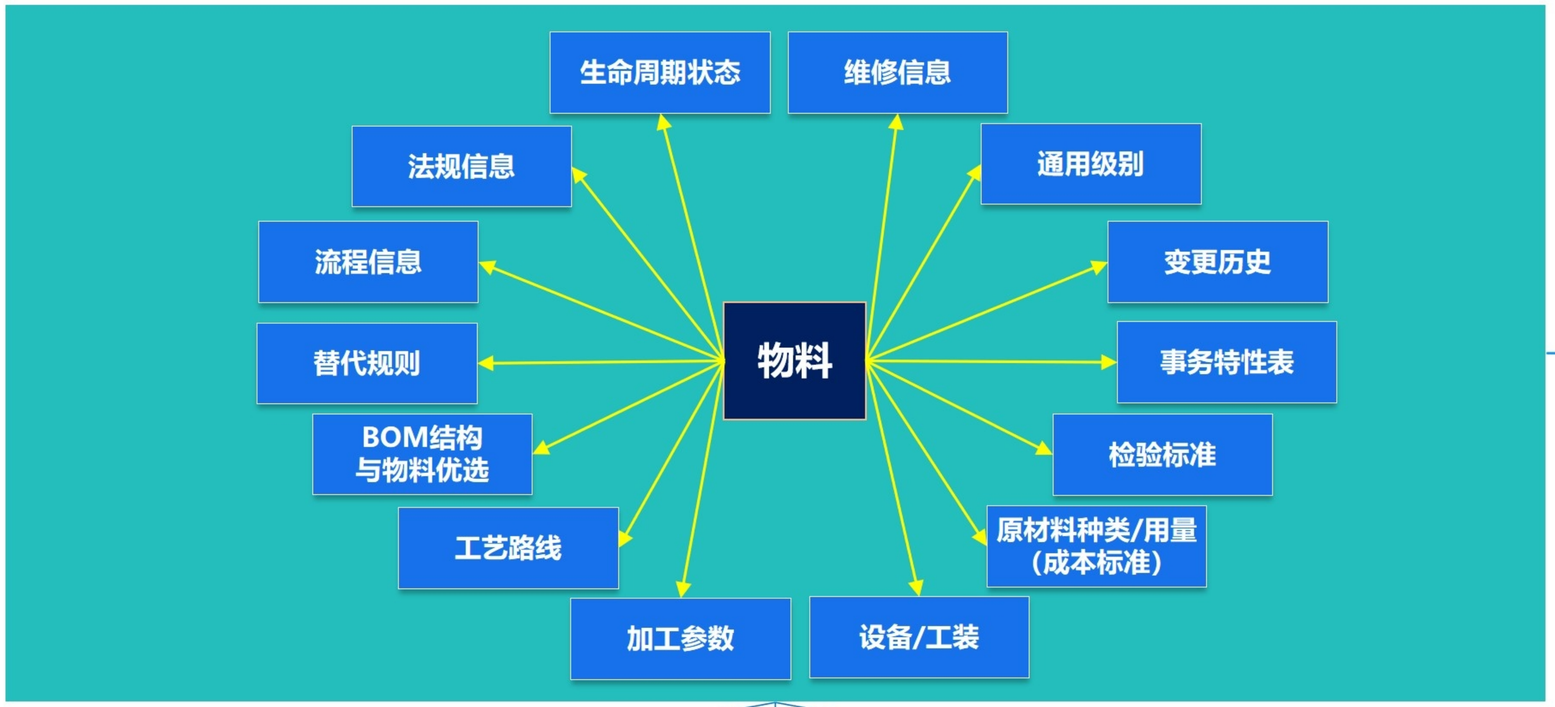
TDT

一流的子流程

项目管理 配置与变更 技术评审 质量管理 知识管理
需求管理 CBB-重用 采购/外协管理 管道管理 软硬件设计

绩效管理 基于战略和流程的KPI体系 IPD工具 共用工具（业务、技术）

物料管理业务蓝图规划



- 物料编码
- 物料标准化
- 新物料承认
- CBB管理
（共通性建构基础）
- 法规符合性

物料重用

控制新物料品种无序增长
建立物料族
提高物料重用率

规范管控

建立面向研发的物料分类、属性设置、生命周期控制等规范
规范新物料申请流程
规范物料对应技术文件支撑体系

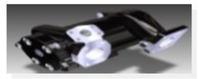
全息信息

完整的工程信息
完整的设计、工艺、质量、认证、合规技术文件
完整的变更信息

协同设计是快速交付的基础

概念 → 规划 → 设计 → 计划 → 采购制造 → 服务

可视化






项目

产品

概念阶段
- 概念研制
  - 概念设计
  - ……
  - ……

立项阶段
- 高阶开发
  - 产品模板
  - 设计规范

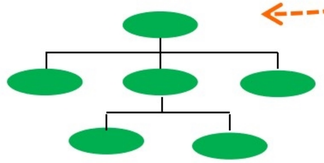
研发阶段
- 详细设计
  - 电气
  - 机械
  - 软件…

制造阶段
- 制造
  - 询源
  - 制造
  - 采购

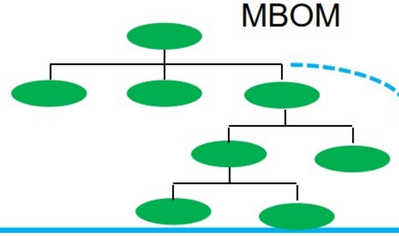
服务阶段

产品结构

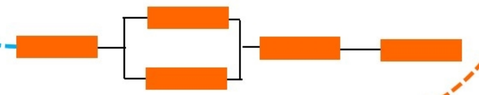
PBOM



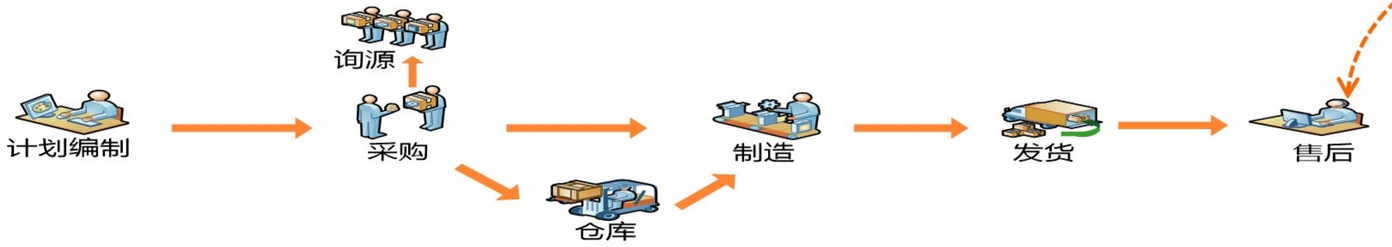
MBOM



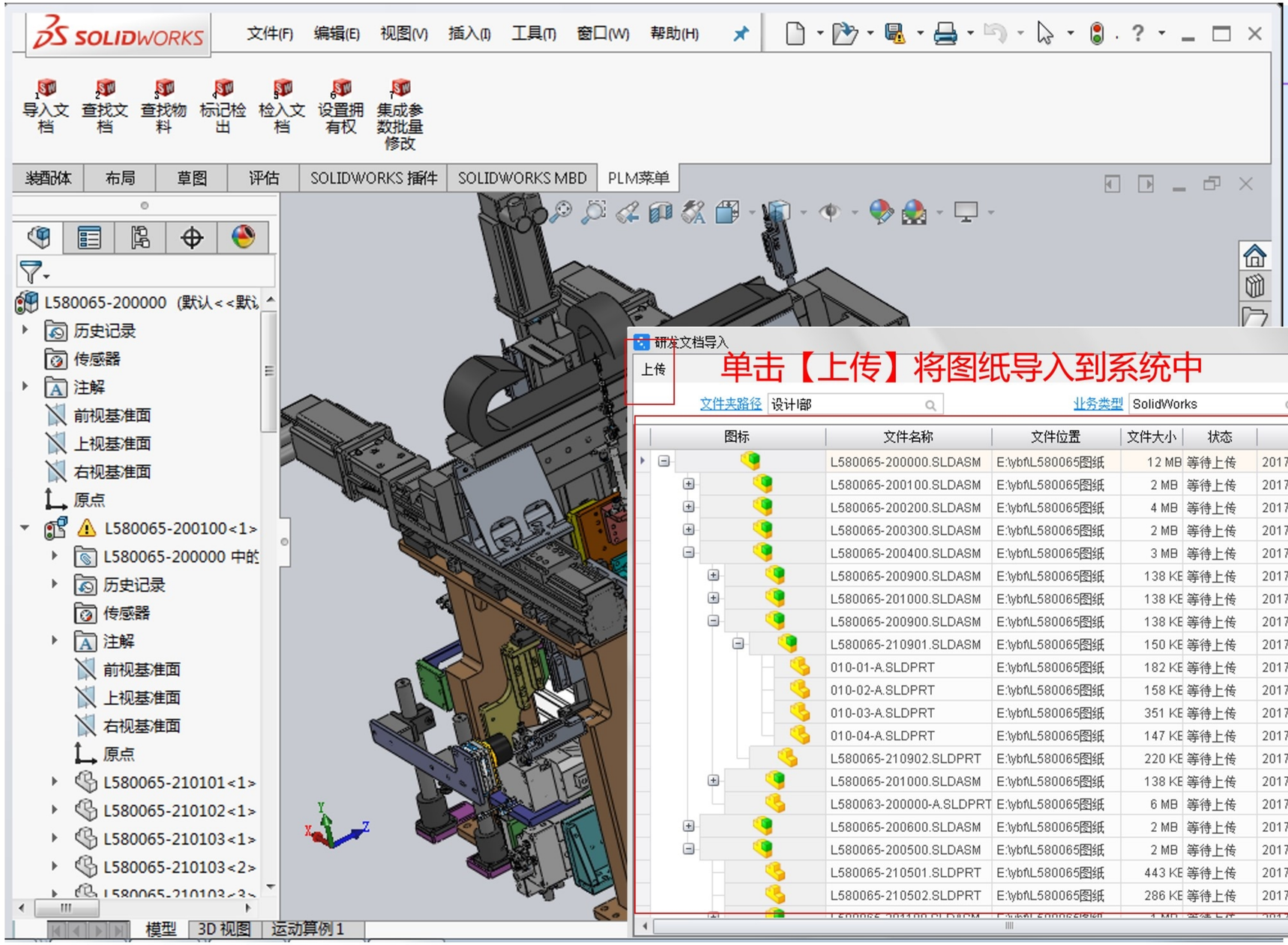
工艺路线

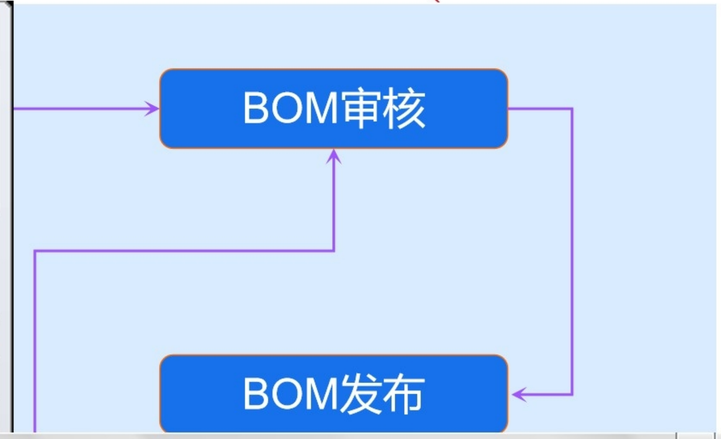


ERP/MES



PLM集成设计软件生成设计BOM





研发文档导入

上传

单击【上传】将图纸导入到系统中

文件夹路径 设计i部 业务类型 SolidWorks

图标	文件名称	文件位置	文件大小	状态	修改日期	创建时间	有无工程图	物料编码	物料名称
	L580065-200000.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	12 MB	等待上传	2017/9/27 17:42:26	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200000	L580065-200000
	L580065-200100.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	2 MB	等待上传	2017/9/27 17:39:59	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200100	L580065-200100
	L580065-200200.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	4 MB	等待上传	2017/9/27 17:40:48	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200200	L580065-200200
	L580065-200300.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	2 MB	等待上传	2017/9/27 17:38:18	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200300	L580065-200300
	L580065-200400.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	3 MB	等待上传	2017/9/27 17:38:26	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200400	L580065-200400
	L580065-200900.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	138 KB	等待上传	2017/9/27 17:36:21	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200900	L580065-200900
	L580065-201000.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	138 KB	等待上传	2017/9/27 17:36:01	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-201000	L580065-201000
	L580065-200900.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	138 KB	等待上传	2017/9/27 17:36:21	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200900	L580065-200900
	L580065-210901.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	150 KB	等待上传	2017/9/27 17:24:53	2017/12/14 10:16:00	有	L580065-210901	L580065-210901
	010-01-A.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	182 KB	等待上传	2017/9/27 17:46:12	2017/12/14 10:15:59	无	010-01-A	010-01-A
	010-02-A.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	158 KB	等待上传	2017/9/27 17:46:11	2017/12/14 10:15:59	无	010-02-A	010-02-A
	010-03-A.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	351 KB	等待上传	2017/9/27 17:46:15	2017/12/14 10:15:59	无	010-03-A	010-03-A
	010-04-A.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	147 KB	等待上传	2017/9/27 17:46:10	2017/12/14 10:15:59	无	010-04-A	010-04-A
	L580065-210902.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	220 KB	等待上传	2017/9/27 17:25:19	2017/12/14 10:16:00	有	L580065-210902	L580065-210902
	L580065-201000.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	138 KB	等待上传	2017/9/27 17:36:01	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-201000	L580065-201000
	L580063-200000-A.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	6 MB	等待上传	2017/9/27 17:43:40	2017/12/14 10:15:59	无	L580063-200000-A	L580063-200000-A
	L580065-200600.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	2 MB	等待上传	2017/9/27 17:38:05	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200600	L580065-200600
	L580065-200500.SLDASM	E:\ybf\L580065图纸	2 MB	等待上传	2017/9/27 17:38:10	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-200500	L580065-200500
	L580065-210501.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	443 KB	等待上传	2017/9/27 17:30:57	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-210501	L580065-210501
	L580065-210502.SLDPRT	E:\ybf\L580065图纸	286 KB	等待上传	2017/9/27 17:30:32	2017/12/14 10:15:59	有	L580065-210502	L580065-210502



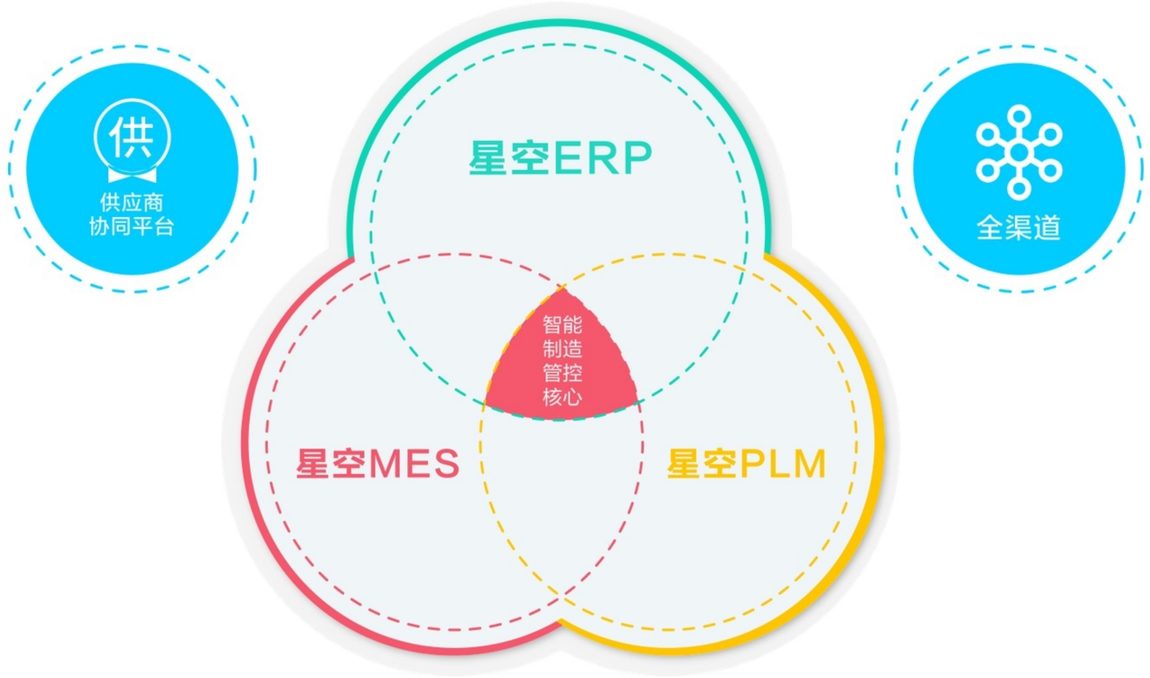
/08

企业（PLM）解决方案

企业级工业互联网框架

三位一体的金蝶云星空，是中小企业用工业互联网平台进行数字化转型刚需

“PLM+ERP+MES”一体化、云化



制造企业转型后新能力：

服务
1、远程诊断与服务能力
2、客户互助与敏捷服务能力
3、产品全生命周期追溯服务能力

成本
1、成本精细化管控能力

研发
1、在线异地协同研发能力
2、快速定制设计能力
3、研发制造一体化能力

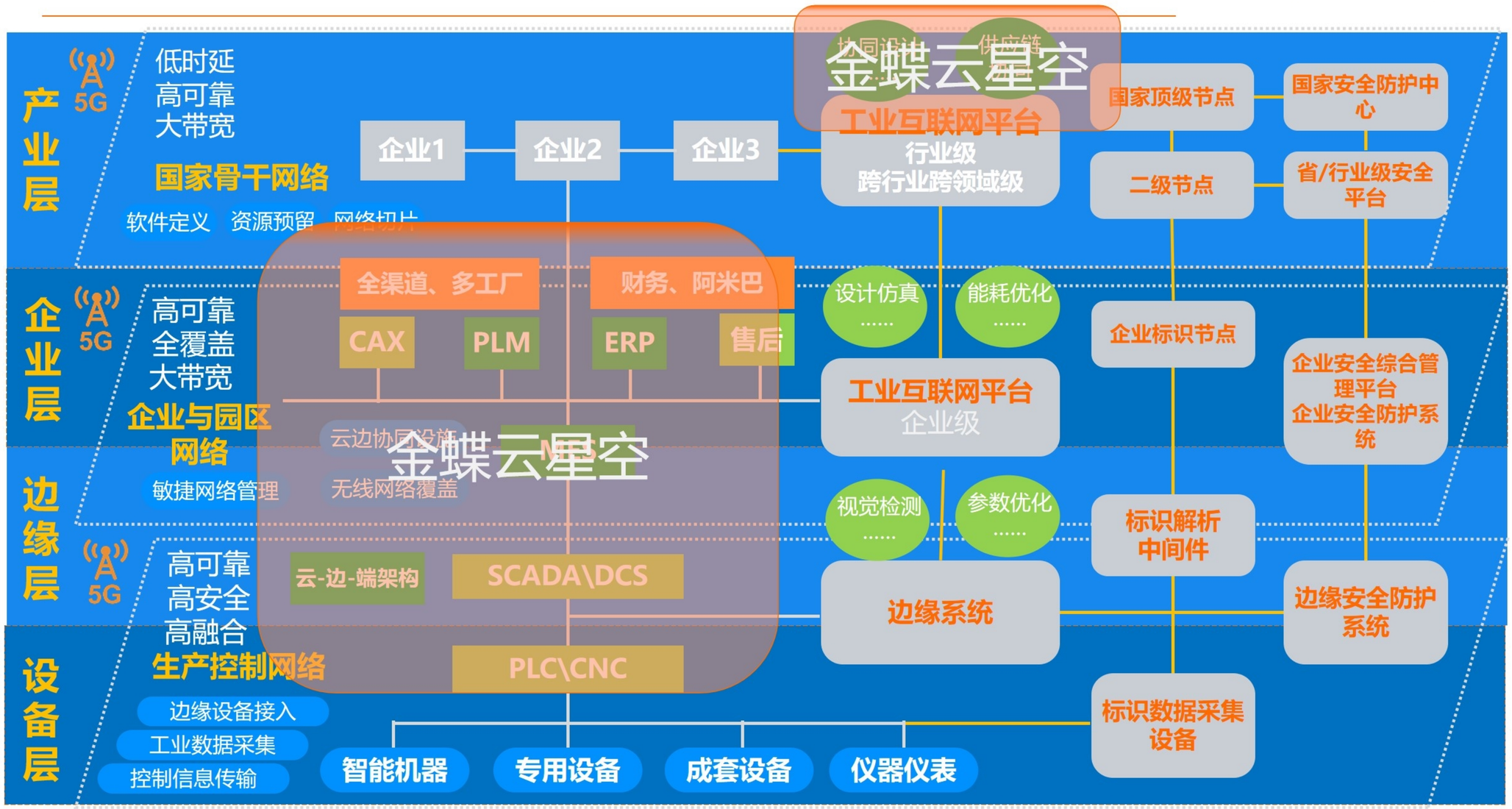
营销
1、精准营销能力
2、快速用户响应能力

生产
1、个性化定制生产能力

质量
1、质量全产业链管控能力
2、质量在线分析与优化能力

打造最适合中小制造企业数字化转型升级的工业互联网平台

金蝶云星空企业级工业互联网解决方案，符合工业互联网架构2.0 -实施框架



工业互联网实施框架总体视图

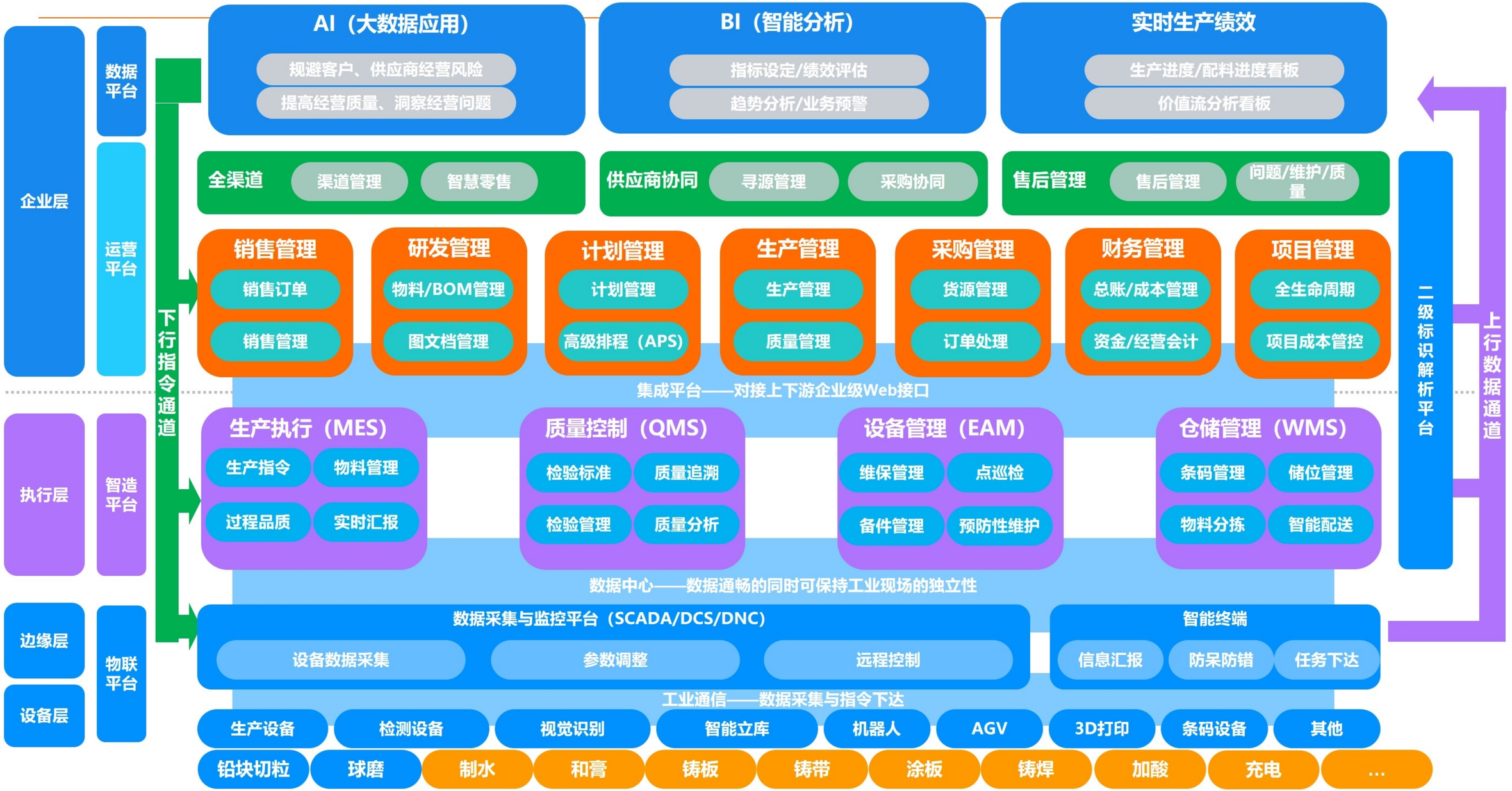
绿色为星空，浅绿为生态

金蝶云星空基于工业互联网全业务场景解决方案

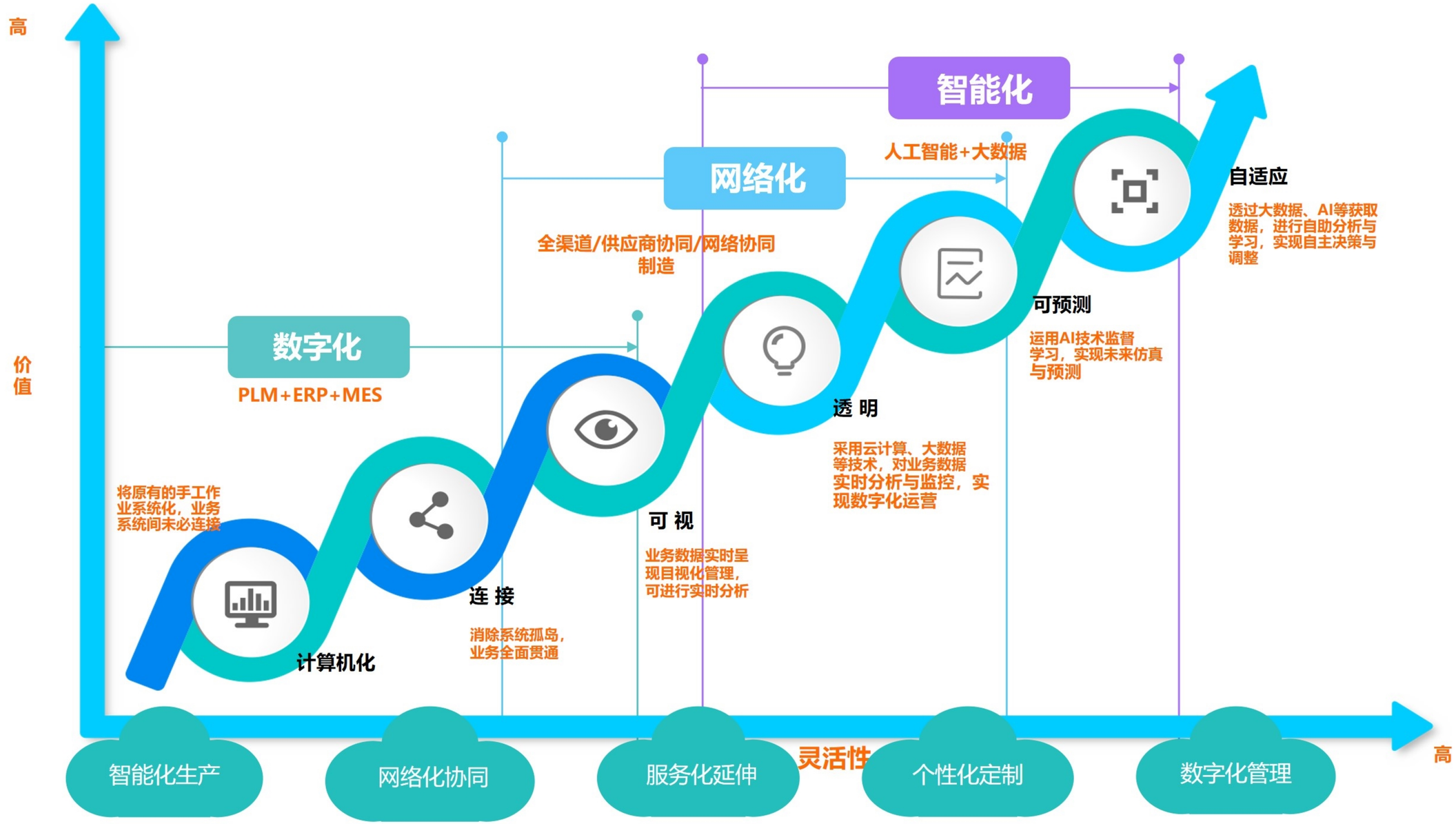
SaaS应用

- PLM-ERP-MES一体化
- 全渠道
- 多工厂协同
- 云MES
- 云-边-端架构
- 连接设备
- 集团管控
- 阿米巴
- 生态伙伴

金蝶云星空企业级工业互联网业务全场景解决方案架构蓝图



金蝶云星空提供中小制造企业数字化转型的一站式积木型的转型解决方案





/11

成功案例

全国成功案例

本地化成功案例

航道工程施工

工程队项目穿插施工、项目成本核算

- 30+业务组织
- 多种项目施工管理方案
- 项目经理积分制度
- 国家级项目审计
- 8亿+年收入

多级仓库体系：储备仓库、油库、船上移动仓库
项目成本核算，含人员工资、耗用物资多项目分配
固定资产（施工船）在建工程管理
施工量方、结算管理
项目成本核算及项目经理、船组工程量考核



尚贤科技 SUNSHARE × 奔

日工资，激活个体

链接会员、超市，社区营销

- 600+业务组织
- 400+供应商
- 1500+用户
- 400+薪资计算方案
- 100万+会员
- 3亿+年收入

导购员薪资计算：400余套薪资计算，工作量10人*7天减少到1人*2天
移动应用，链接全员，实时掌握在外库存，库存降低35%；
赠品、返利、费用、对账全管控
会员微商城平台拉动社区营销，粉丝超100万
入选金蝶集团实施样板典范



尚贤科技 SUNSHARE × 鼎鼎医疗

业务合规化，全流程库存管理

连接医药厂商、仓储、配送、医院

- 100+营销代理品种
- 30+供应商
- 2000+代理人
- 10亿+ 年收入



定制化开发医药销售企业各种营销费用合规化处理流程
医药厂商、医药公司、医药代理公司、医药代表等多方交易的资金结算流程
全渠道库存管理（医药公司、药店、医院）
药品流向及防串货预警、医药代表薪资提成计算

尚贤科技 SUNSHARE × DH 东辉农牧

鸡和羊的养殖全过程管控

云南地区公司+基地+农户模式的典范

- 2000万羽+年出栏
- 600+合作农户
- 10000+存栏母羊
- 8亿+ 年收入

通过实施生产、供应链、财务及定制化开发的现代养殖管理系统，实现企业业财税一体化，管理更聚焦
多地数据实时共享，业务流程全程管控，决策更精准
各项结算数据及费用透明，与供应商、客户、养户合作共生。
应用物联网技术，实现养殖过程环境数据自动采集及设备控制。



尚贤科技 SUNSHARE × 澳加 AUSCA

全程在线的智慧工厂

食品生产全程追溯

- 12亿项目总投资
- 40亿+年收入
- 200+员工
- 广西民营企业50强
- 2021国家级智能制造示范工厂



业财税一体化应用，含外贸大宗商品交易系统，对贸易对锁、保证金控制、信用控制全程管控、大宗合同执行及结算业务全程管控
进口商品管控，涉及期货交易、信用证管理、外汇兑换及锁汇管理
产线涉及数量、质量、开工状态数据全面集成，实现无人值守过磅
山茶油从田间地头到餐桌的全流程追溯
实现电子发票及银企互联

尚贤科技 SUNSHARE × 恒信九鼎

快消品分销，全渠道营销的应用典范

促销、返利、信用控制

- 14000+客户
- 2亿+年收入
- 100+员工
- 400+促销方案

业财税一体化应用，通过信用管理控制应收款风险，通过促销模块及返利模块，能有效的提升市场营销费用的投入效果及促销政策的落地执行。
客户管理方面实行业务人员与客户绑定，落实人员责任。
全方位的移动支撑，业务员随时随地通过手机端进行销售订单下单及应收对账，极大提升工作效率



尚贤科技
SUNSHARE

Thanks!

助力组织数字化转型
成就企业高质量发展

