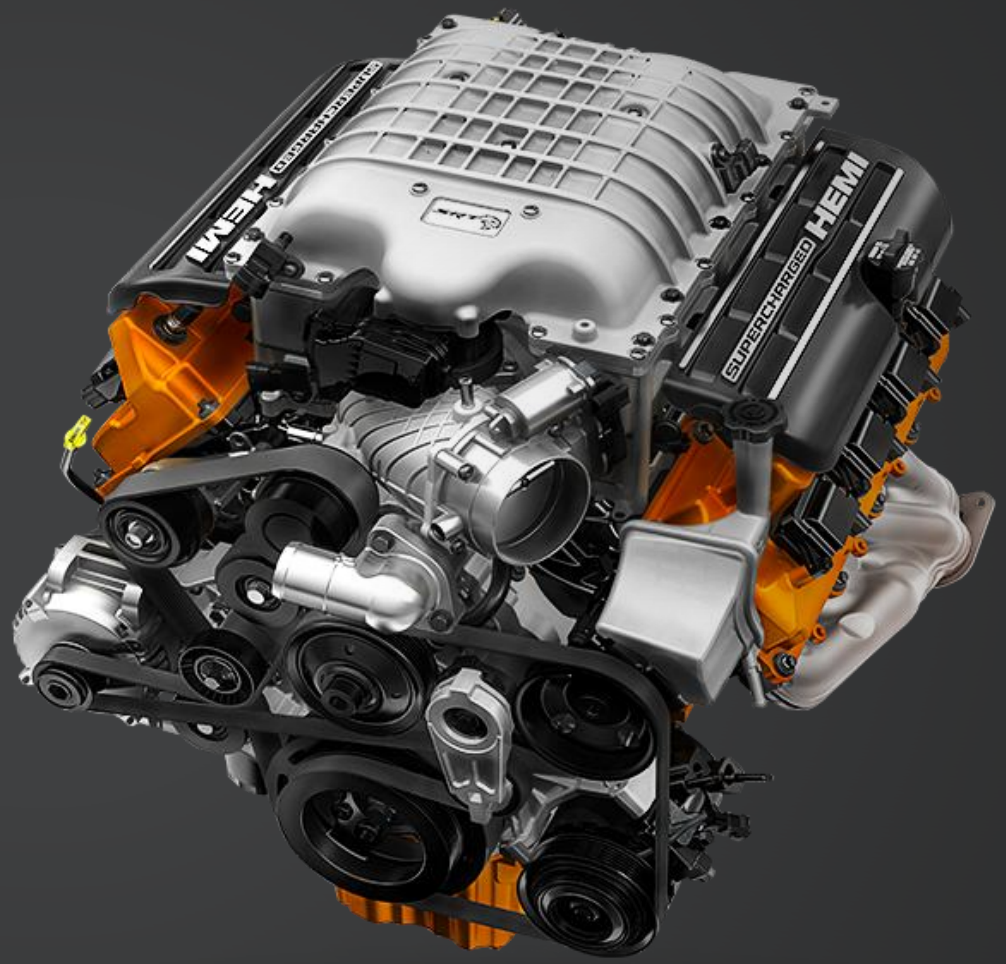
尚贤科技 SUNSHARE

机械（汽配）行业

数字化工厂解决方案.



Car Engine

肖跃忠
广西尚贤科技有限公司

顾问简介：肖跃忠

用数字化技术+企业管理变革推动企业进步

专业背景：机电一体化、计算机信息管理、工商管理

- 尚贤科技总经理、首席咨询顾问，先后为两千家企业提供咨询服务
- 金蝶研发中心产品经理，负责产品总体规划。多款产品营收数十亿
- 三金企管部，负责企业管理、组织建设、信息化建设。

智慧农业　**智慧工厂**　**全渠道营销**　**集团财务**

服务典型案例

三金药业	华御堂集团	新港湾	恒兴九鼎	五湖宠物	中民优能
北海国发	钦州医药	星焱科技	鼎鼎集团	东辉农牧	优程酒店
贺州医药	明合药业	华兴集团	龙奔丰吉	嘉运农牧	…
广西农投集团	南宁糖业				



肖跃忠
18934727668

CONTENTS

1. 智能制造基础知识
2. **机械信息化背景分析
3. **机械信息化整体蓝图
4. **机械重点业务方案
5. 实施保障计划
6. 案例



尚贤科技
SUNSHARE



/01

智能制造基础知识

信息化-数字化-网络化-智能化

我们所处的时代变化

物流/金融

原材料 → 生产 → 品牌商 → 分销 → 零售 → 消费者

逆向互联网化的传导机制：C-B-M

制造商

聚焦用户
柔性化生产
产业链协同

制造业和互联网/物联网融合加速

中间商

O2O服务
信息平台服务

新技术推动商业和管理模式创新

消费者

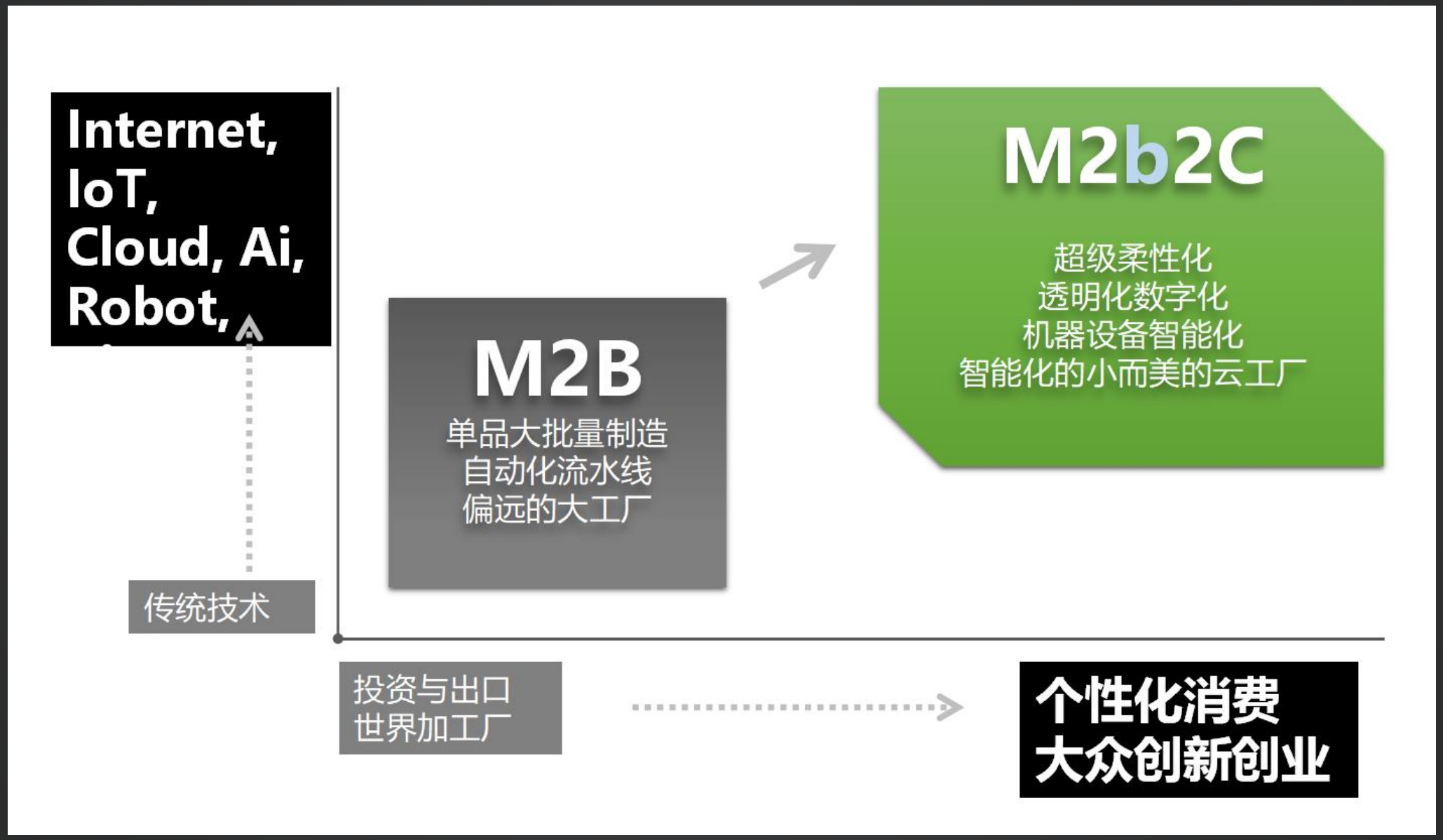
市场消费化；
产品与服务个性化

共享经济开启经济新模式

市场端：消费化、个性化；　制造端：定制化、柔性化；

回归客户价值：精准感知、高效协同、创新

制造业面临的外部环境


Internet,
IoT,
Cloud, Ai,
Robot,
传统技术
M2B
单品大批量制造
自动化流水线
偏远的大工厂
M2b2C
超级柔性化
透明化数字化
机器设备智能化
智能化的小而美的云工厂
投资与出口
世界加工厂
个性化消费
大众创新创业

智能制造的本质

在新技术快速发展下（**物联技术、网络技术、人工智能、大数据、数据监控**）重新审视原有核心能力的现状与未来，重新定义核心竞争力，并运用新技术，重组企业**运作流程，管理体系及生产工具，在柔性，个性化，服务化**的未来竞争上，取得领先优势。



使原有关键性
瓶颈得以突破

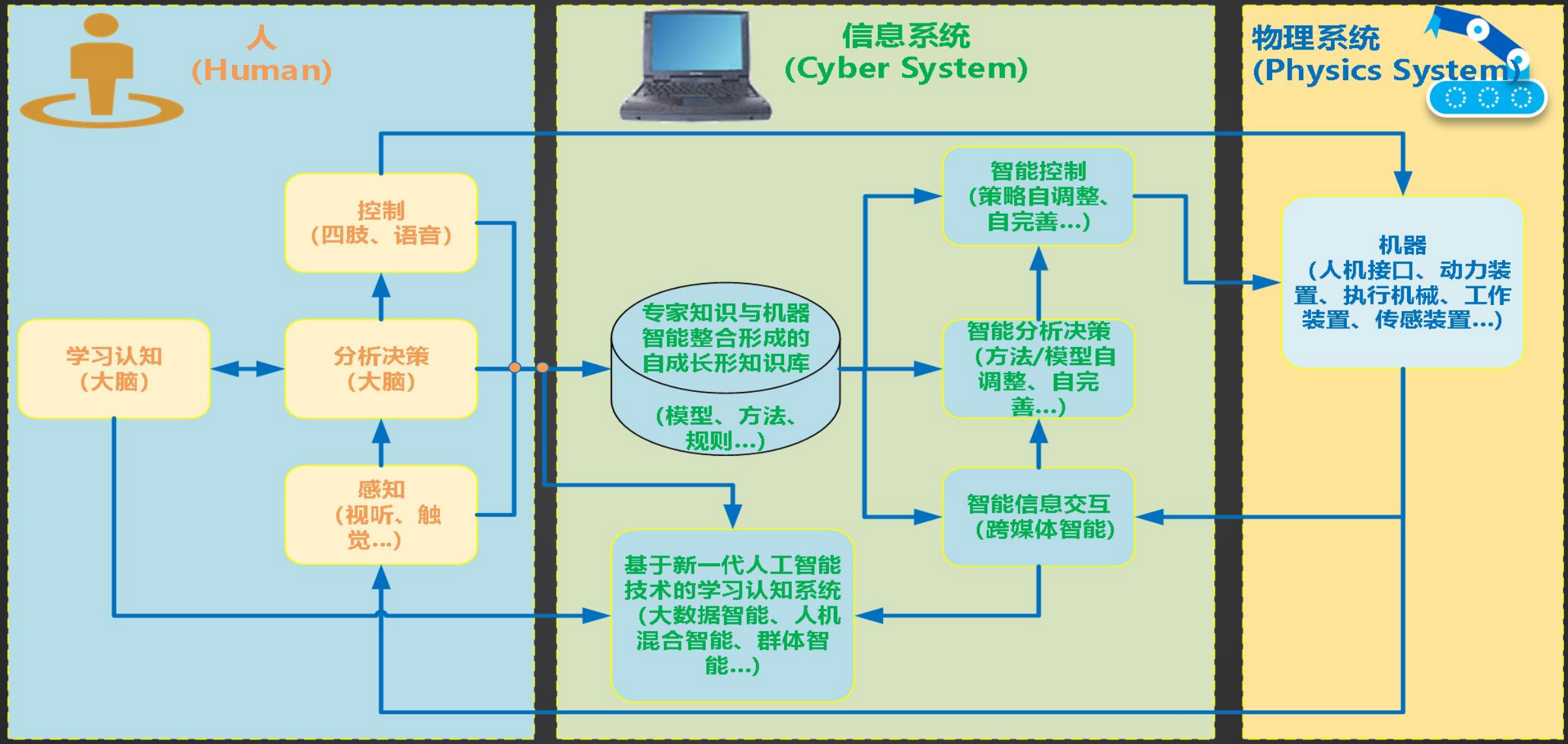


使原有核心优
势更加领先



创造新的核心
竞争力

智能制造系统三要素


人
(Human)
信息系统
(Cyber System)
物理系统
(Physics System)
控制
(四肢、语音)
学习认知
(大脑)
分析决策
(大脑)
感知
(视听、触觉...)
专家知识与机器智能整合形成的自成长形知识库
(模型、方法、规则...)
基于新一代人工智能技术的学习认知系统
(大数据智能、人机混合智能、群体智能...)
智能控制
(策略自调整、自完善...)
智能分析决策
(方法/模型自调整、自完善...)
智能信息交互
(跨媒体智能)
机器
(人机接口、动力装置、执行机械、工作装置、传感装置...)

智能制造发展三种基本范式

传统制造

数字化

产品、设计、工艺、
制造全流程数字化

数字化+网络化

内部：连接人、数据和
事物连接起来
外部：连接企业内、企
业间的协同，以及各种
社会资源的共享和集成

数字化+网络化+智能化

先进制造技术和新一代
人工智能技术深度融合



HPS
传统制造系统

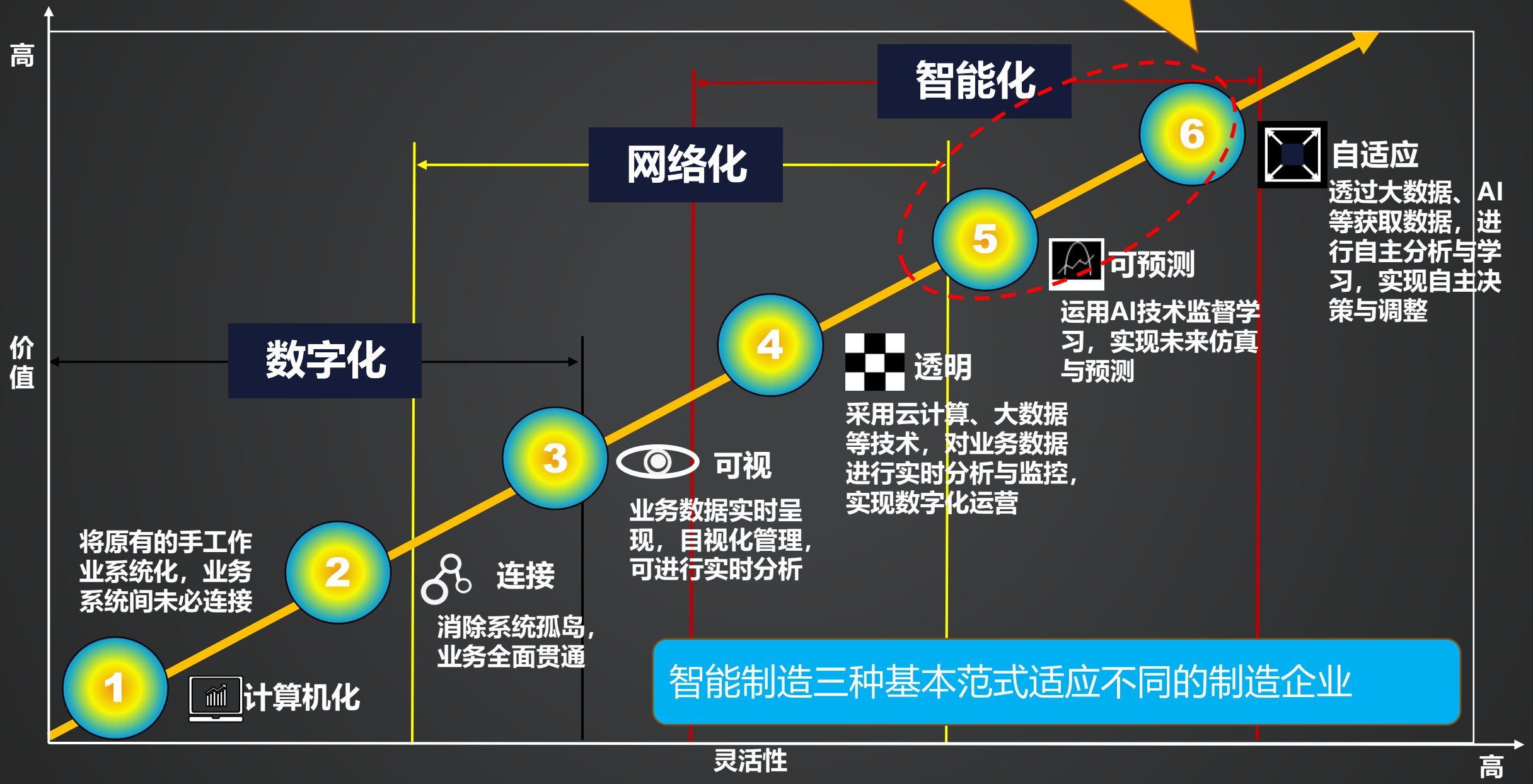


HCPS
第一代和第二代智能制造系统

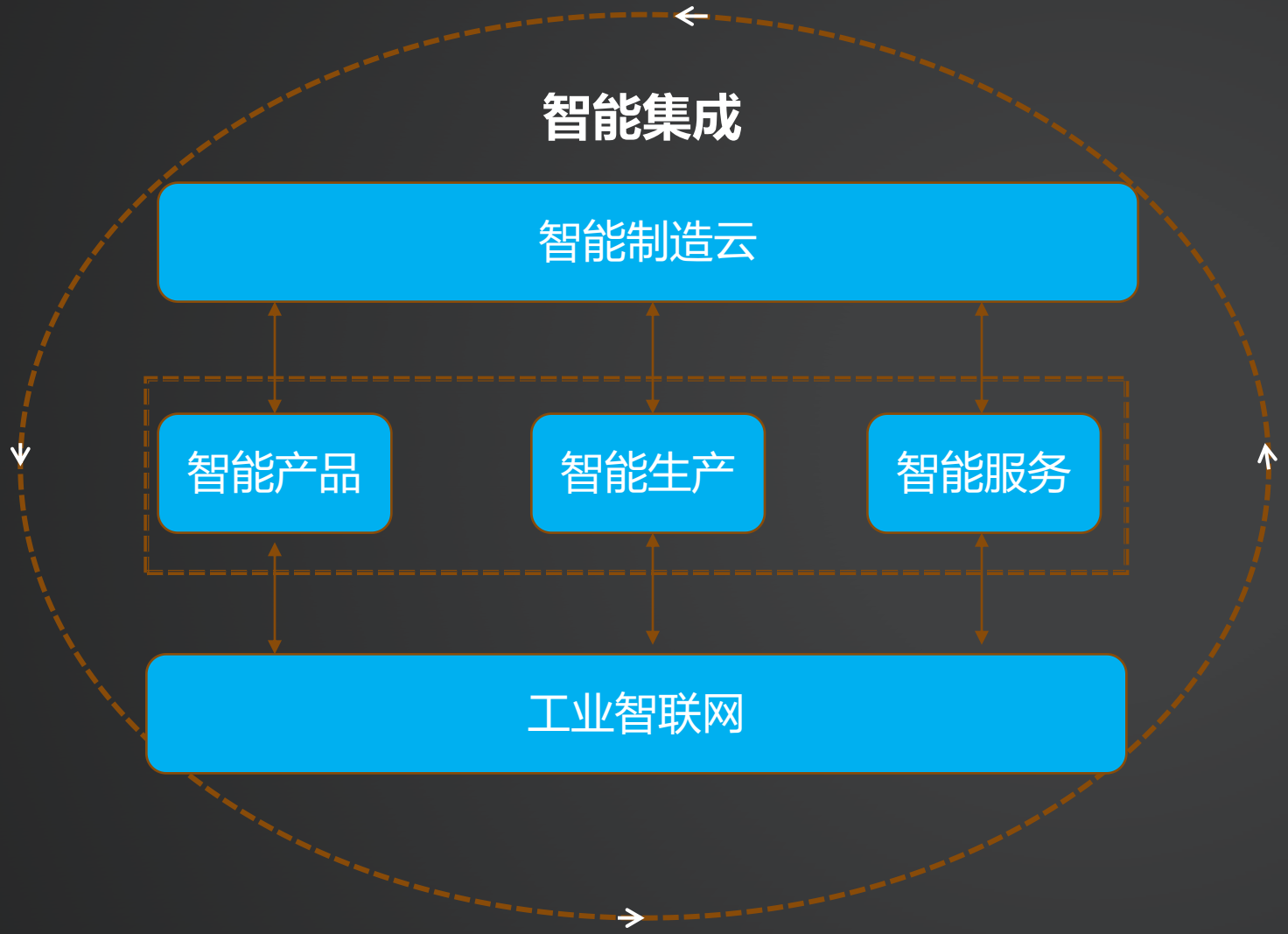


新一代HCPS
第三代智能制造系统

智能制造程度与三种基本范式的关系



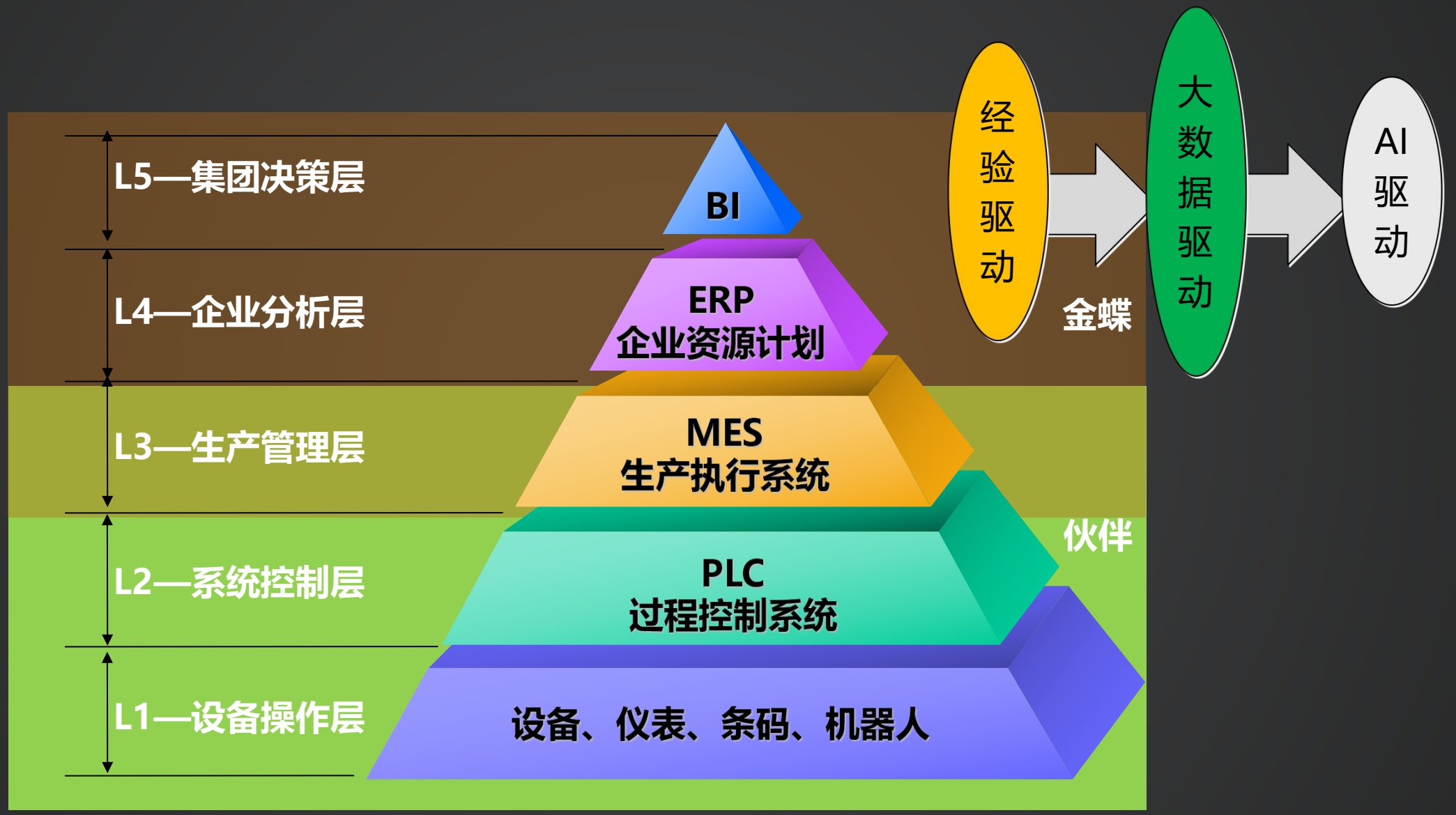
新一代智能制造的系统集成



- **智能产品**是主体，**智能生产**是主线，以智能服务为中心的**产业模式变革**是主题。**智能制造云**和**工业智联网**是支撑智能制造的基础。
- 智能生产是主线，智能工厂是智能生产的主要载体。

引自周济2017.12.7讲话

金蝶云·星空智能制造解决方案框架



金蝶云智能制造解决方案蓝图构成



客户

个性化定制

客户协同平台

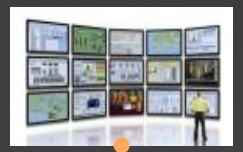
获取客户定制化信息
将信息共享给设计中心

WMS

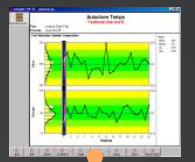


智能立库
AGVS
……

车间实时监控



全程质量追溯



设备管理





供应商协同平台

需求实时发布



供应商

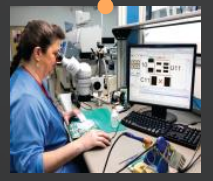
发布采购需求、获取
供应商备货情况与交
期等



CAD
PLM



计划及APS



MES

自动设备
机器人
传感器
PLC
边缘计算
SCADA
通信协议
雾计算
……

QMS

在线检测设备

尚贤科技
SUNSHARE

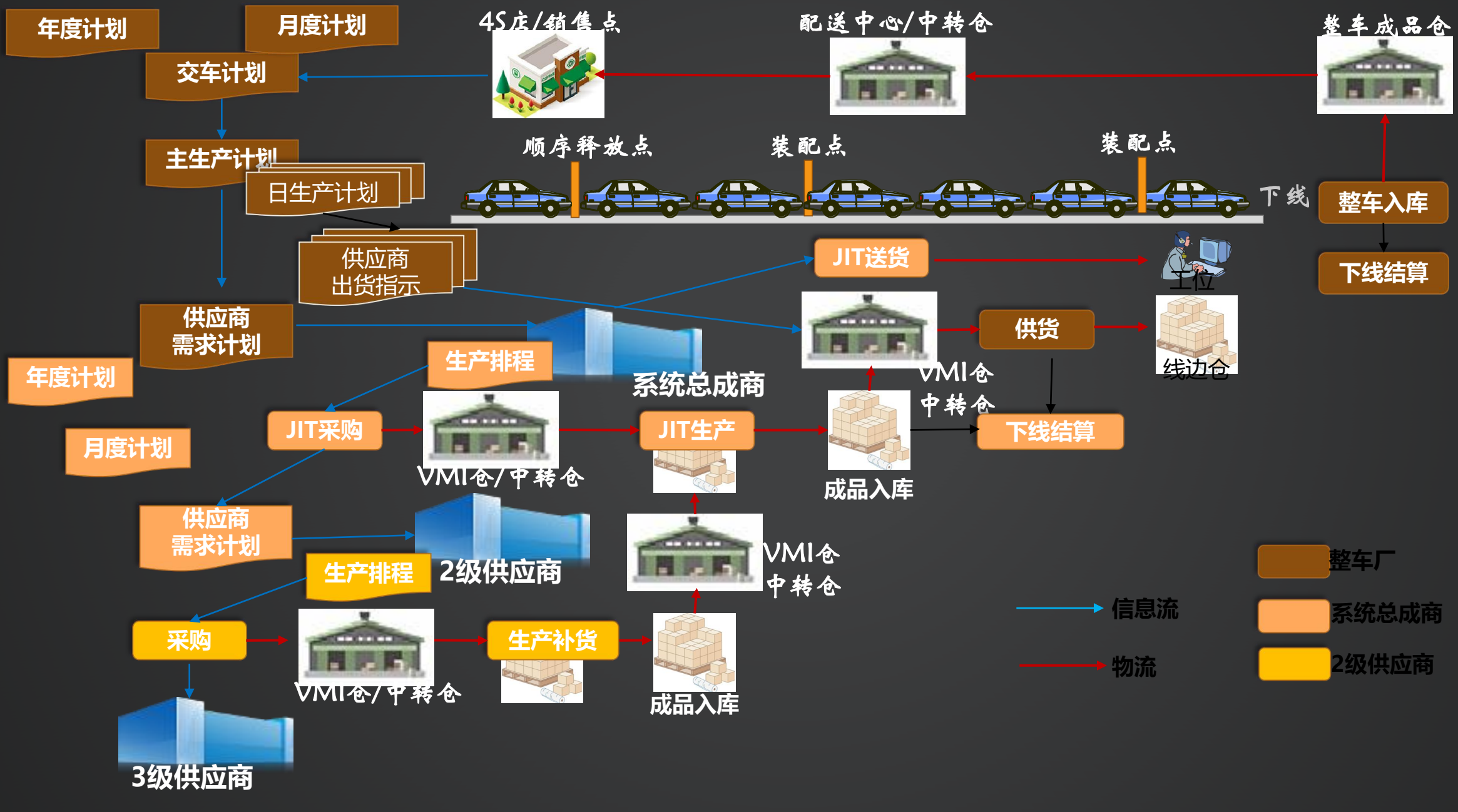


/02

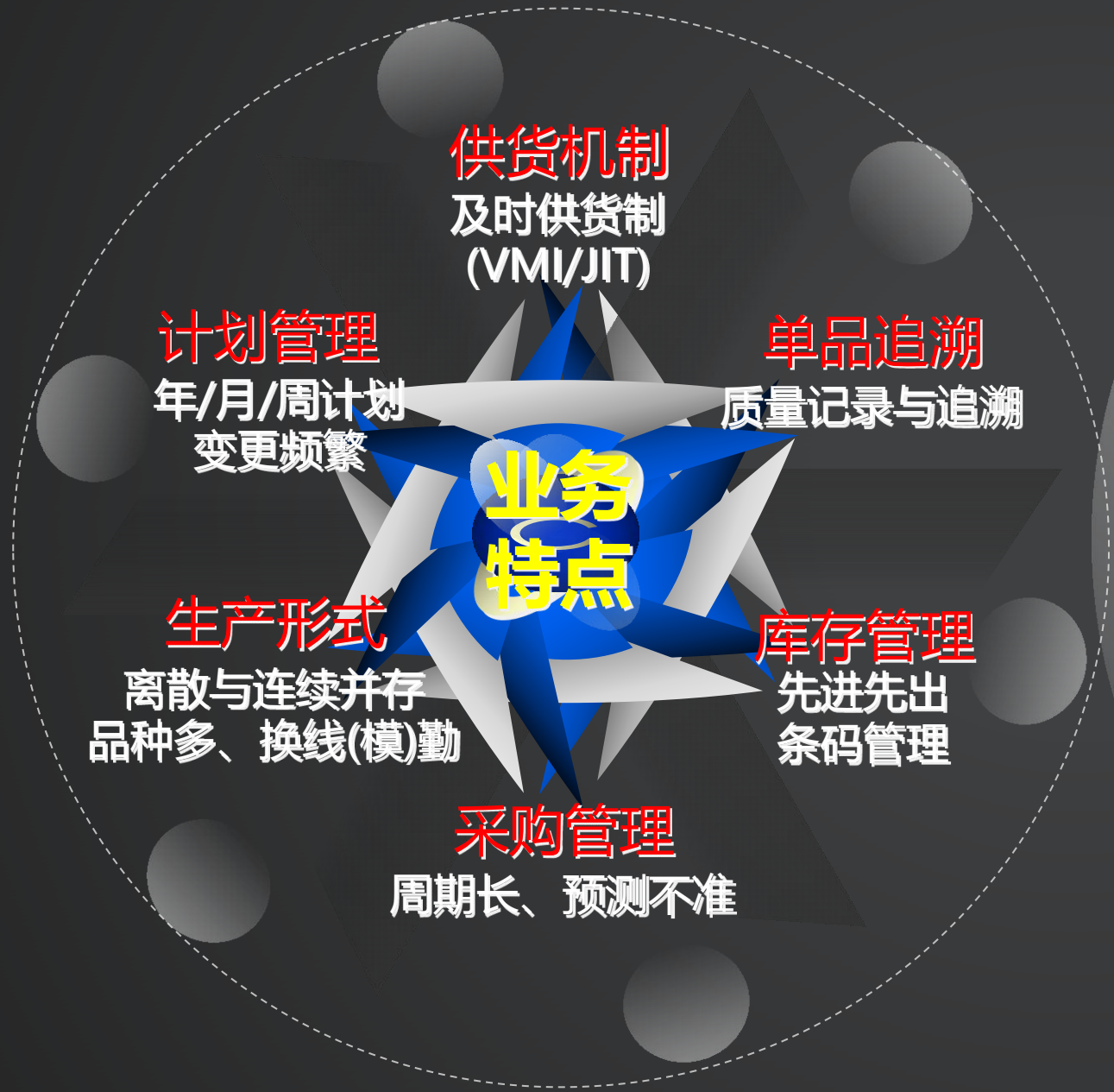
**机械信息化背景解析

依据尚贤科技对**机械及其所处行业的前期调研理解。

整车企业配套模式


年度计划
月度计划
交车计划
主生产计划
日生产计划
供应商
出货指示
供应商
需求计划
年度计划
月度计划
4S店/销售点
配送中心/中转仓
整车成品仓
顺序释放点
装配点
装配点
下线
整车入库
下线结算
JIT送货
工位
供货
线边仓
VMI仓
中转仓
生产排程
系统总成商
JIT采购
JIT生产
VMI仓/中转仓
成品入库
下线结算
供应商
需求计划
生产排程
2级供应商
VMI仓
中转仓
采购
生产补货
VMI仓/中转仓
成品入库
3级供应商
信息流
物流
整车厂
系统总成商
2级供应商

汽配企业业务特点与关键需求

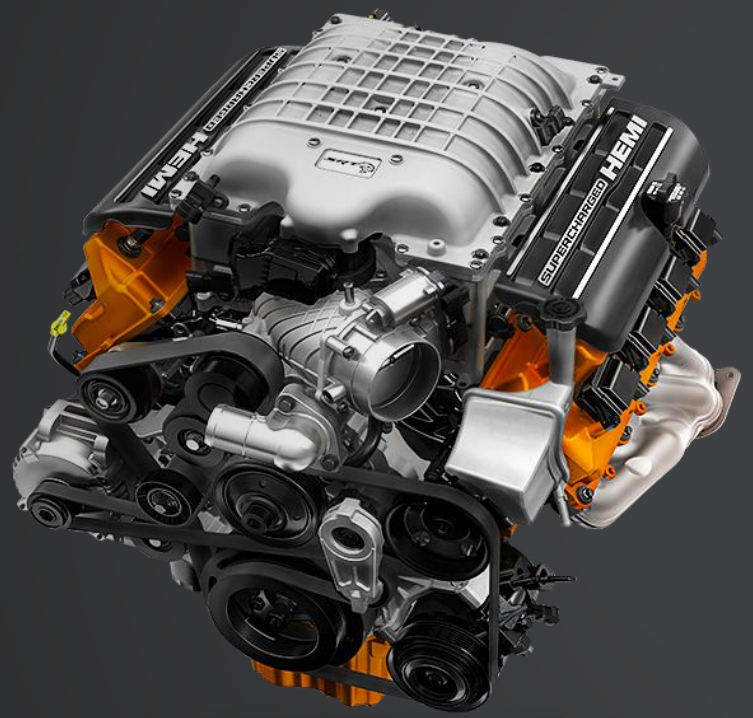




群创机械集团生产单元组织架构



尚贤科技
SUNSHARE



/ 03

整体信息化蓝图概述

Supporting text here.

When you copy & paste, choose "keep text only" option.

**机械信息化解决方案整体蓝图

尚贤科技 SUNSHARE

多通道访问

社交平台

浏览器

PC

移动设备

智慧决策：财务智能分析 | 采购智能分析 | 仓库智能分析 | 库存智能分析 | 自定义分析模型

集团管控：协同设计 | 集团财务 | 集团资金 | 集团协同供应链 | 集团人力资源

多组织协同：多事业部计划 | 组织间交易与结算 | 利润中心核算与报告 | 阿米巴报表

生产基地

销售管理
- 客户与价格管理
- 销售报价与合同管理
- 销售订单与预测管理
- 信用管理

采购管理
- 供应商协同
- 采购订单管理
- 收料管理
- 供应商与价格管理

计划管理
- 工程数据管理
- 年/月/周计划管理
- N+2滚动计划
- 齐套性分析

生产管理
- 生产订单/领料管理
- 跨组织生产管理
- 委外管理(订单/工序)
- 车间管理与工序计划

仓库管理：出入库管理 仓库管理 盘点管理 跨组织领料管理 条码管理

质量管理：质量管理 质量追溯

财务管理：总账 报表 资金管理 应收管理 应付管理 成本管理 法人与事业部报告

PLM：研发需求管理 研发配置管理

MES：生产数据采集 生产物料配送

开放平台：基础服务平台 (移动) BOS个性化扩展平台 集成平台 EDI

数据库：SQL / ORACLE

角色门户


代理商门户


供应商门户


员工门户


管理层门户

**机械制造数字化工厂业务框架

移动应用 

大数据 

智能分析 

物联网 

营销与需求 → 研发 → 计划 → 排程 → 制造 → 交付

企业运营协同层

年度计划
月度计划
周滚动计划

产品生命周期
定制化设计
模块化设计
工艺
工程变更

需求与供给
MPS计划
MRP计划
多工厂计划

排产与优化
多工厂协同
资源负荷
设备保养与维修

生产执行(MES)
工序计划与委外
条码与序列号

产品出货
产品质量追溯

全面质量管理与物料管理

工厂智能化与执行层

端到端智能绩效分析……、订单、计划、制造、库存、质量、资源

MES 可视化管理、现场电子看板、生产过程监测、设备监控、质量管控

基础平台 | 设备集成 | 数据集成 | 数据管理 | 流程管理 | 权限管理


机台自动化联机


自动化仓储系统


数据采集器整合


触摸屏机数据汇报

工厂连接自动化层

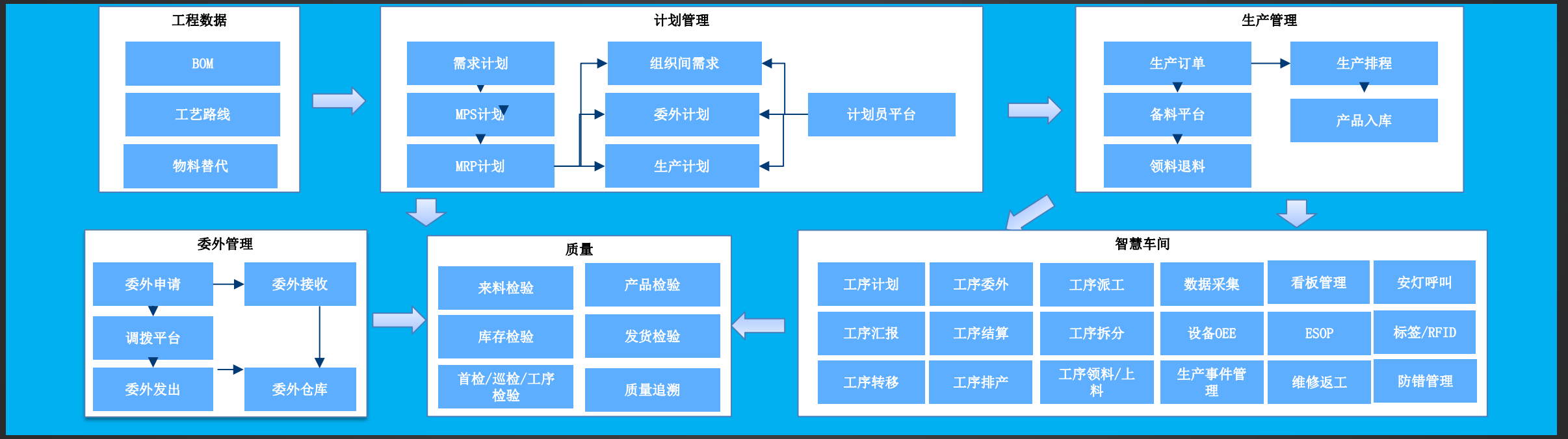
- 整体架构中三大核心：企业运营协同、工厂智能化与执行层、工厂连接自动化层；三层包括六类智能化指标；
- 基础平台核心是提供一致性管理，实现系统间数据集成和设备自动化集成；
- 移动应用、大数据、智能分析以及物联网等先进技术与企业价值链上的不同流程，支持实时智能工厂运转；

**机械制造数字化工厂解决方案

尚贤科技 SUNSHARE

产品体系

管理思想：ERP+JIT（精益生产）
制造策略：MTS、MTO、ATO
组织形态：单体、多工厂



行业产品：PLM | 看板管理 | 设备管理 | 五金行业 | 汽摩配行业 | 注塑行业

伙伴产品：CAD | QMS | WMS | APS | DNC | .....

**机械制造数字化工厂解决方案的主要构成

尚贤科技 SUNSHARE



客户

个性化定制

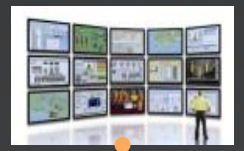
客户协同平台

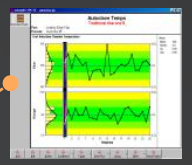
获取客户定制化信息
将信息共享给设计中心

库存管理
- 采购入库
- 按单配送
- 条码现品票记录
- 成品批次管理
- 成品出库



看板管理
- OEE
- 生产进度
- 品质进度





全程质量追溯及分析



新铝件产品研发
- 图纸保存
- 制造BOM





设备联网
- 注塑机、真空镀铝机
产线设备数据采集
- 组装线集成

品质检验
- IPQC检验记录
- 首检、OQC检的记录
- 不良品记录录



主生产计划、
物料需求计划
- 材料采购
- 日计划排产



MES根据排产计划进行生产
- 展示图纸，E-SOP
- 工艺控制
- 物料配送防呆
- 数据采集
- 条码现品票打印

主要特点

■设计制造协同

✓ 设计工艺数据与生产实时共享，提高产品质量，降低产品成本，减少呆滞

✓ 工艺数据展示、工艺控制

■ 生产数据化

✓ 物料、BOM数据共享，计划快速编制，极大节省人力；

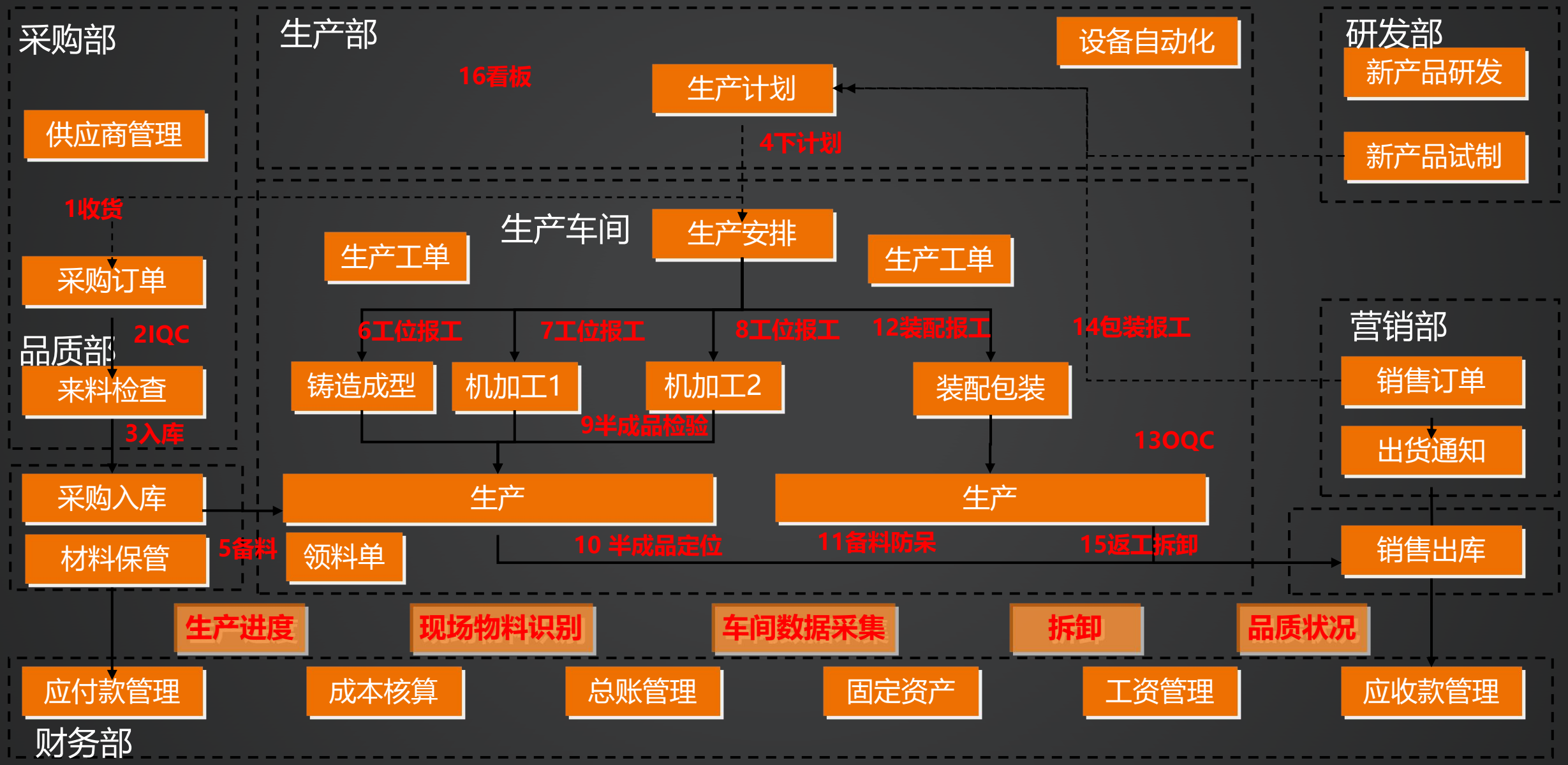
✓ 生产过程可控，提升生产效率

■ 品质管理

✓ 关键物料防呆

✓ 生产工序防呆

**机械生产运营流程和智慧车间控制点



**机械制造数字化工厂核心详细需求描述

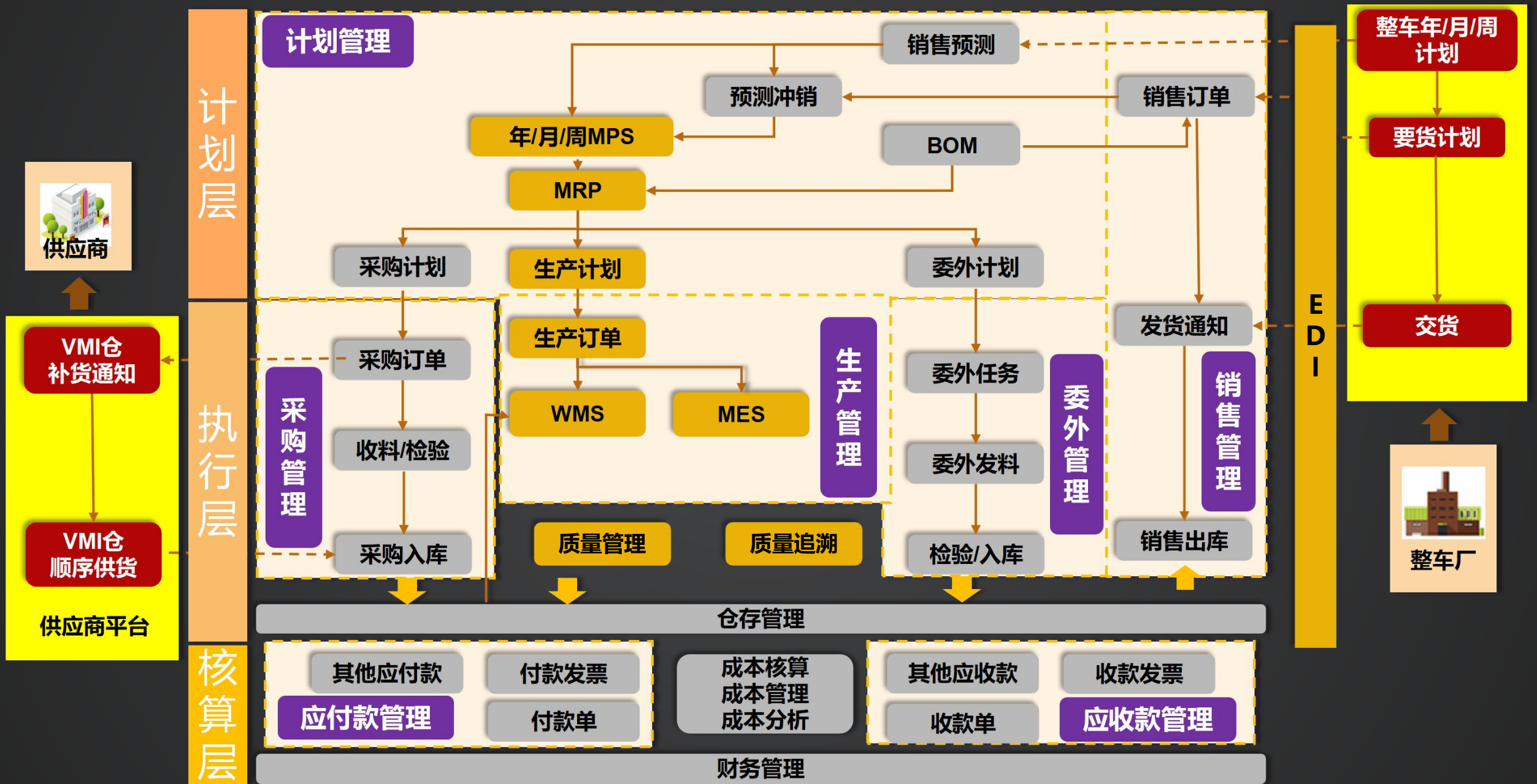
尚贤科技 SUNSHARE

- 1、采购暂收：暂收处理。
- 2、IQC检验：检验员对材料进行抽检、ERP系统中进行检验记录、现场打印合格标签和质检员粘贴。
- 3、原材料入库：库管员扫描条码入库，记录库位信息。
- 4、PMC根据销售订单，下达《生产工单》，分别下达给生产和品质：铸造、机加工1、机加工2、包装。
- 5、原材料、零件库备料：仓库按《生产工单》产生的投料单，进行物料准备，提供给铸造、表面处理、机加工、包装。
- 6、在铸造设备边安装智能终端，显示生产工单和SOP的信息，装满一个台车后点击进行生产工序的汇报和打印台车标签，不良品数量在完工后录入系统。 （集中供料，供料车间仓倒冲领料，两个工序，注塑成型，修毛刺）
- 7、在机加工1工位上安装智能终端+条码打印机，班组长进行派工，生产工人显示生产工单和SOP的信息，生产工人装满台车后进行数量汇报，打印装具、台车标签（包括生产工单、生产批次、数量等信息）。（一个生产工单，三个工序，上料，镀铝，下料检验）
- 8、在机加工2工位安装智能终端+条码打印机，班组长进行派工，生产工人显示生产工单和SOP的信息，生产工人装满台车后进行数量汇报，打印装具、台车标签（包括生产工单、生产批次、数量等信息）。
- 9、机加工1、机加工2完成后，进行半成品检查，检查合格记录到ERP系统中。
- 10、成型、表处1、表处2检验合格的产品，进行半成品入库时，扫描物料信息和库位信息，记录物料位置。
- 11、装配前，车间物流工按生产工单准备物料，通过PDA扫描物料进行位置查询和防呆。
- 12、在装配工位安装2台智能终端，1台在开工工位处，显示工单和进行关键物料的防呆；完工处，放到1台智能终端+条码打印机，包装完成后，打印标签，包括物料编码、批次号和重量。
- 13、在生产现场部署PC端进行OQC检验，检验结果记录到ERP。
- 14、包装工位安装智能终端，显示生产工单、记录生产进度和条码打印。
- 15、如果有品质不良，需要进行返工处理，由调度开出《返工单》，指示生产车间进行返工处理。
- 16、生产车间通过看板进行现场生产绩效管理，包括备料进度、生产进度和生产品质。

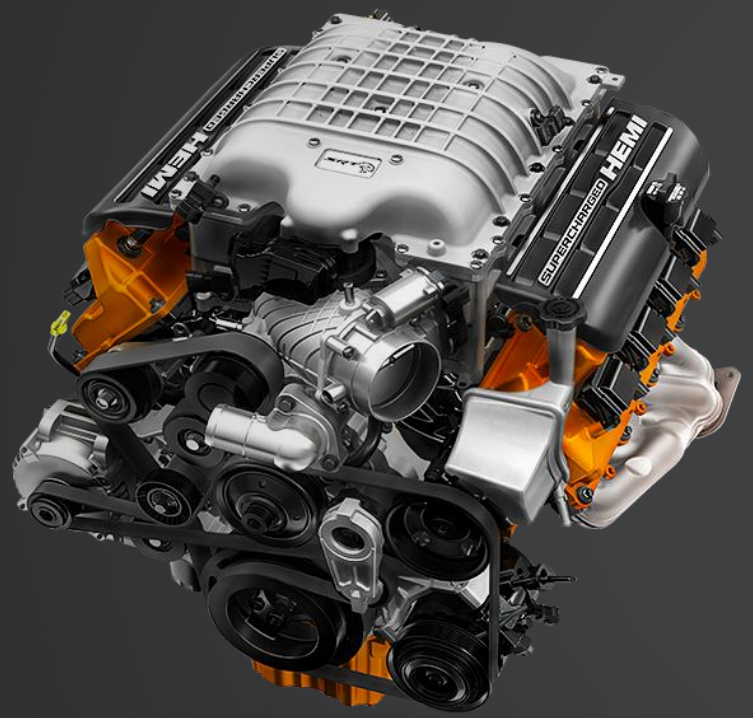
说明：

- 1、通过条码实现物料的身份管理；2、通过智能终端进行数字车间管理；3、通过看板进行现场绩效管理；4、通过系统的质量追溯，进行生产全过程的质量管理。

**机械的信息化流程图


计划层
执行层
核算层
计划管理
销售预测
预测冲销
销售订单
年/月/周MPS
BOM
MRP
采购计划
生产计划
委外计划
采购订单
生产订单
发货通知
采购管理
收料/检验
WMS
MES
生产管理
委外任务
委外管理
销售管理
委外发料
质量管理
质量追溯
检验/入库
销售出库
采购入库
仓存管理
其他应付款
付款发票
成本核算
成本管理
成本分析
其他应收款
收款发票
应付款管理
付款单
收款单
应收款管理
财务管理
供应商
VMI仓
补货通知
VMI仓
顺序供货
供应商平台
EDI
整车年/月/周
计划
要货计划
交货
整车厂

尚贤科技
SUNSHARE



/04

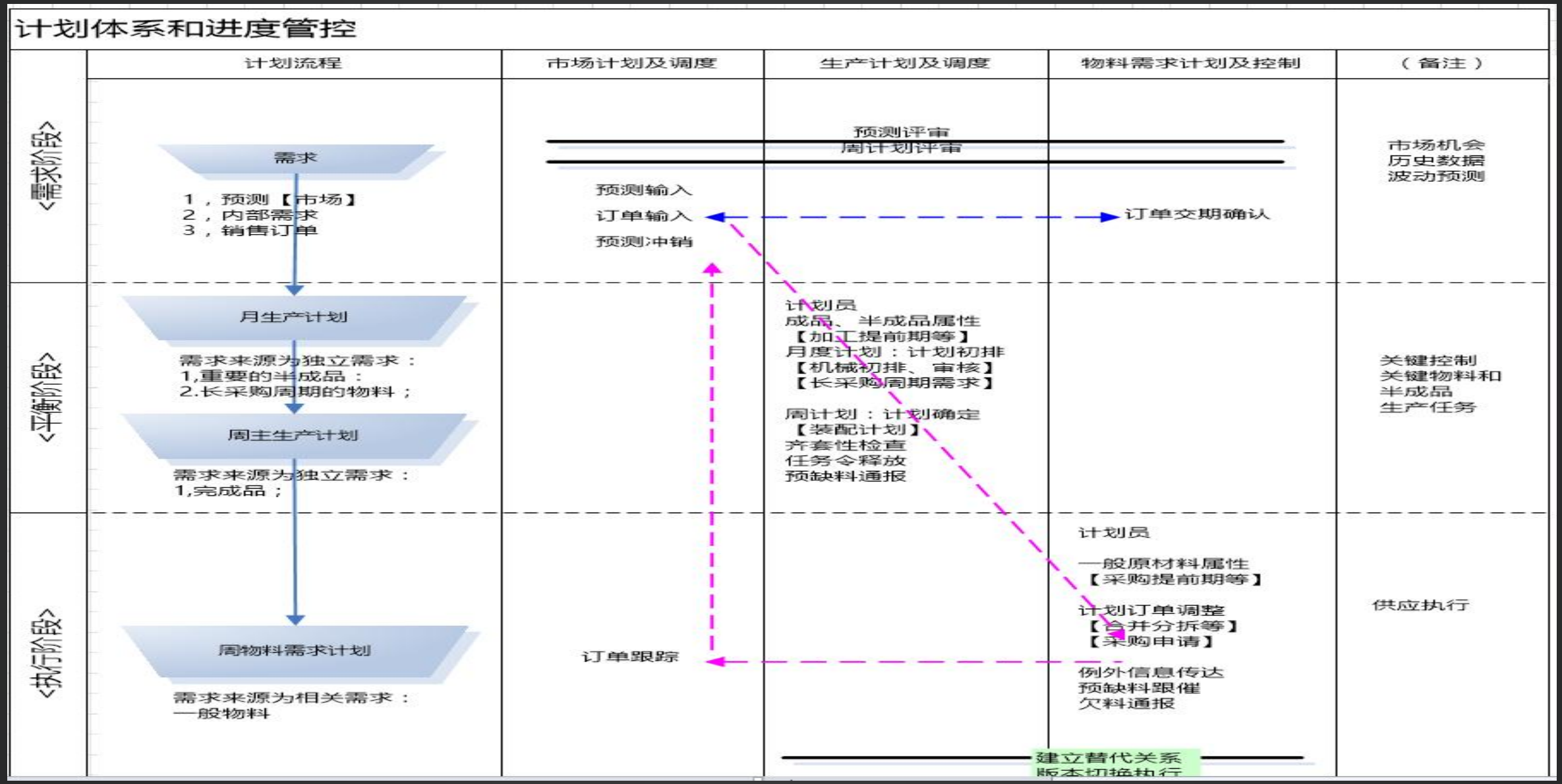
**机械重点业务方案

针对重点业务的解决方案

**机械数字化工厂--一期

- **计划管理方案**
- 条码管理解决方案
- 生产现场数据采集方案
- 生产现场过程品质管控方案
- 生产现场车间实时绩效方案
- 设备物联网方案
- 成本管理解决方案

**机械计划管理的层级-年/月/周计划

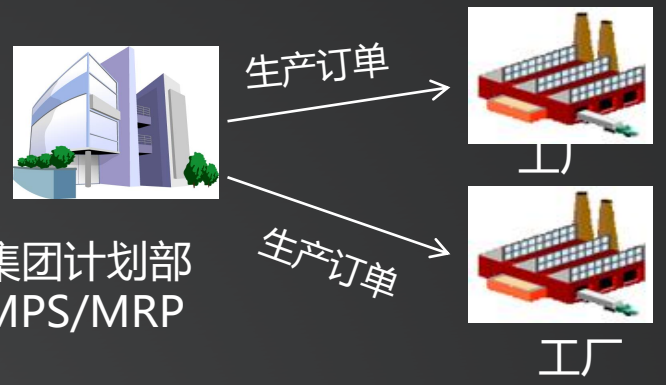


**机械计划管理的层级-年/月/周计划

尚贤科技 SUNSHARE

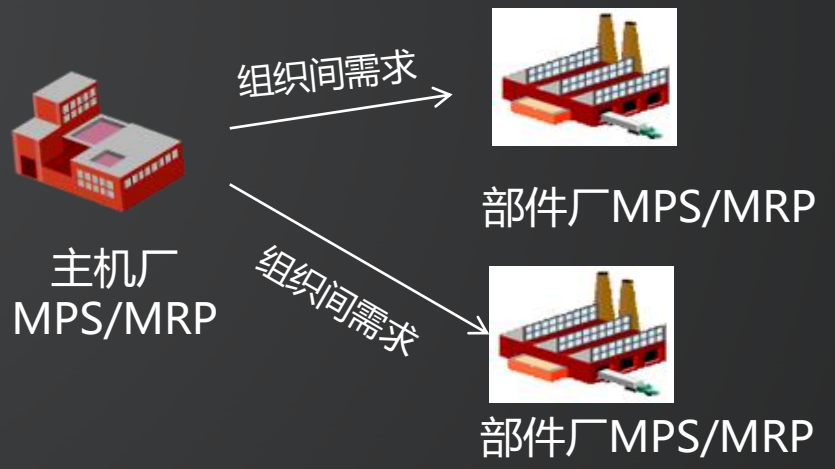
1、集团统一编制年度计划

- 集团根据主机厂需求统一编制年度计划
- 集团统一权衡工厂产能负荷
- 工厂按年度计划进行产能匹配和生产准备



2、各工厂编制月/周生产计划（MPS)

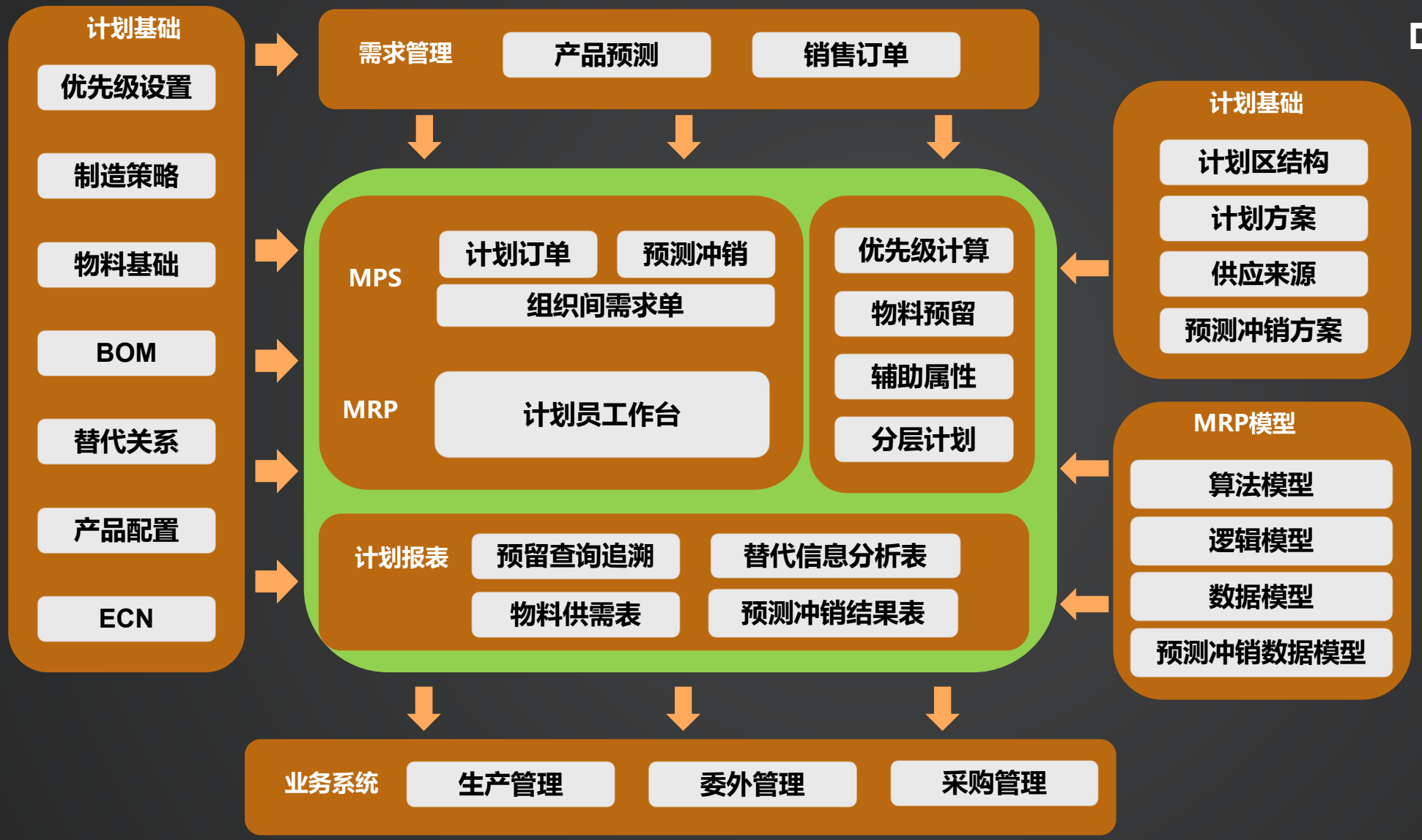
- 各组织独立编制月/周生产计划
- 月计划指导长采购周期物料的采购
- 月计划指导通用品的生产
- 月采购计划作为供应商产能匹配和半成品生产



3、各工厂编制采购计划(MRP)

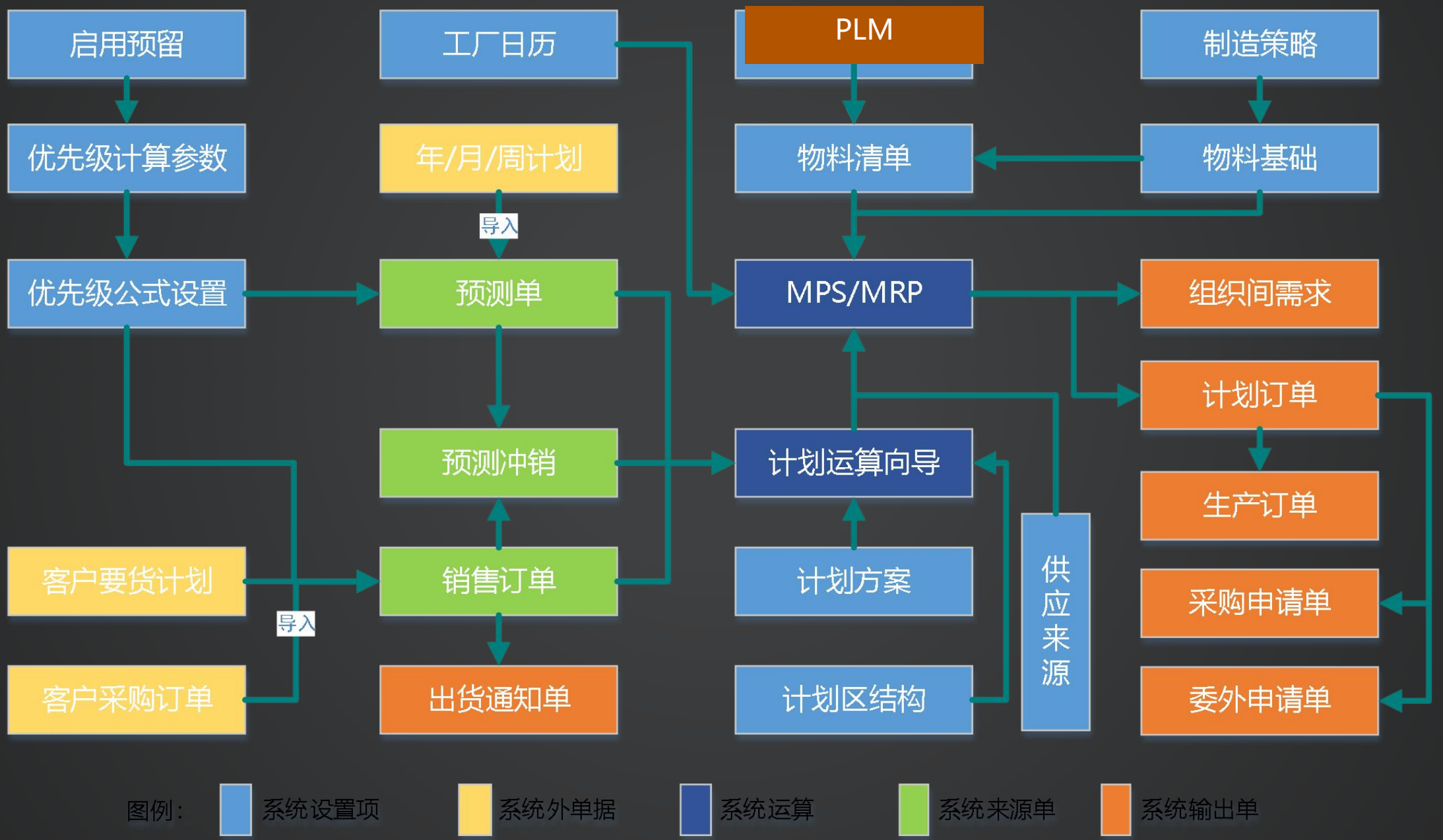
- 各组织编制采购计划
- 各组织编制日供货计划

**机械的计划业务逻辑



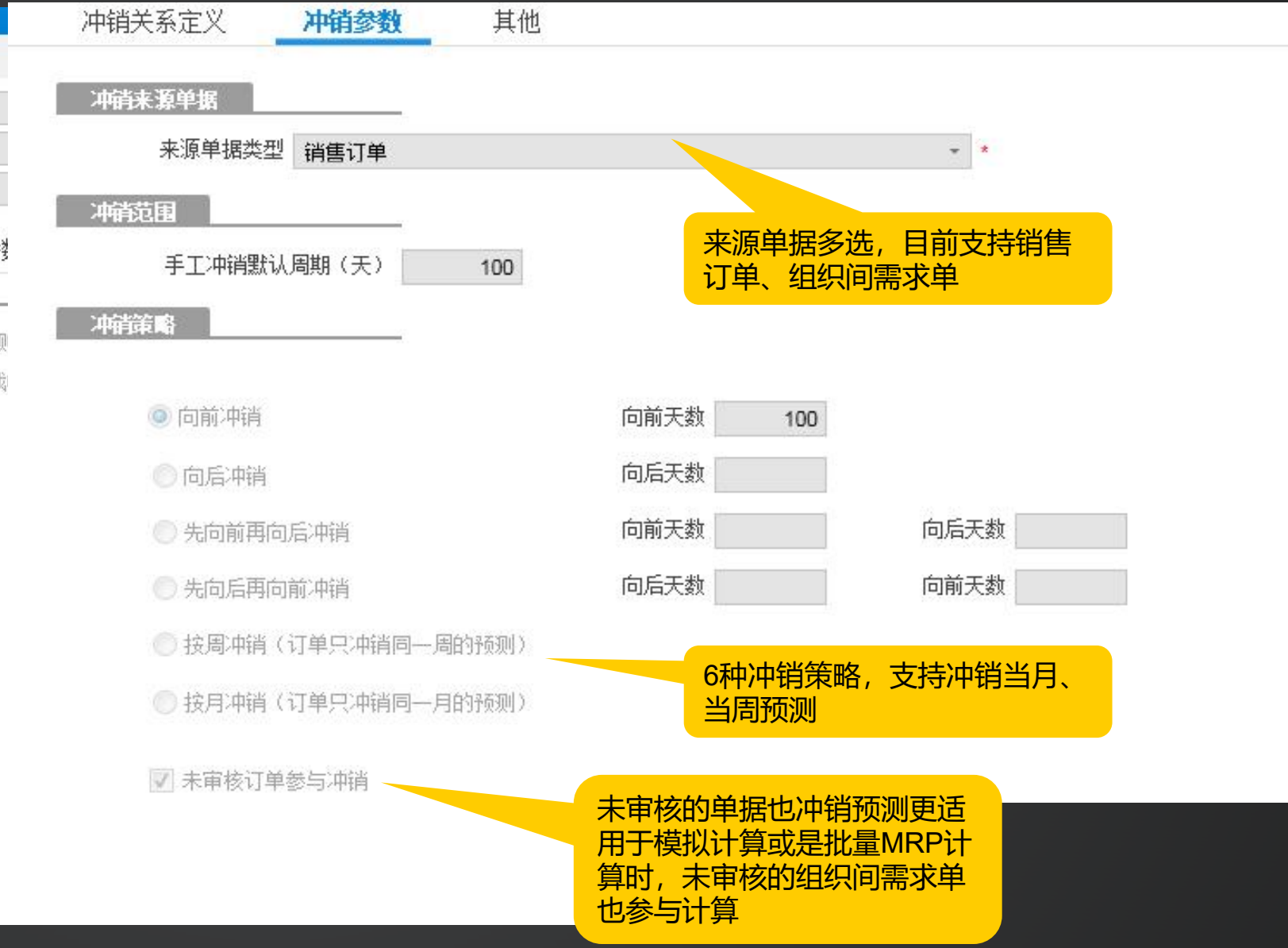
- 优先级计算：企业可以根据实际情况自行设置，不只局限于正排和逆排；

**机械计划业务流程


启用预留
工厂日历
PLM
制造策略
优先级计算参数
年/月/周计划
物料清单
物料基础
导入
优先级公式设置
预测单
MPS/MRP
组织间需求
计划订单
预测冲销
计划运算向导
生产订单
客户要货计划
销售订单
计划方案
供应来源
采购申请单
导入
客户采购订单
出货通知单
计划区结构
委外申请单
图例：
系统设置项
系统外单据
系统运算
系统来源单
系统输出单

计划方案



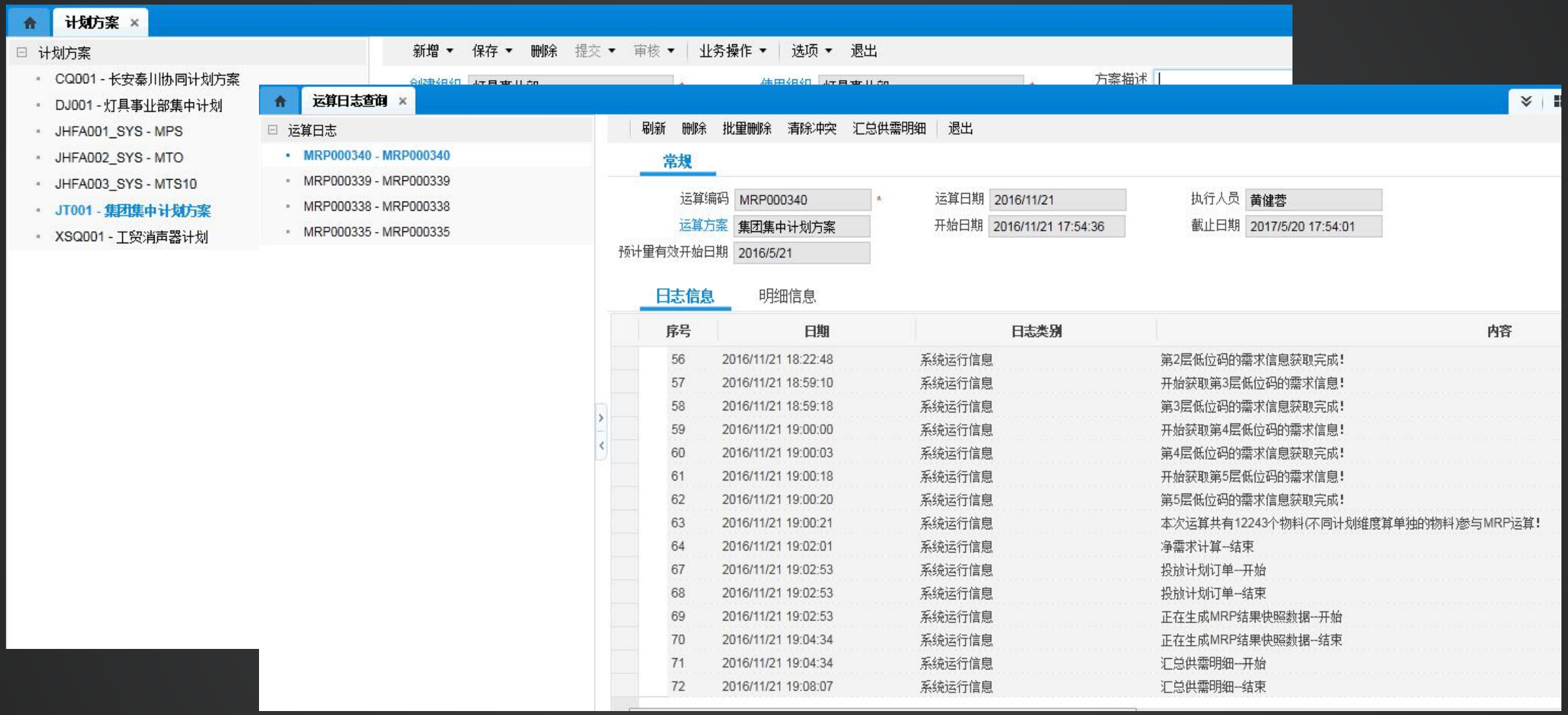


来源单据多选，目前支持销售订单、组织间需求单

6种冲销策略，支持冲销当月、当周预测

未审核的单据也冲销预测更适用于模拟计算或是批量MRP计算时，未审核的组织间需求单也参与计算

集中计划


计划方案
计划方案
CQ001 - 长安秦川协同计划方案
DJ001 - 灯具事业部集中计划
JHFA001_SYS - MPS
JHFA002_SYS - MTO
JHFA003_SYS - MTS10
JT001 - 集团集中计划方案
XSQ001 - 工贸消声器计划
新增 保存 删除 提交 审核 业务操作 选项 退出
方案描述
运算日志查询
运算日志
MRP000340 - MRP000340
MRP000339 - MRP000339
MRP000338 - MRP000338
MRP000335 - MRP000335
刷新 删除 批量删除 清除冲突 汇总供需明细 退出
常规
运算编码 MRP000340
运算日期 2016/11/21
执行人员 黄健蓉
运算方案 集团集中计划方案
开始日期 2016/11/21 17:54:36
截止日期 2017/5/20 17:54:01
预计里有效开始日期 2016/5/21
日志信息
明细信息
序号 日期 日志类别 内容
56 2016/11/21 18:22:48 系统运行信息 第2层低位码的需求信息获取完成!
57 2016/11/21 18:59:10 系统运行信息 开始获取第3层低位码的需求信息!
58 2016/11/21 18:59:18 系统运行信息 第3层低位码的需求信息获取完成!
59 2016/11/21 19:00:00 系统运行信息 开始获取第4层低位码的需求信息!
60 2016/11/21 19:00:03 系统运行信息 第4层低位码的需求信息获取完成!
61 2016/11/21 19:00:18 系统运行信息 开始获取第5层低位码的需求信息!
62 2016/11/21 19:00:20 系统运行信息 第5层低位码的需求信息获取完成!
63 2016/11/21 19:00:21 系统运行信息 本次运算共有12243个物料(不同计划维度算单独的物料)参与MRP运算!
64 2016/11/21 19:02:01 系统运行信息 净需求计算--结束
67 2016/11/21 19:02:53 系统运行信息 投放计划订单--开始
68 2016/11/21 19:02:53 系统运行信息 投放计划订单--结束
69 2016/11/21 19:02:53 系统运行信息 正在生成MRP结果快照数据--开始
70 2016/11/21 19:04:34 系统运行信息 正在生成MRP结果快照数据--结束
71 2016/11/21 19:04:34 系统运行信息 汇总供需明细--开始
72 2016/11/21 19:08:07 系统运行信息 汇总供需明细--结束

计划员工作台界面



- 计划员工作台
  - 执行计划运算向导，运行MRP
  - MRP运算后，可查询销售订单中各产品的部件/组件的供需情况
  - 对计划情况进行调整审核、投放、拆分、合并等计划调整；

**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- **条码管理解决方案**
- 生产现场数据采集方案
- 生产现场过程品质管控方案
- 生产现场车间实时绩效方案
- 设备物联网方案
- 成本管理解决方案

**机械条码在物流全流程中体现

原材料入库	原材料出库	生产领料/入库	包装单	调拨单	数据提交

打印堆垛卡并粘贴　　扫描出库　　打印包装单　　扫描移库、确认

手持终端















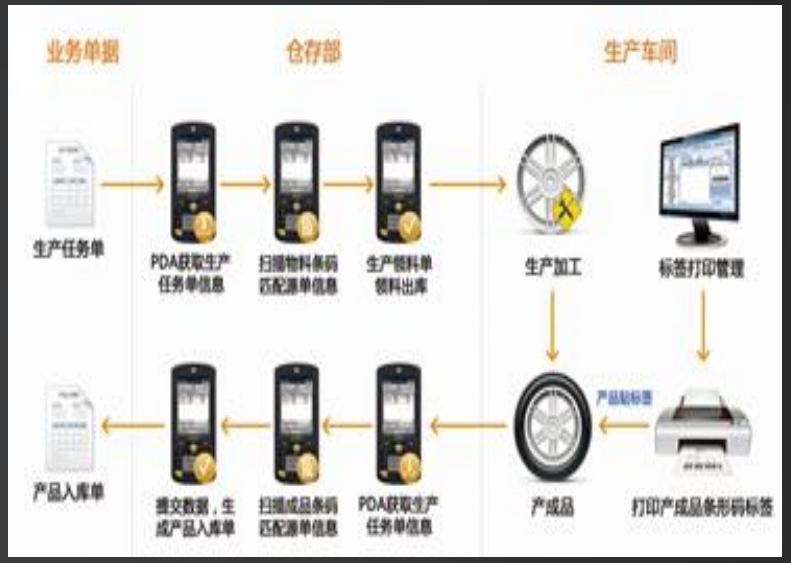
条码应用场景展示



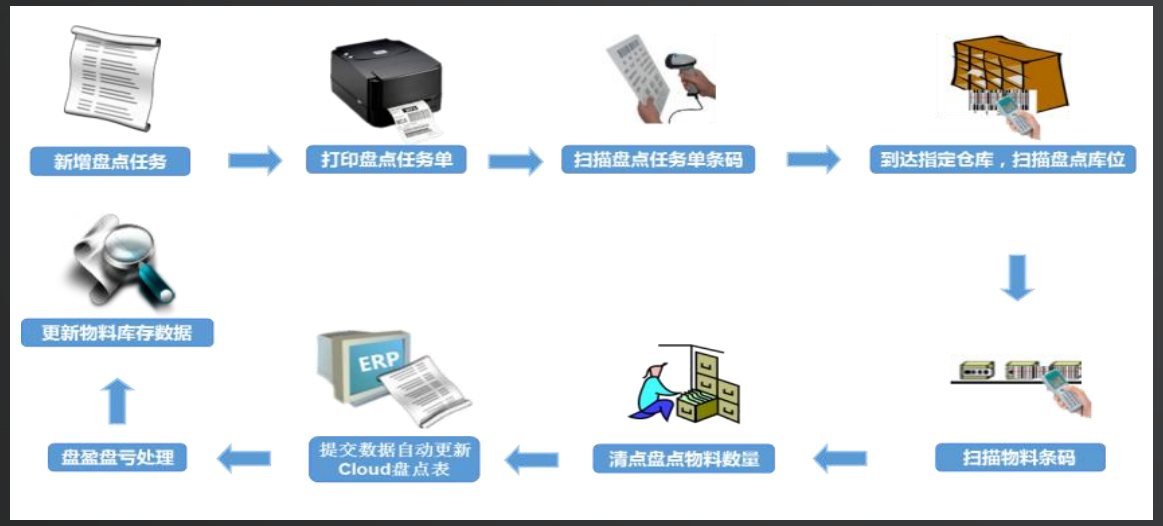
①采购流程



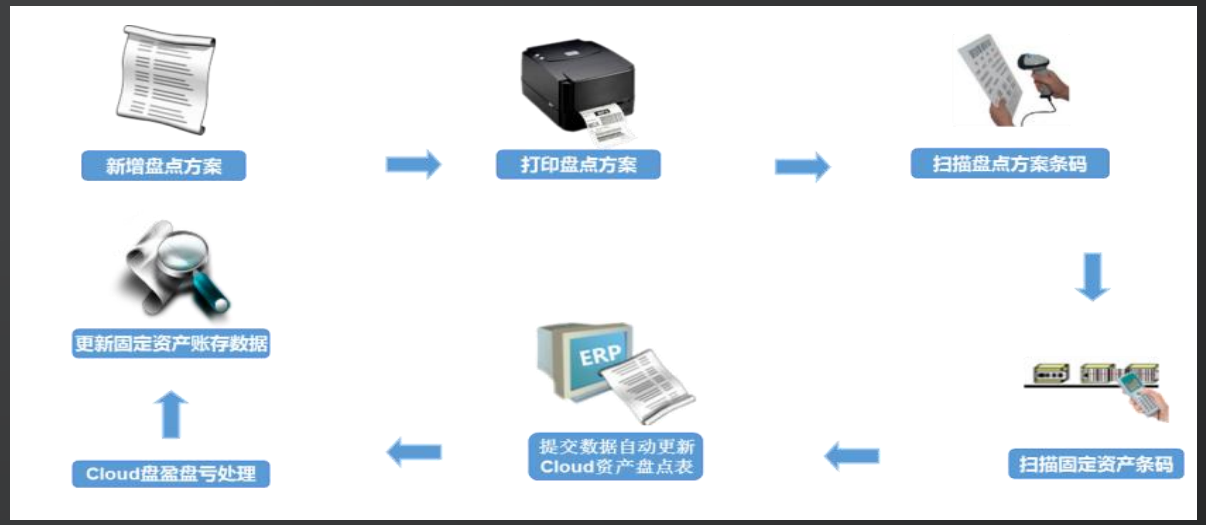
②销售流程



③生产流程



④物料盘点流程



⑤固定资产盘点流程

**机械条码管理解决方案

尚贤科技 SUNSHARE

各领域及第三方实现的条码应用

入库/上架	出库/拣货	移仓/货位调整	盘点/期初录入	生产/工序流转	质检/质量追溯
装箱/拆箱	组装/拆卸	物流/零售	批号/序列号	资产管理	HR管理

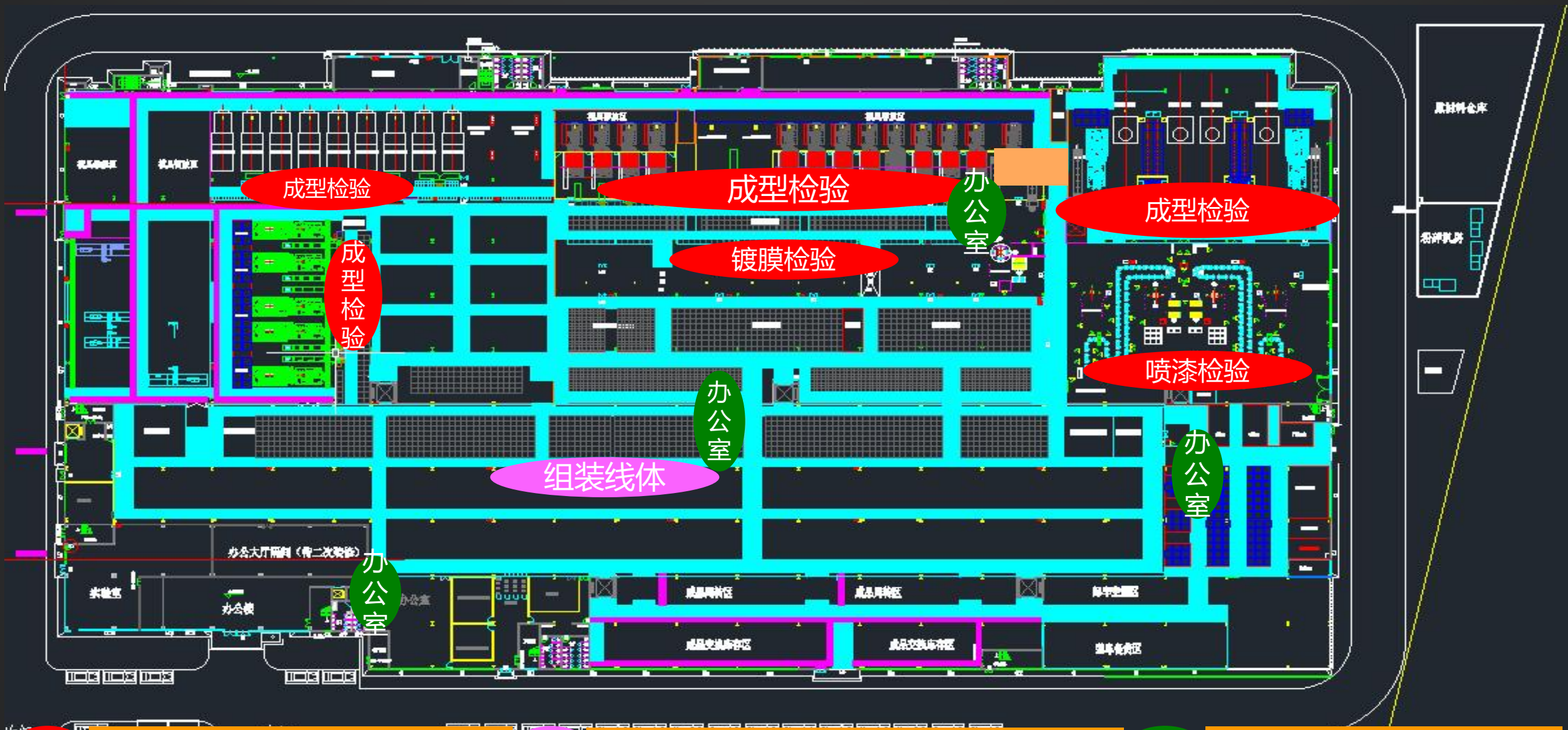
金蝶云星空提供的条码管理基础功能

条码规则设置	条码主档管理	条码生成功能	条码打印功能	条码扫描功能	条码解释功能

**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- 条码管理解决方案
- **生产现场数据采集方案**
- 生产现场过程品质管控方案
- 生产现场车间实时绩效方案
- 设备物联网方案
- 成本管理解决方案

**机械现场硬件布置图



成型及表处检验平板+打印

组装上料平板+扫描，下料平板+打印

各车间、仓库 作业看板

**机械工序过程数据采集点

光玻等

- 上料
- 成型（自动采集射胶、开模计数）
- 退火
- 修毛刺及检验（汇报）
- 上料（扫描）
- 喷漆硬化
- 喷漆硬化检验（汇报、打印）

反光杯等

- 上料
- 成型（自动采集射胶、开模计数）
- 修毛刺及检验（汇报）
- 镀膜上架（扫描）
- 镀膜
- 镀膜下架检验（汇报、打印）

饰件

- 上料
- 成型（自动采集射胶、开模计数）
- 退火
- 修毛刺及检验（汇报、打印）

**机械工序过程数据采集点2

组装

- 上料（扫描、防呆）
- 组装1
- 组装2
- 组装…
- 检验（喷码）
- 扫描（汇报、打印）

包装

- 上料（扫描，防呆）
- 装箱
- 打印装箱单、箱贴

装车

- 扫描发运任务
- 扫描箱体条码（防呆）
- 打印整车条码清单

**机械数据采集方案多场景应用



生产线生产工作台

流水线生产　　多人生产

多人统一报工





生产人员工作台

离散型生产　　一人多机

工位报工





作业区工作台

离散型生产　　多人多机

多人统一报工





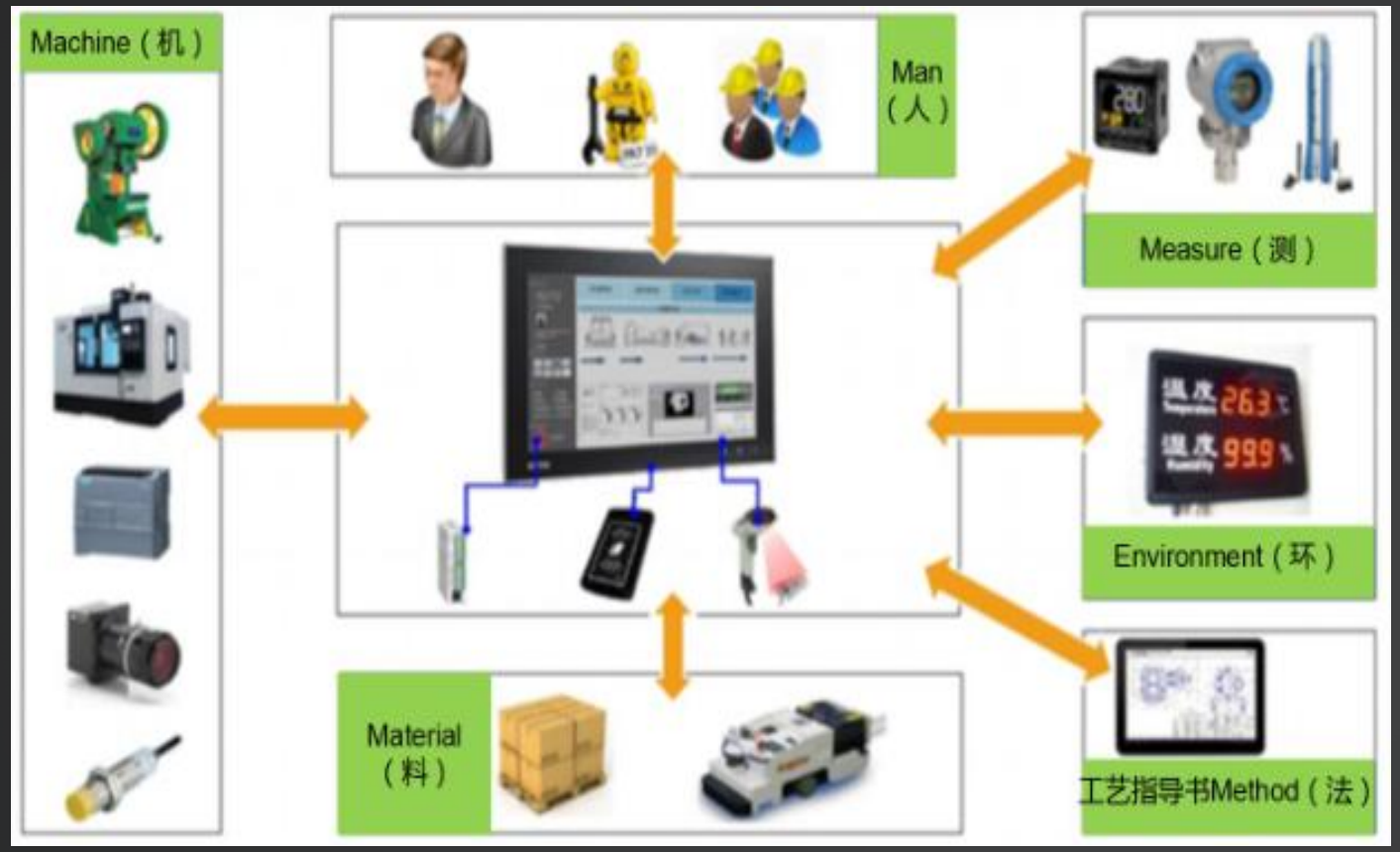
关键机台工作台

离散型生产　　多人多机

工位报工



智慧终端部署到工位，实现任务下达数据实时采集



主要业务功能

现场任务实时、透明化

- 任务查看
- 工序任务派工
- 工序任务开工
- 工序任务汇报
- 返工维修
- 返工替换关键件
- 产品装箱

质量控制

- 自检
- 首检
- 巡检
- 工序检验
- 产品检验

物料拉动

- 查看BOM
- 生产领料申请
- 生产补料申请
- 生产退料申请

智能服务

- 安灯预警
- 上料防错
- 工艺防错
- E-SOP

其他服务

- 刷卡登录
- 条码标签打印
- 设备监控

价值：解决生产现场发生的所有业务0距离交互

条码驱动生产加工过程，进行生产过程防呆



实时标签打印， 重构现场操作流程



选择打印模板

事先打印

现场粘贴

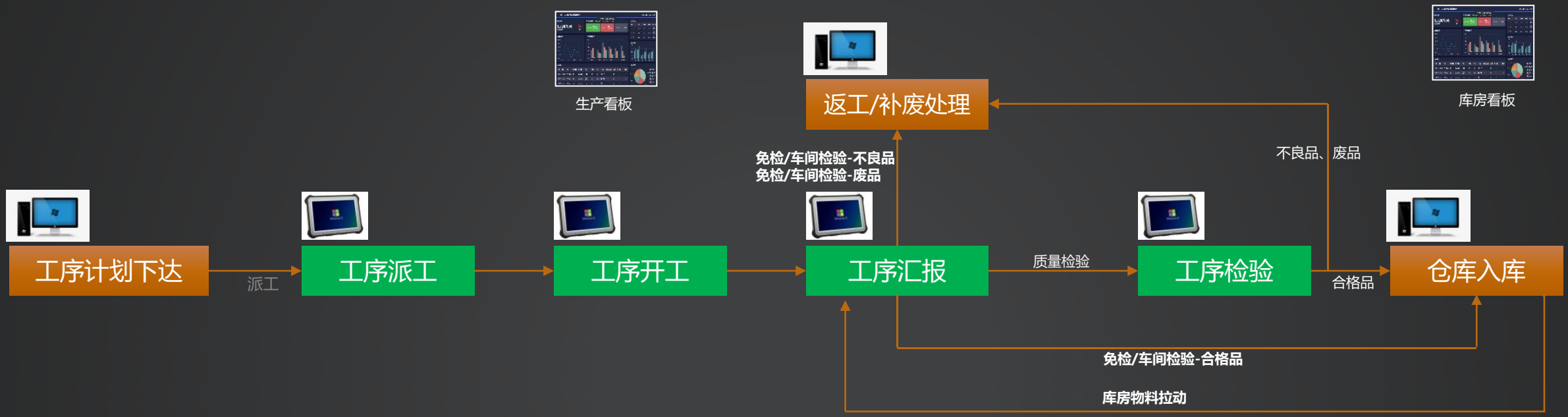
以前

随需打印

打印格式随需自动匹配

今后

**机械的生产现场智慧终端的功能与作用



- 角色：调度员
- 终端：PC
- 操作：
  - 登录系统
  - 工序计划下达

- 角色：班组长
- 终端：HMI
- 操作：
  - 刷卡登录
  - 扫描流转卡
  - 工序派工

- 角色：班组长或操作工
- 终端：HMI
- 操作：
  - 刷卡登录流转卡或自动识别派工
  - 扫描任务
  - 工序开工

- 角色：操作工
- 终端：HMI
- 操作：
  - 刷卡登录
  - 扫描流转卡或自动识别派工任务
  - 工序汇报
  - 领料申请
  - 安灯异常预警

- 角色：检验员
- 终端：HMI
- 操作：
  - 刷卡登录
  - 扫描流转卡
  - 工序检验
  - 巡检

- 角色：仓管员
- 终端：PC/HMI
- 操作：
  - 登录系统
  - 生产入库操作

生产现场应用的典型界面



工序派工





工序汇报



工序转移

生产现场应用的典型界面

领料



退料





安灯呼叫



E-SOP

**机械数字化工厂的主要硬件设施



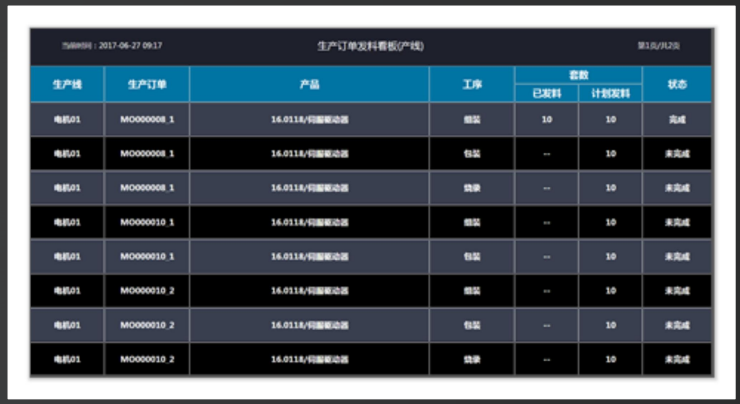
采集设备



打印设备



智慧终端



生产线	生产订单	产品	工序	套数		状态
				已发料	计划发料	
电机01	MO000008_1	16.011A/伺服驱动器	组装	10	10	完成
电机01	MO000008_1	16.011A/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000008_1	16.011A/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.011A/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.011A/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.011A/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.011A/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.011A/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成

看板

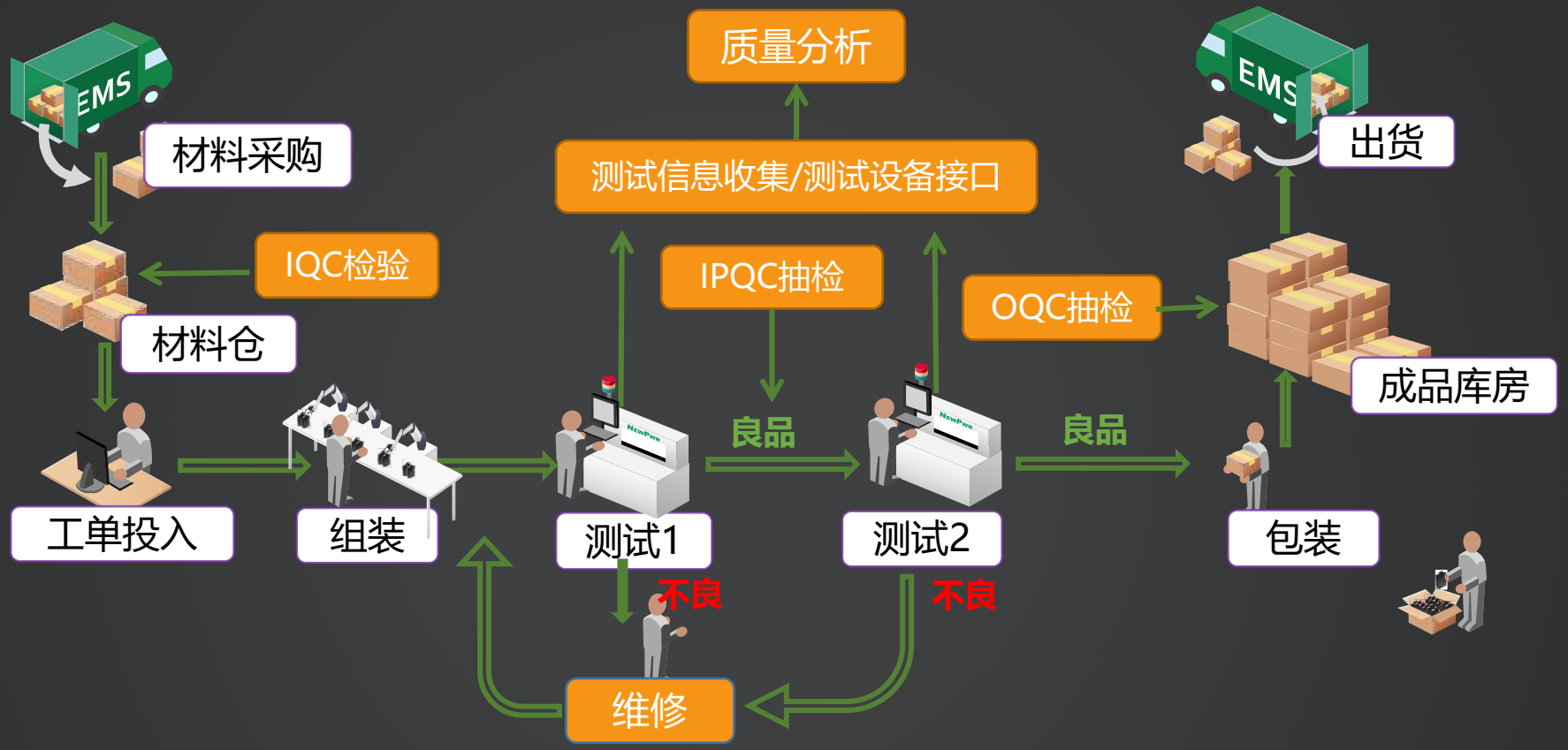
**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- 条码管理解决方案
- 生产现场数据采集方案
- **生产现场过程品质管控方案**
- 生产现场车间实时绩效方案
- 设备物联网方案
- 成本管理解决方案

建立全面的质量管控体系

尚贤科技 SUNSHARE

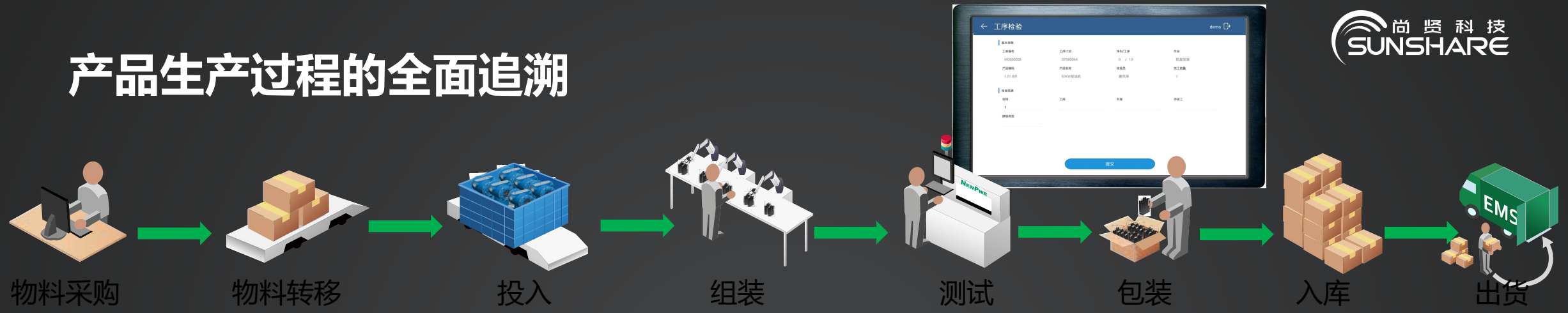
物流



信息流

- IQC批次（不）合格率
- IQC抽样合格率
- IQC检验明细
- 质量缺陷分布
  不良原因
  不良现象
  不良位置
  不良组件
  责任部门
- （不）良率趋势
- 维修数据明细
- 工序测试（不）良率
- 直通率趋势
- IPQC抽检明细
- IPQC抽检（不）良率
- OQC抽检明细
- OQC批次（不）合格率
- OQC人员绩效
- OQC抽样（不）合格率
- OQC抽样质量缺陷分布
- OQC质量水平趋势

产品生产过程的全面追溯



物料入库 → 物料分配 → 生产工单 → 产品序列号 / 产品序列号 / 产品序列号 / 产品序列号 → 包装箱号 → 入库单 → 出货计划

供应商名称
物料名称规格型号
物料批次
收发信息
……

人员　设备　工序信息　包装信息

上料信息　软件版本　品质信息　测试结果

……

入库产品和数量
出货地址
收货客户
发货日期
……

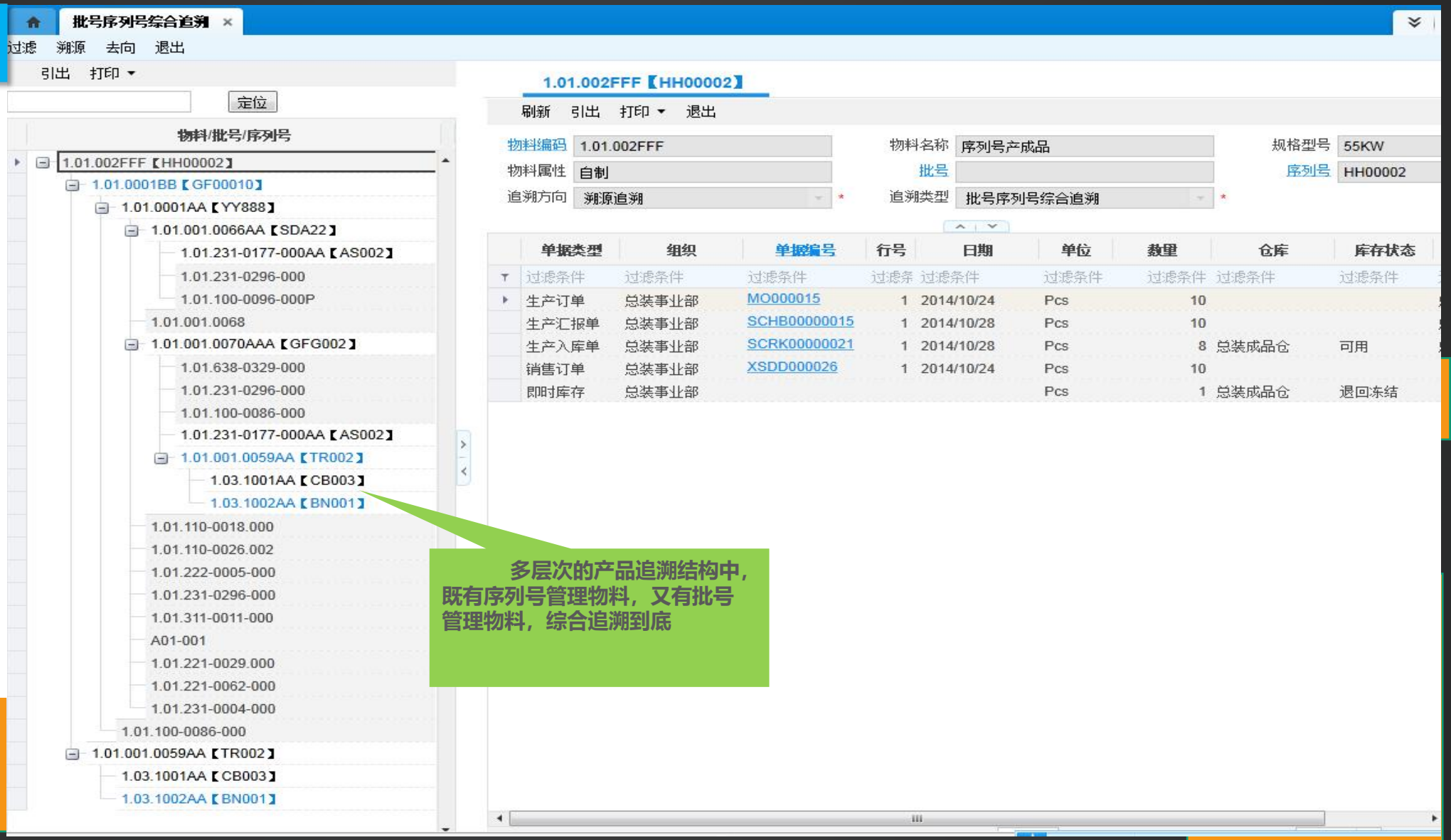
产品生产过程的全面追溯

尚贤科技 SUNSHARE

主要功能

- 溯源追溯
- 去向追溯
- 批号追溯
- 序列号追溯
- 批号、序列号混合追溯

物料批次
收发信息
……



**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- 条码管理解决方案
- 生产现场数据采集方案
- 生产现场过程品质管控方案
- **生产现场车间实时绩效方案**
- 设备物联网方案
- 成本管理解决方案

现场绩效-车间生产过程信息可视化

尚贤科技 SUNSHARE

过程质量控制



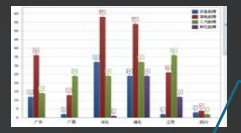
生产统计



设备状态监控



质量统计



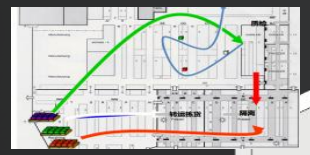
生产计划与调度



成品检验



来料验收上架



产品出货指引



智能物料配送

现场异常呼叫

电子作业指导

计件工资核算方案（二开）

基础设置

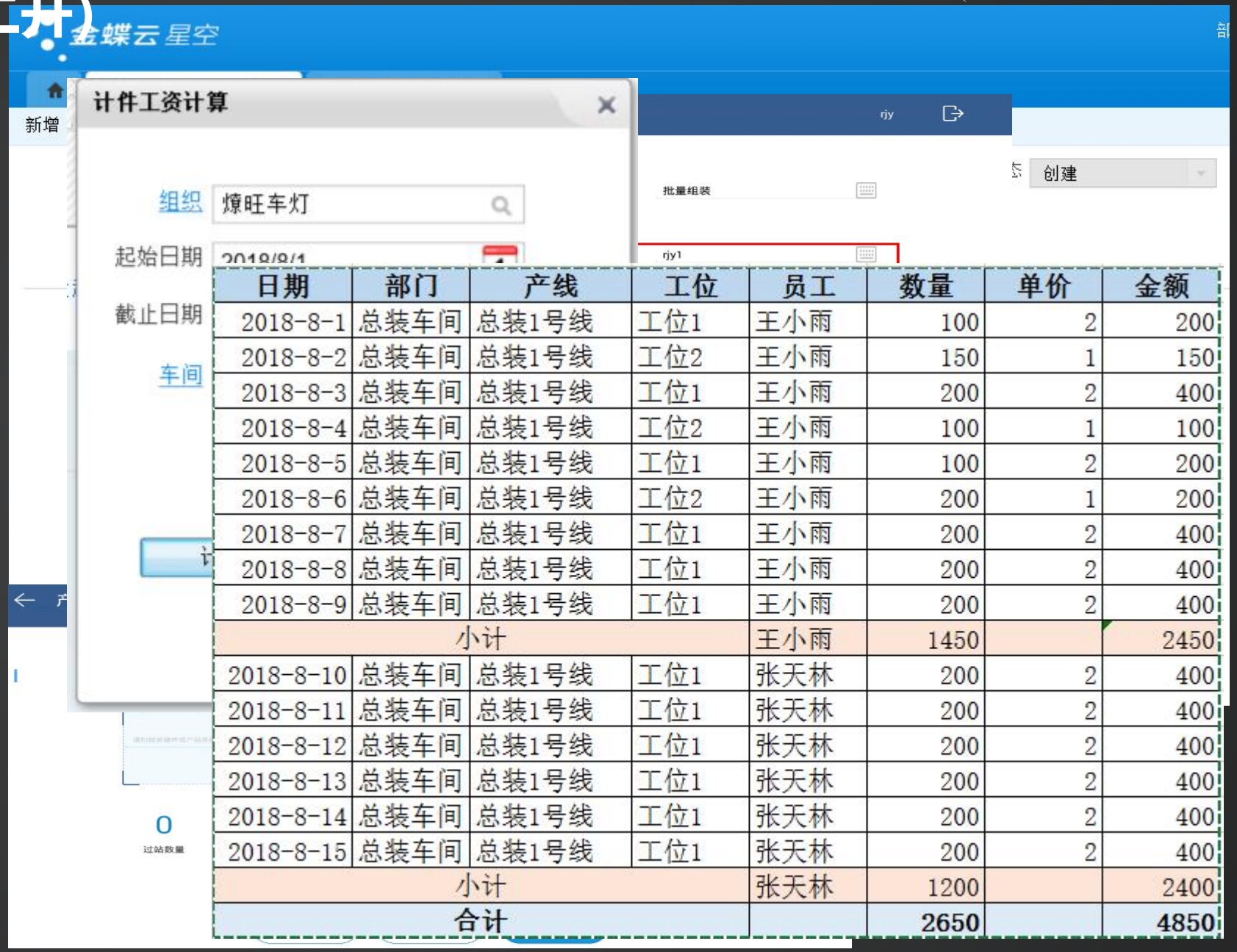
计件工资规则维护 → 审核 → 计件工资规则分配

处理流程

产线登录 → 产线报工 → 月末计件工资计算

报表分析

- 计件工资明细表
- 计件工资汇总表



日期	部门	产线	工位	员工	数量	单价	金额
2018-8-1	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	100	2	200
2018-8-2	总装车间	总装1号线	工位2	王小雨	150	1	150
2018-8-3	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	200	2	400
2018-8-4	总装车间	总装1号线	工位2	王小雨	100	1	100
2018-8-5	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	100	2	200
2018-8-6	总装车间	总装1号线	工位2	王小雨	200	1	200
2018-8-7	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	200	2	400
2018-8-8	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	200	2	400
2018-8-9	总装车间	总装1号线	工位1	王小雨	200	2	400
小计				王小雨	1450		2450
2018-8-10	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
2018-8-11	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
2018-8-12	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
2018-8-13	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
2018-8-14	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
2018-8-15	总装车间	总装1号线	工位1	张天林	200	2	400
小计				张天林	1200		2400
合计					2650		4850

金蝶云看板打造透明化车间

尚贤科技 SUNSHARE

工单发料看板

当前时间：2017-06-27 09:17　　生产订单发料看板(产线)　　第1页/共2页

生产线	生产订单	产品	工序	套数		状态
				已发料	计划发料	
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	组装	10	10	完成
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000008_1	16.0118/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.0118/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_1	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	组装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	包装	--	10	未完成
电机01	MO000010_2	16.0118/伺服驱动器	烧录	--	10	未完成

工序进度看板

当前时间：2017-06-27 09:09　　生产订单工序进度看板　　第1页/共5页

生产线	生产订单	产品	工序名称	工序状态	数量		进度	合格率	异常持续(分钟)
					完工	计划			
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	10 机座安装	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	40 油漆	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	50 调整	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	60 钣金	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	70 防护安装	下达	--	100			--
--	MO000016_1	1.01.001/50KW柴油机	80 试验	下达	--	100			--
--	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	10 机座安装	完工	200	200	100%	100.00%	--
--	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	40 油漆	下达	--	200			--

当前时间：2017-06-27 09:20　　生产异常看板　　第1页/共1页

生产车间	生产线	生产订单	产品	报警时间	报警时长	报警人	工位	异常类型
制造部	电机01	MO000015_1	16.0118/伺服驱动器	06-27 09:15	4	rjy	伺服烧录一线1站	报警类型A
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--	--

生产异常看板

当前时间：2017-06-27 09:20　　生产质量看板　　第1页/共1页

车间	生产订单	产品	数量			合格率	工序一次通过率
			完工	合格	不合格		
总装车间	MO000016_2	1.01.002/55KW柴油机	500	500	--	100.00%	100.00%
总装车间	MO000017_1	1.01.001/50KW柴油机	498	495	3	99.40%	99.00%
总装车间	MO000024_1	1.01.001/50KW柴油机	103	102	1	99.03%	99.03%
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--	--	--

生产质量看板

金蝶云生产运营看板


BLUESEA 蓝海集团生产管理看板
2017-11-29 17:52:16
生产订单概况
23/4,250
今日新增单据/产品数量
25/5,600
今日完工单据/产品数量
26/4,300
未完成单据/产品数量
本周车间执行状况
计划数量
完成数量
1,400
1,200
1,000
800
600
400
200
0
机加车间
装配二车间
本周材料超耗
装备二车间
超耗金额(元
3,000
2,500
2,000
1,500
1,000
500
0
1500
1101
超耗金额(元): 1,500
1101 1102 1103 1104 1105 1106 1107
本周完工质量
装备二车间
3%
5%
12%
80%
合格
不良
报废
返修
生产订单状况
正常
挂起
预警
延期
客户 订单编号 产品名称 要货日期 生产数量 齐套数量 计划完成时间 进度
东方机械 WK00250 制动器50KW 2017.11.27 20 19 2017.11.25
东方机械 WK00251 调压阀 2017.11.24 30 17 2017.11.22
大宇机械 WK00211 50KW柴油机 2017.11.27 30 20 2017.11.25
同益科技 WK00251 调压阀 2017.11.26 20 10 2017.11.24
东方机械 WK00289 制动器50KW 2017.11.28 20
停工责任TOP5
排名 部门 工时
NO.1 设备保养部 60
NO.2 采购部 35
NO.3 IQC 20
NO.4 PMC 14
NO.5 OPQ 12


DZ 达中集团车间管理看板
2017-11-29 17:52:53
按 F11 即可退出全屏模式
车间概览
6,324/866
计划/已完成
56
拖期
产线生产进度
电机1线 电机 A08NA 完成率98%
电机2线 电机 803J7 完成率85%
电机3线 完成率
今日达人
排名 人员 完成率 合格率 综合效率
NO.1 李振华 99% 95% 94%
NO.2 张桐 96% 94% 90%
NO.3 段轶 96% 92% 88%
备料及时率
100%
96%
92%
88%
84%
80%
1102 1104 1106 1108
车间资源率分析
100
96
92
88
84
80
电机1线 电机2线 电机3线 电机4线 电机5线 电机6线
异常趋势
40
30
20
10
0
40周 41周 42周 43周 44周 本周
工序进度
产线 工单 产品 计划数量 开工时间 工序1 工序2 工序3 状态 异常持续时间 合格率 发料状态 欠料套数
电机1线 MO001 电机 A08NA 300 2017.11.18 98% 98% 98% 正常生产 96% 完成
电机2线 MO002 电机 803J7 200 2017.11.20 89% 89% 85% 异常报警 1200秒 93% 未完成 2
电机4线 MO003 电机 4311 100 2017.11.21 97% 97% 97% 正常生产 92% 完成
缺陷分析
15%
10%
35%
18%
22%
开焊
无信号
螺丝折断
掉漆
其它

移动工厂，清晰洞察


掌上工厂
今天
本周
本月
4
未按计划开工
1
未按计划完工
0
未关闭报警
0
已超时报警
生产工序进度
生产工序质量
工单达成率
工单工序明细
生产绩效排名
生产订单
发料通知
入库通知
更多


生产工序进度
半成品
工单总量: 462
数量完成率: 79.65%
不良率: 0%
成品
工单总量: 681
数量完成率: 80.47%
不良率: 0%
HMI
工单总量: 35290
数量完成率: 60.43%
不良率: 0%
拖期明细
进度明细
半成品
计划生产总量:
工单笔数: 27
工单数量: 462
工序数: 90
未按计划开工:
工单笔数: 16
工单数量: 312
工序数: 60
未按计划完工:
工单笔数: 24
工单数量: 399
工序数: 83


生产工序进度
半成品
工单总量: 462
数量完成率: 79.65%
不良率: 0%
成品
工单总量: 681
数量完成率: 80.47%
不良率: 0%
HMI
工单总量: 35290
数量完成率: 60.43%
不良率: 0%
拖期明细
进度明细
工时(分钟):
计划224378.22 / 完工217461.87
96.92%
工单笔数:
计划0 / 开工6 / 完工21
77.78%
工单数量:
计划0 / 开工134 / 完工328
71%
工序数:
计划0 / 开工15 / 完工75
83.33%
不良率:
不良0 / 完工957
0%


工单达成率
产品类别
备料及时
关闭及时
工时达成
智能物流
笔数: 4
数量: 30
0%
75%
25.47%
成品
笔数: 49
数量: 681
48.31%
10.2%
69.74%
变频器
MO161000228-1
规格型号: C10
产品编码: 23.0014
工时效率: 100%
计划备料日期
2016-10-29
实际备料日期
2016-11-16
时差(天)
18
计划开工日期
2016-10-29
实际开工日期
2016-11-10
时差(天)
12
计划完工日期
2016-10-30
实际完工日期
2016-11-15
时差(天)
16
标准工时
1620
实际工时
810
时差(分)
-810

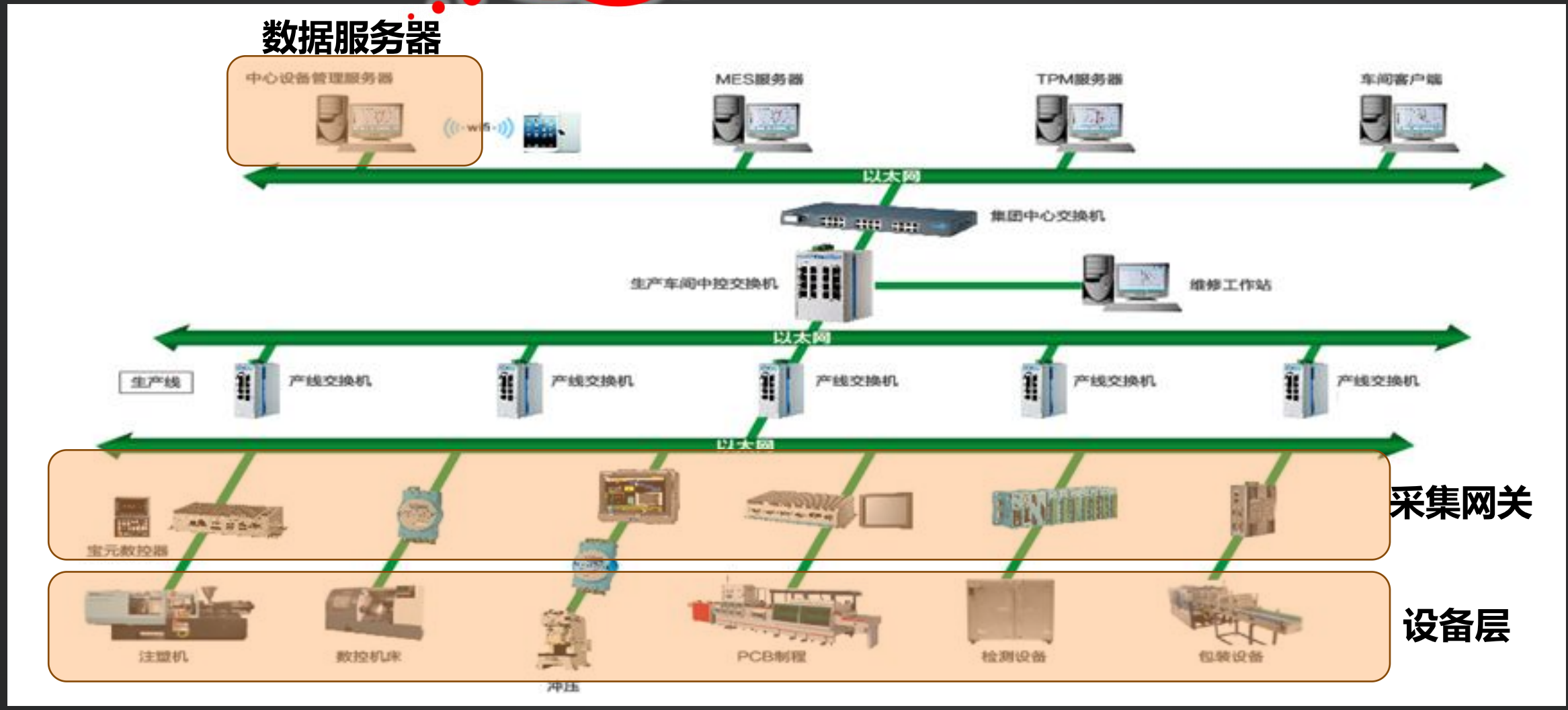

工单工序明细
工单号: MO160800039-1
拖期开工
产品名称: 人机界面
产线: 人机生产线
当前工序: 包装
数量: 4
工单号: MO160800040-1
下达
产品名称: 人机界面
产线: 人机生产线
当前工序: --
数量: 4
工单号: MO160800041-1
开工
产品名称: 文本显示器
产线: 人机生产线
当前工序: 包装
数量: 3
基本信息
工序情况
不良类型
工序名称
合格/不良
完成率
不良率
烧录 3/0 100% 0%
组装 2/1 66.67% 33.33%
老化上架 1/2 100% 66.67%
老化 1/1 66.67% 50%
终端质量控制 1/2 100% 66.67%
包装 1/0 33.33% 0%


个人排名
本日
本周
本月
本年
自定义
蒋睿 (第1名)
工时 67.667 小时
合格率 93.75%
王成明 (第2名)
工时 53.867 小时
合格率 71.88%
唐凤珠 (第3名)
工时 49.167 小时
合格率 93.13%
何洋 (第4名)
工时 45.133 小时
我的绩效
小组排名
个人排名

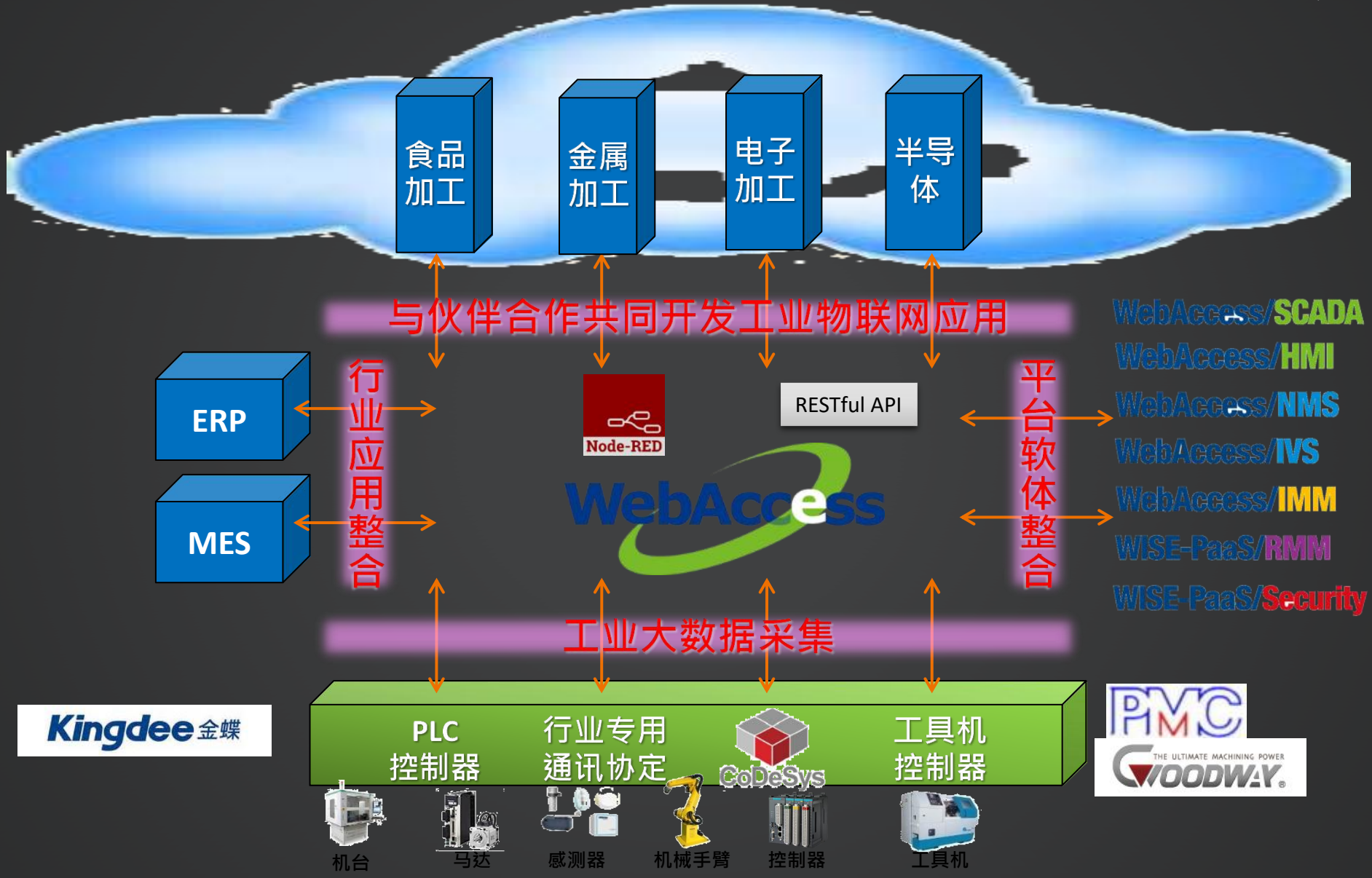
**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- 条码管理解决方案
- 生产现场数据采集方案
- 生产现场过程品质管控方案
- 生产现场车间实时绩效方案
- **设备物联网方案**
- 成本管理解决方案

金蝶云设备联网方案


金蝶云
数据服务器
中心设备管理服务器
MES服务器
TPM服务器
车间客户端
以太网
集团中心交换机
生产车间中控交换机
维修工作站
以太网
生产线
产线交换机
产线交换机
产线交换机
产线交换机
产线交换机
以太网
采集网关
宝元数控器
设备层
注塑机
数控机床
冲压
PCB制程
检测设备
包装设备

智能终端与设备互联-WebAccess



设备联网方案推荐研华WebAccess网关

尚贤科技 SUNSHARE

- 与金蝶云软件接口
- 主流机器人软件接口
- 400种控制器驱动
- 监控平台及网络健康状况
- 基于HTML5的智能仪表板



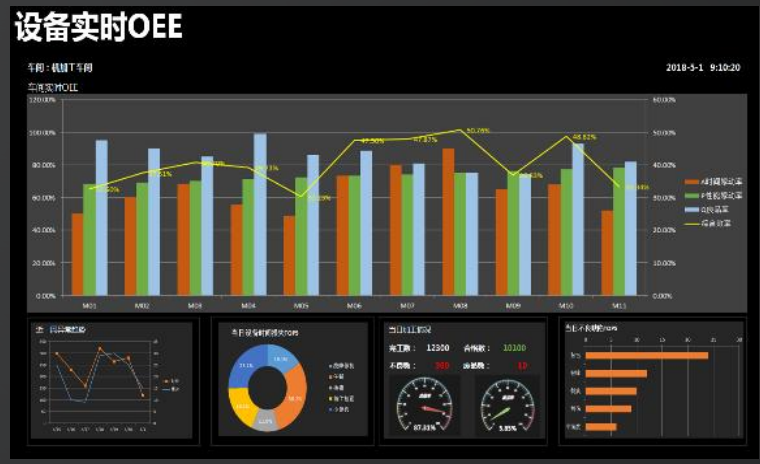
设备综合效率分析OEE

- **结合企业计划及现场执行情况**
  - 设备执行情况
  - 降低计划与执行间的差距
- **多维度OEE视角**
  - 设备级别、车间级别和工厂级别
- **实时/历史:OEE数据**
  - 同类设备某月OEE趋势对比
- **结合设备故障原因代码**
  - 故障分类比例分析
  - 故障时长分析









**机械设备连接及数据采集方案

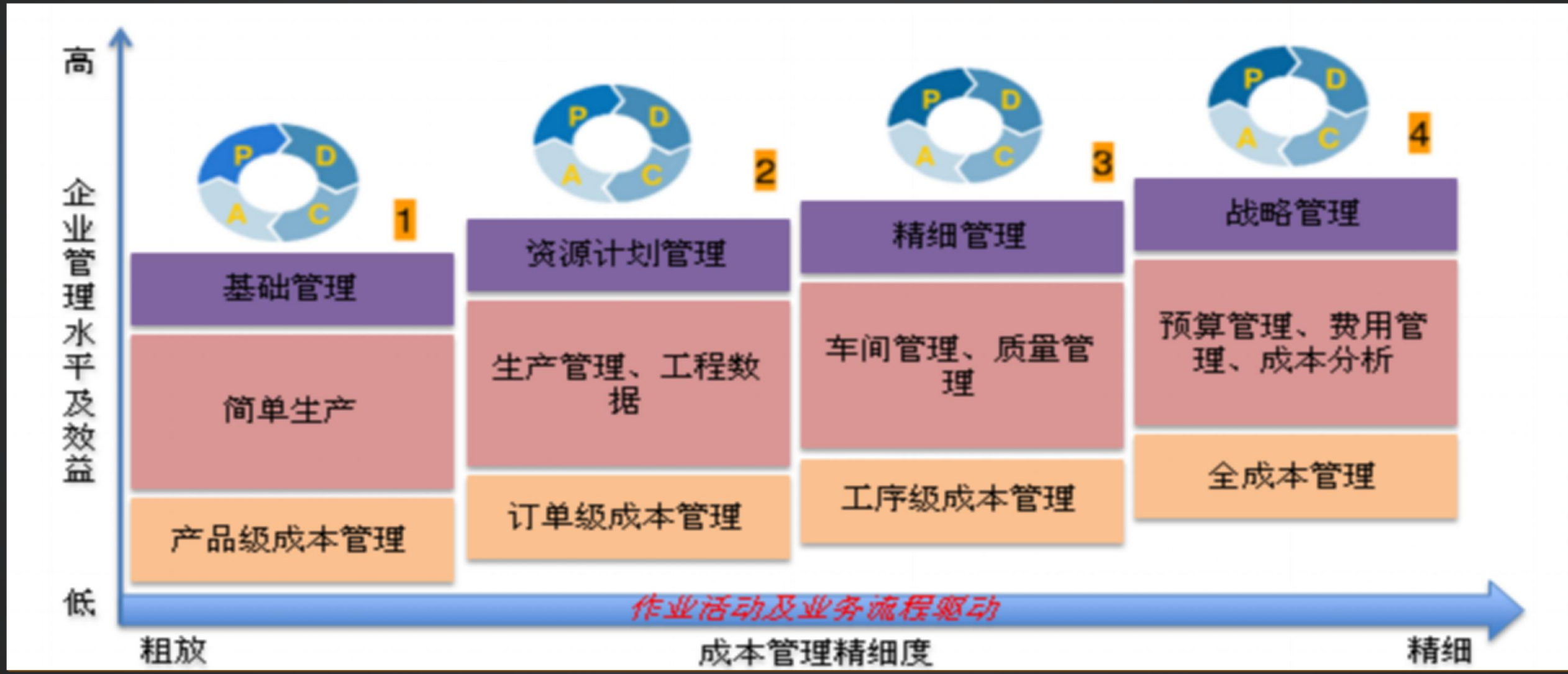
设备名称	台数	联网目的	连接方法	读取数据
注塑机	51	生产计数，设备OEE分析	厂家开放的直接连接，不开放的增加采集器连接；	射胶+开模动作，设备状态
镀铝机	8	设备OEE分析		设备状态，开关门信号
组装线	40	质量追溯，在首序末序进行设备联网		质量检测结果
组装线（全线）	1	可以考虑测试一条产线的全部设备联网，以便采集工艺工程所需数据；		所有工位的开工，下压等动作数据；

**机械数字化工厂--一期

- 计划管理方案
- 条码管理解决方案
- 生产现场数据采集方案
- 生产现场过程品质管控方案
- 生产现场车间实时绩效方案
- 设备物联网方案
- **成本管理解决方案**

成本管理趋向于精细化

基于企业各发展阶段及管理诉求提供基础管理至精细化管理的解决方案



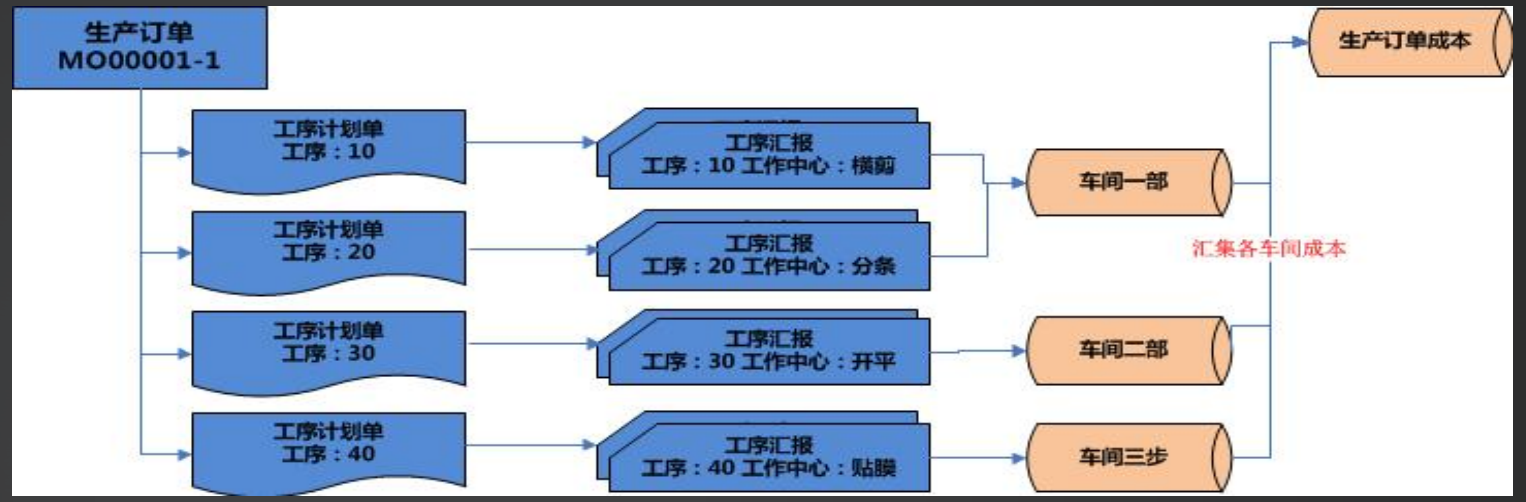
产品成本核算 应用流程


产品成本核算流程图
基础设置 >>
初始化 >>
分配标准设置 >>
分配标准值维护 >>
产量及费用归集 >>
产品成本核算 >>
报表分析>>
成本中心
作业活动
产品组
费用分配标准
成本项目
成本项目匹配方案
材料成本项目设置
费用引入方案
启用产品成本核算
期初在产品成本录入
产品成本核算初始化
费用分配标准设置
分类法分配标准设置
在产品分配标准设置
实际工时归集
作业数量维护
自定义费用分配标准值维护
约当系数维护
副产品定额成本维护
投入产量归集
完工入库数量
在产品盘点数量录入
（车间）投入产出表
执行费用引入
费用归集
材料耗用成本查询
委外加工费查询
合法性检查
费用分配
成本计算
合法性检查报告
费用分配明细表
材料费用分配明细表
（车间）成本计算单
完工入库成本查询
销售订单成本跟踪表
销售订单利润分析表
产品维度利润分析表
产品成本还原对比分析

车间作业成本核算

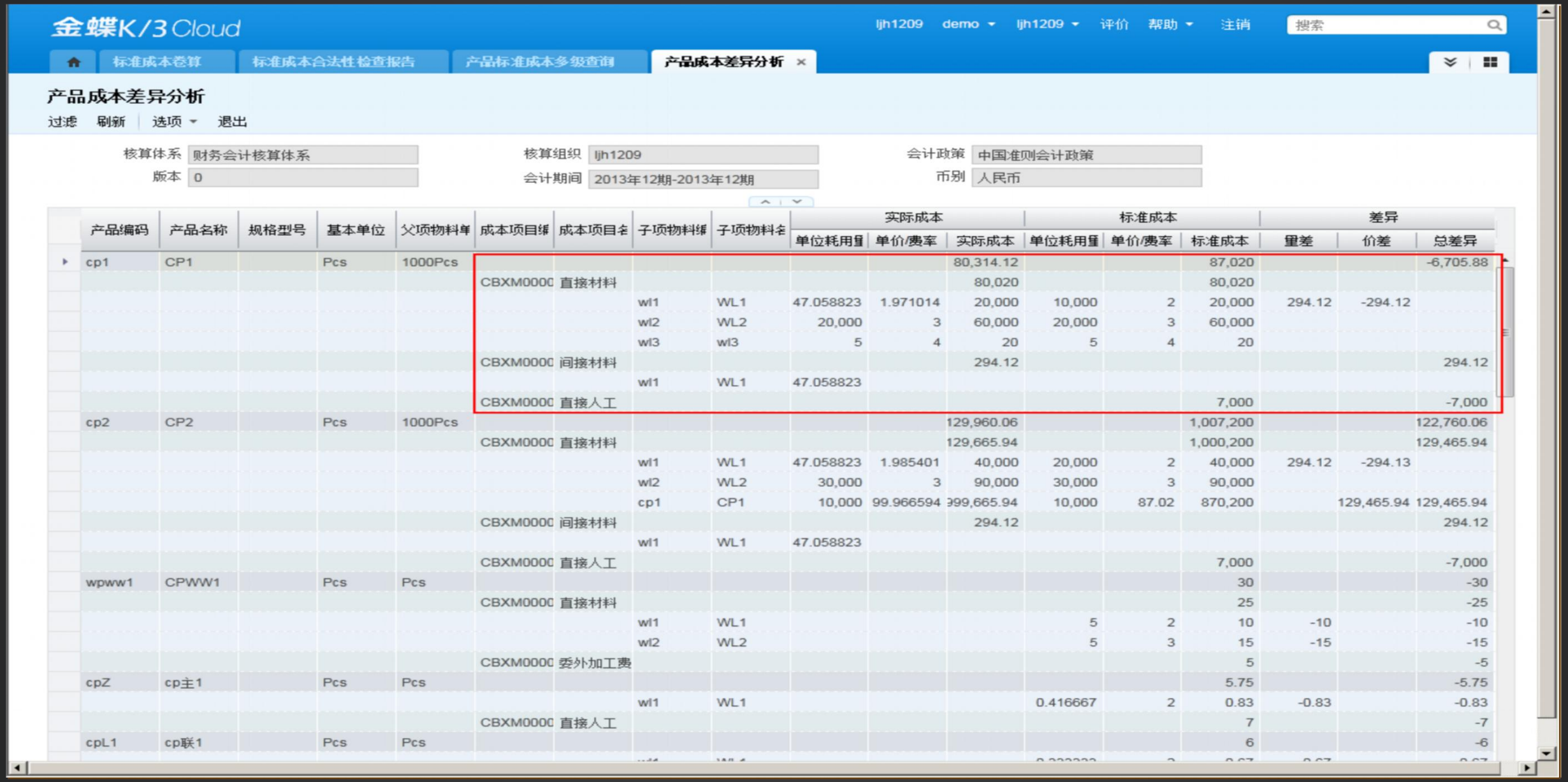
亮点解读

- 车间作业成本核算，以车间工序跟踪的生产订单为主线，加工工序所经过的加工车间为核算单位，核算生产订单在每一加工车间的投入产出成本，并按成本项目平行结转完工成本。
- 支持组织间工序协作以及对外供应商工序委外的成本核算
- 可扩展到工序跟踪生产订单按工作中心核算成本
- 支持客户化定制开发车间管理实现标准产品车间作业成本核算
- 可以客制化定义计件工资，自动计算工资



生产订单	行号	产品	成本中心	成本项目	期初在产		本期投入		本期完工		期末在产	
					数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
MO00001	1	03.001	合计				100	1069	80	855	20	214
			生产车间一	小计			100	238	80	190	20	47.6
				直接材料				200		160		40
				直接人工				20		16		4
				制造费用				18		14.4		3.6
			生产车间二	小计			100	443	80	354	20	88.6
				直接材料				350		280		70
				直接人工				48		38.4		9.6
				制造费用				45		36		9
			生产车间三	小计			100	388	80	310	20	77.6
				直接材料				320		256		64
				直接人工				23		18.4		4.6
				制造费用				45		36		9

成本管理-标准成本分析

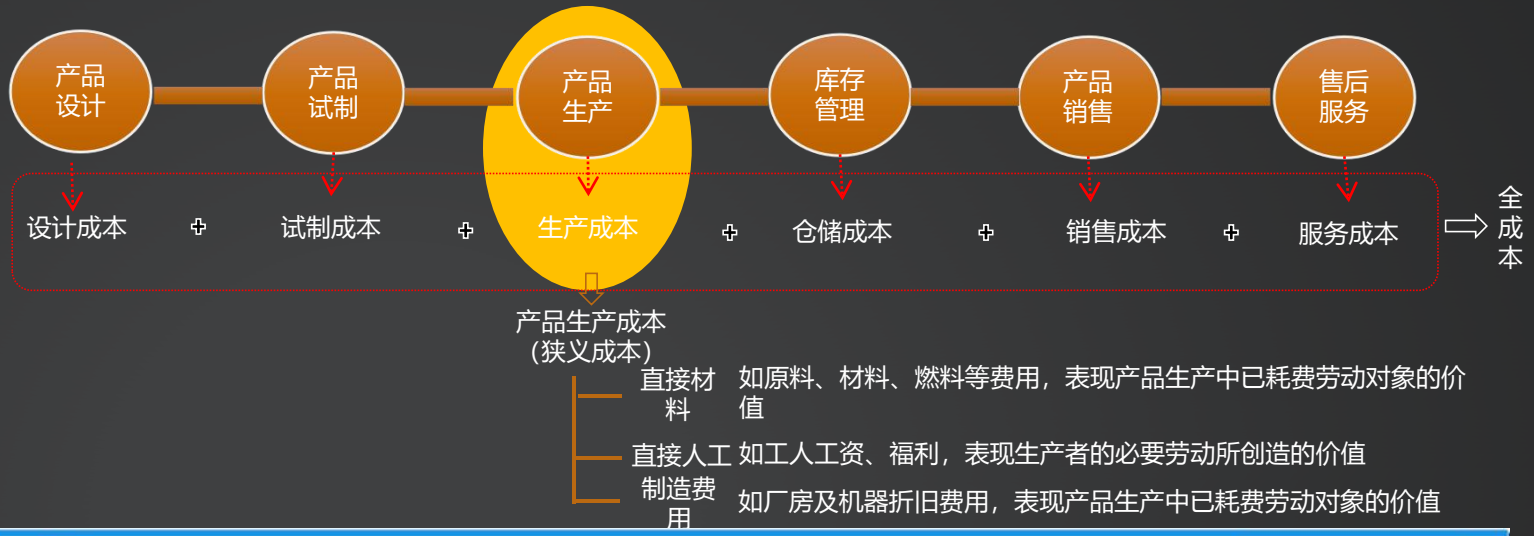


产品编码	产品名称	规格型号	基本单位	父项物料单	成本项目编	成本项目名	子项物料编	子项物料名	实际成本			标准成本			差异		
									单位耗用量	单价/费率	实际成本	单位耗用量	单价/费率	标准成本	量差	价差	总差异
cp1	CP1		Pcs	1000Pcs							80,314.12			87,020			-6,705.88
					CBXM0000	直接材料					80,020			80,020			
							wl1	WL1	47.058823	1.971014	20,000	10,000	2	20,000	294.12	-294.12	
							wl2	WL2	20,000	3	60,000	20,000	3	60,000			
							wl3	wl3	5	4	20	5	4	20			
					CBXM0000	间接材料					294.12						294.12
							wl1	WL1	47.058823								
					CBXM0000	直接人工								7,000			-7,000
cp2	CP2		Pcs	1000Pcs							129,960.06			1,007,200			122,760.06
					CBXM0000	直接材料					129,665.94			1,000,200			129,465.94
							wl1	WL1	47.058823	1.985401	40,000	20,000	2	40,000	294.12	-294.13	
							wl2	WL2	30,000	3	90,000	30,000	3	90,000			
							cp1	CP1	10,000	99.966594	999,665.94	10,000	87.02	870,200		129,465.94	129,465.94
					CBXM0000	间接材料					294.12						294.12
							wl1	WL1	47.058823								
					CBXM0000	直接人工								7,000			-7,000
wpww1	CPWW1		Pcs	Pcs										30			-30
					CBXM0000	直接材料								25			-25
							wl1	WL1				5	2	10	-10		-10
							wl2	WL2				5	3	15	-15		-15
					CBXM0000	委外加工费								5			-5
cpZ	cp主1		Pcs	Pcs										5.75			-5.75
							wl1	WL1				0.416667	2	0.83	-0.83		-0.83
					CBXM0000	直接人工								7			-7
cpL1	cp联1		Pcs	Pcs										6			-6

全成本管理架构

亮点解读

- 构建企业采购、研发、管理、销售、辅助生产、基本生产等六大职能属性部门，每个部门都可作为费用责任中心（即成本中心）统计费用，并通过成本中心间的相互服务关系，进行费用的分摊移转以及再分类：损益类费用及生产类费用，为全成本提供详实的成本数据
- 全成本管理架构通过成本中心灵活的支撑了传统生产成本管理及全面成本管理的双重需求。
- 全成本管理下产品利润可以从产品的设计到售后服务进行全过程统计及分析，有利于企业对各产品、品类的价值贡献分析
- 支撑企业阿米巴经营成本数据的多维采集



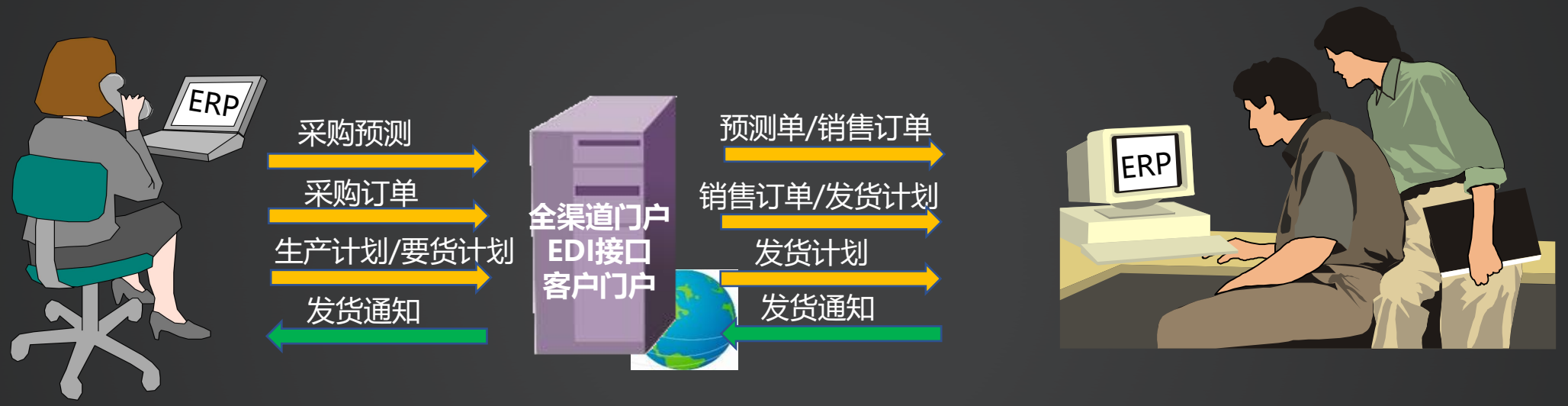


**机械数字化工厂--二期

- 供应链数据透明化方案
- 数字化协同设计方案
- 高级排程方案

客户门户/EDI快速而准确获取客户需求，提升快速响应能力

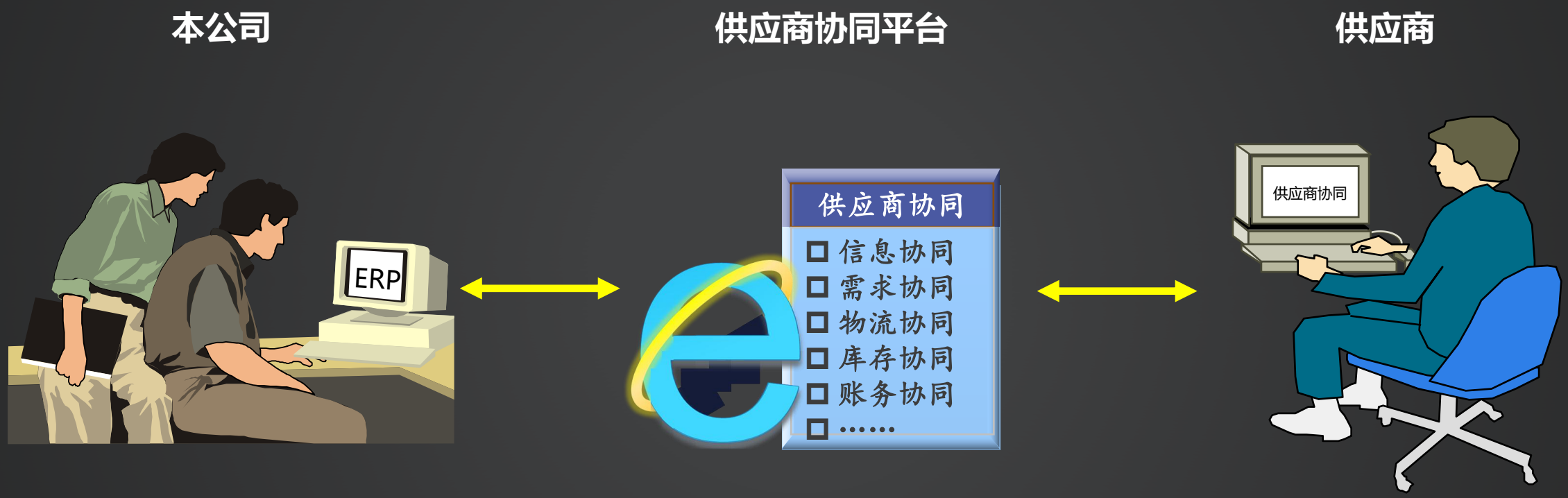
客户　　客户门户　　**机械



改变原有的手工录入客户需求的方式，将客户需求通过客户门户/EDI的方式直接在系统中生成，提升需求传递效率，减少客户需求的牛鞭效应的影响。

直接连接五菱、长安、小糸等客户的系统

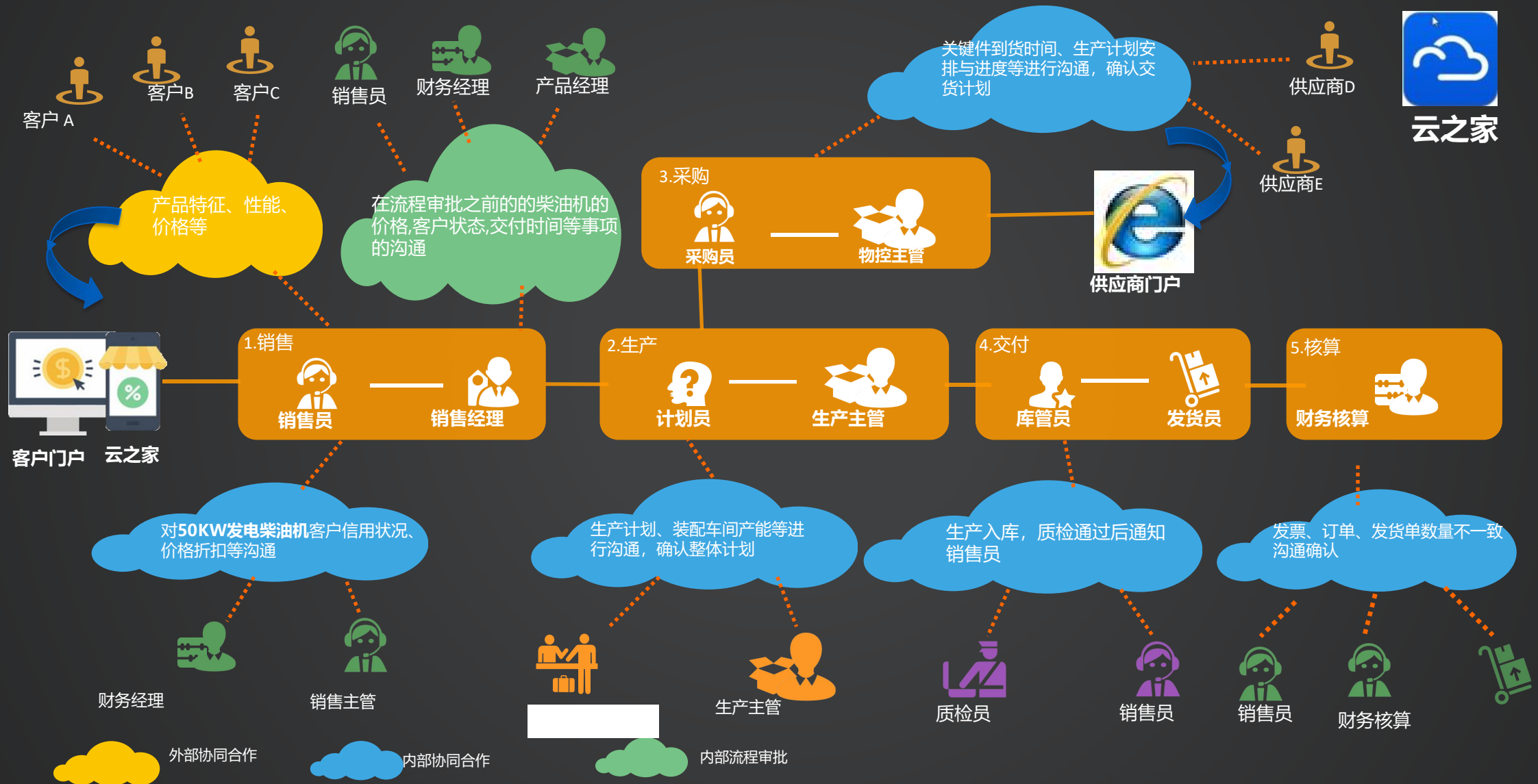
供应商协同促使需求透明化，提升供应商快速响应能力



企业与供应商之间形成供需协同关系，打通企业与供应商的运作，进行端到端的管理，实现采购全流程的透明化管理，帮助供应商提升响应能力，减少交付风险，促进整个供应链环节的快速交付能力，打造数字化柔性供应链。

连接供应商系统

移动应用促使供应链信息快速流通



**机械数字化工厂--二期

- 供应链数据透明化方案
- **数字化协同设计方案**
- 高级排程方案

协同设计是快速交付的基础

尚贤科技 SUNSHARE

概念 → 规划 → 设计 → 计划 → 采购 制造 → 服务

可视化






项目

产品

概念阶段
- 概念研制
  - 概念设计
  - ……
  - ……

立项阶段
- 高阶开发
  - 产品模板
  - 设计规范

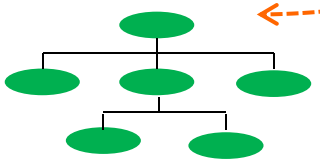
研发阶段
- 详细设计
  - 电气
  - 机械
  - 软件…

制造阶段
- 制造
  - 询源
  - 制造
  - 采购

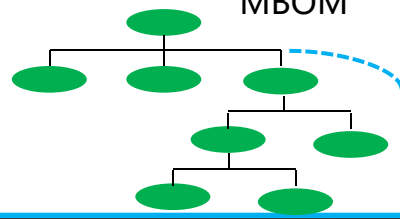
服务阶段

产品结构

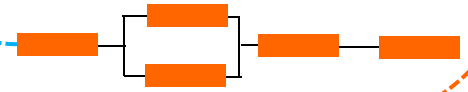
PBOM



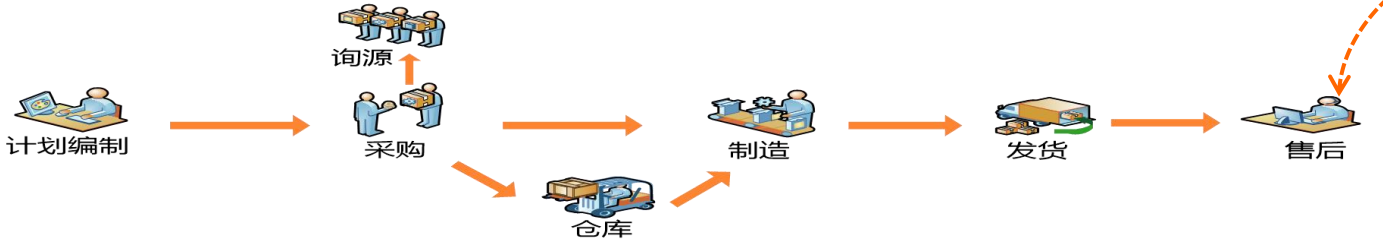
MBOM



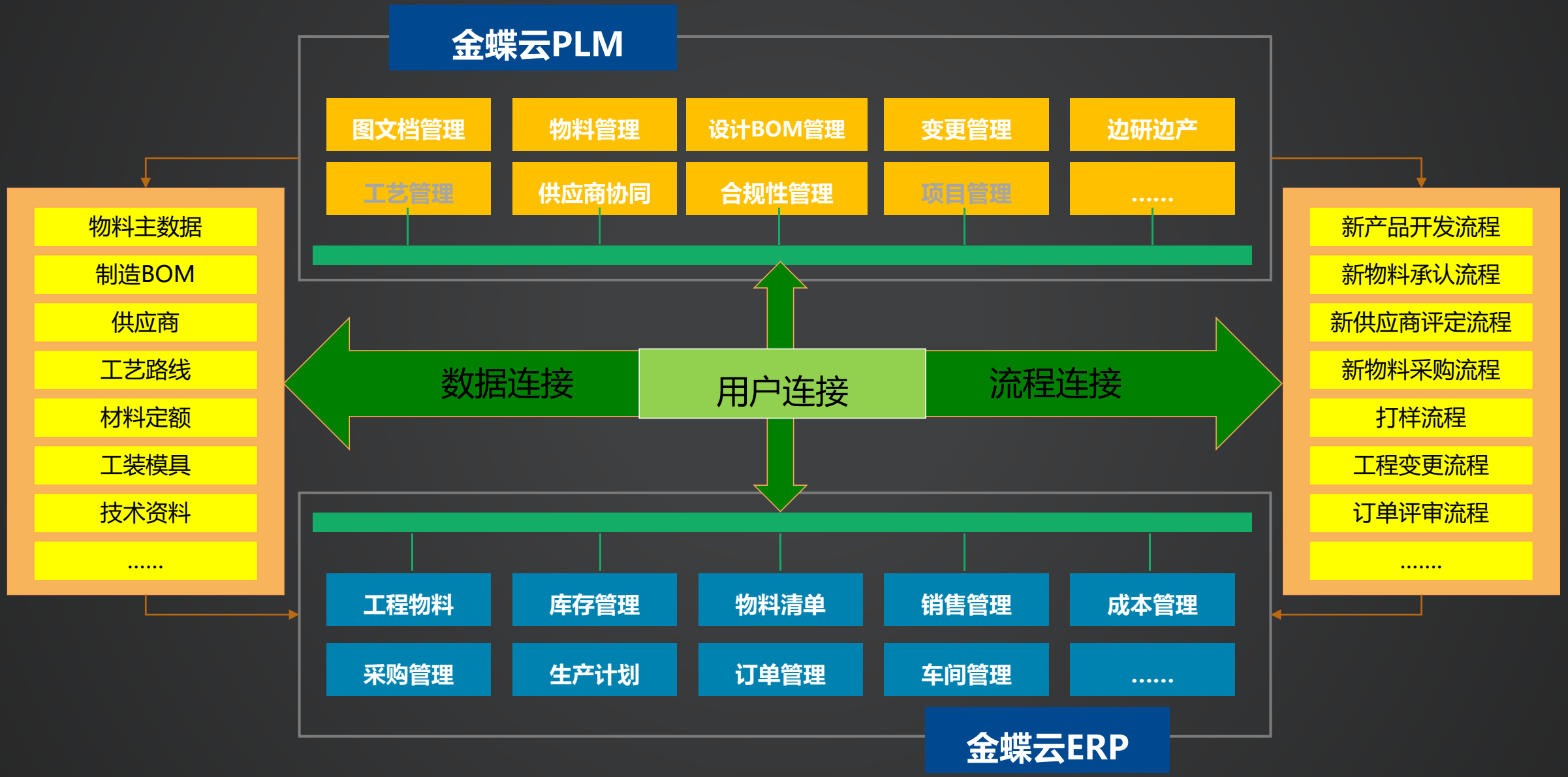
工艺路线



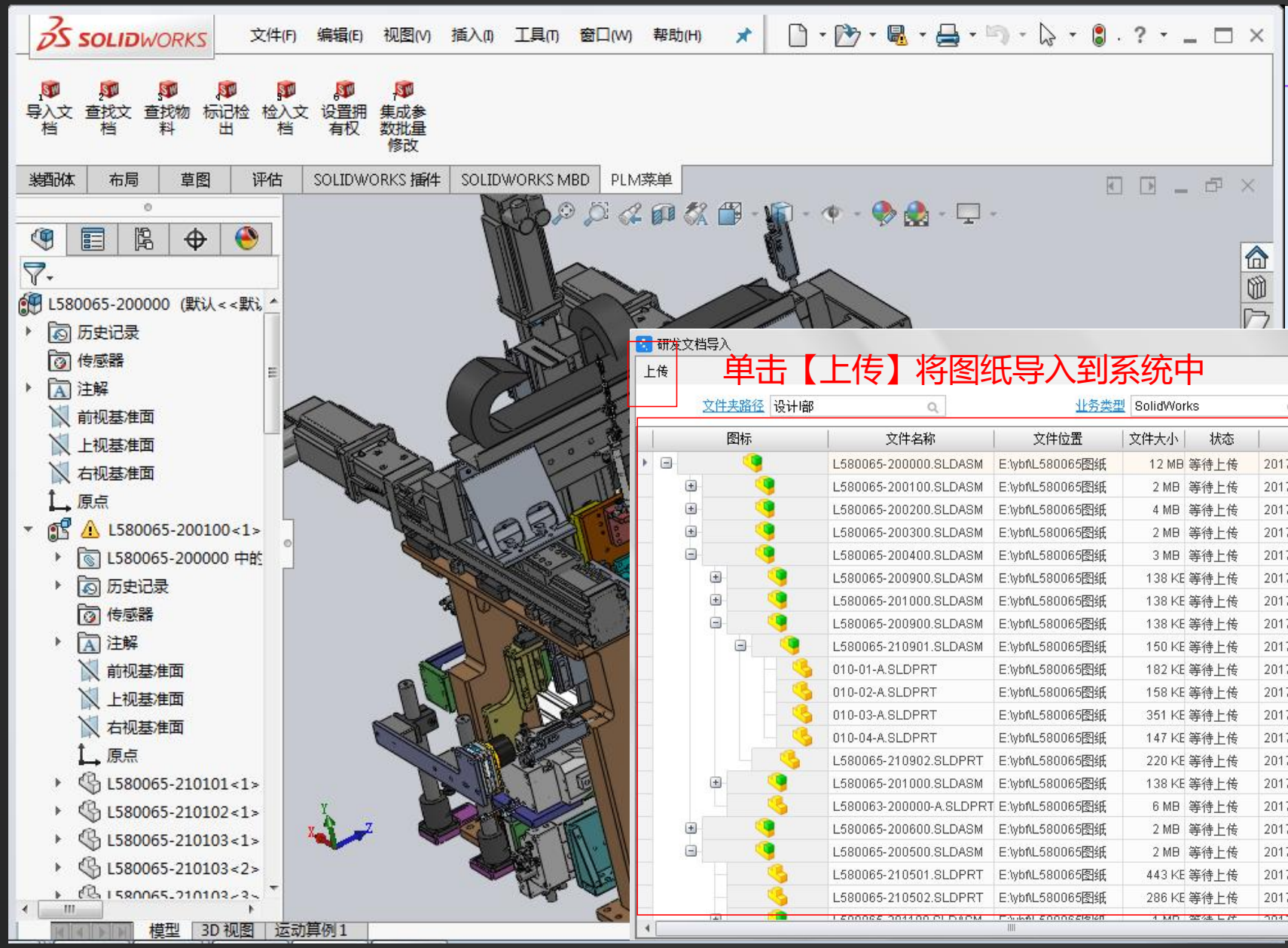
ERP/ MES

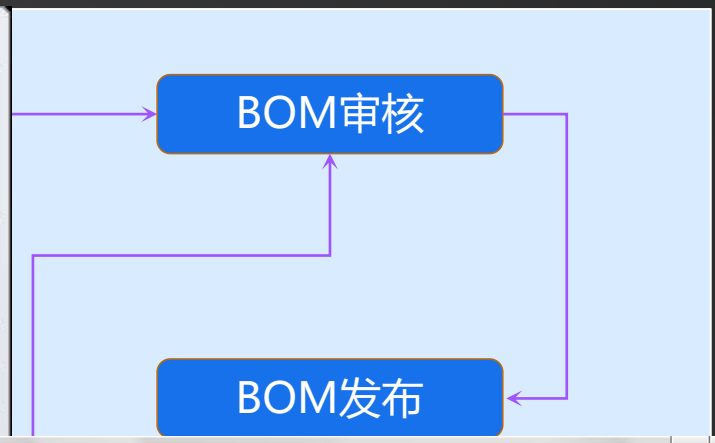


金蝶云PLM智能产品研发(研发制造一体化融合)



PLM集成设计软件生成设计BOM



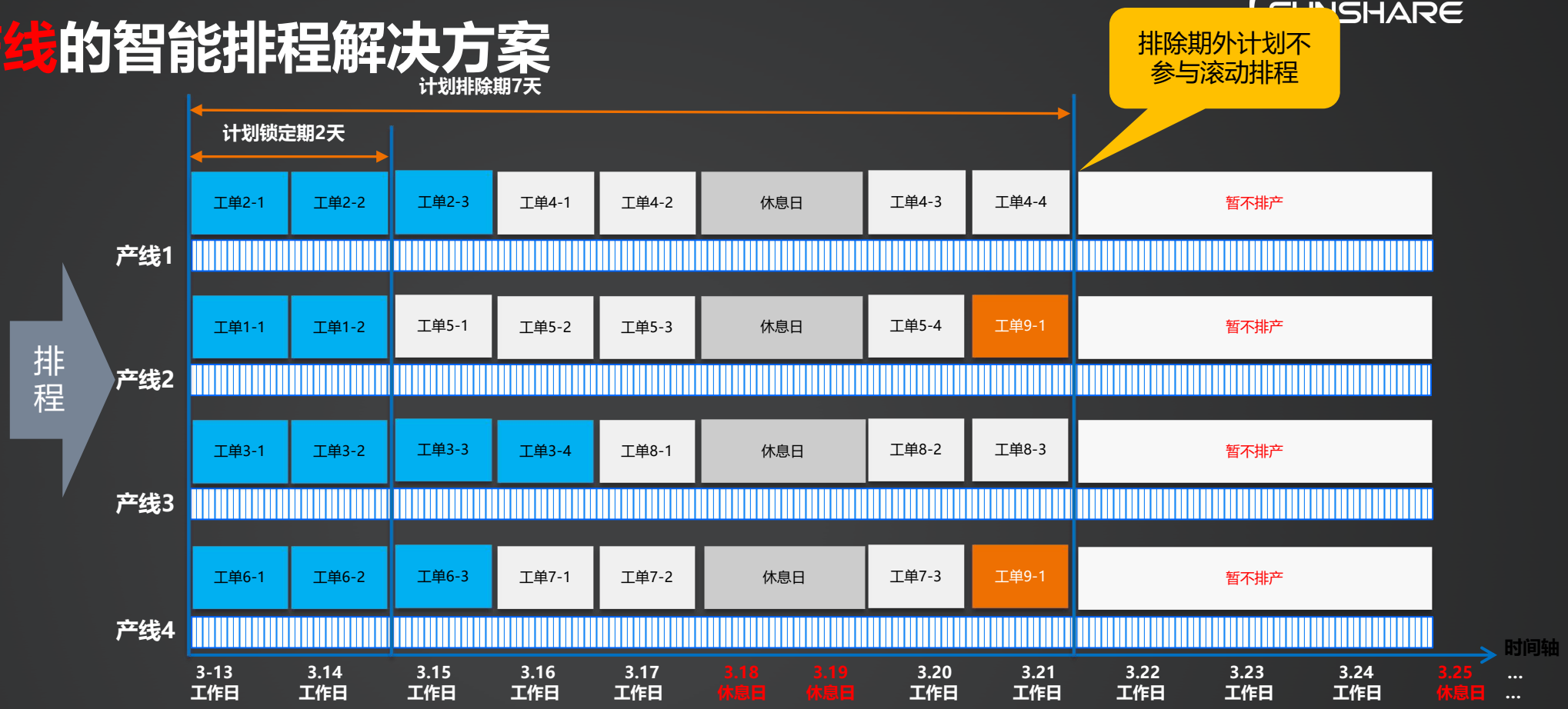


**机械数字化工厂--二期

- 供应链数据透明化方案
- 数字化协同设计方案
- **高级排程方案**

基于柔性产线的智能排程解决方案

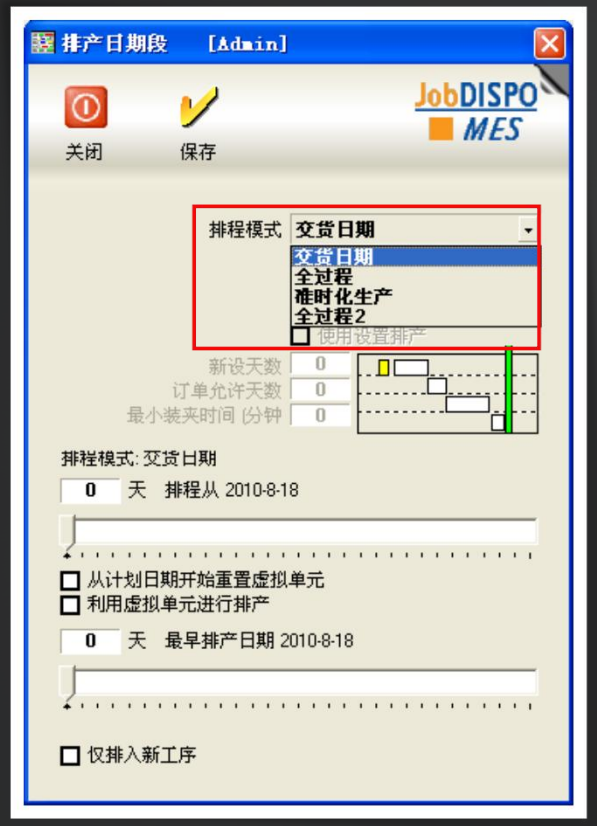
工单号	需求日期	优先级
工单1-1	3.13	200
工单1-2	3.14	206
工单2-1	3.13	201
工单2-2	3.14	207
工单2-3	3.15	210
工单3-1	3.13	202
工单3-2	3.14	208
工单3-3	3.15	211
工单3-4	3.16	213
工单4-1	3.16	215
…	…	…

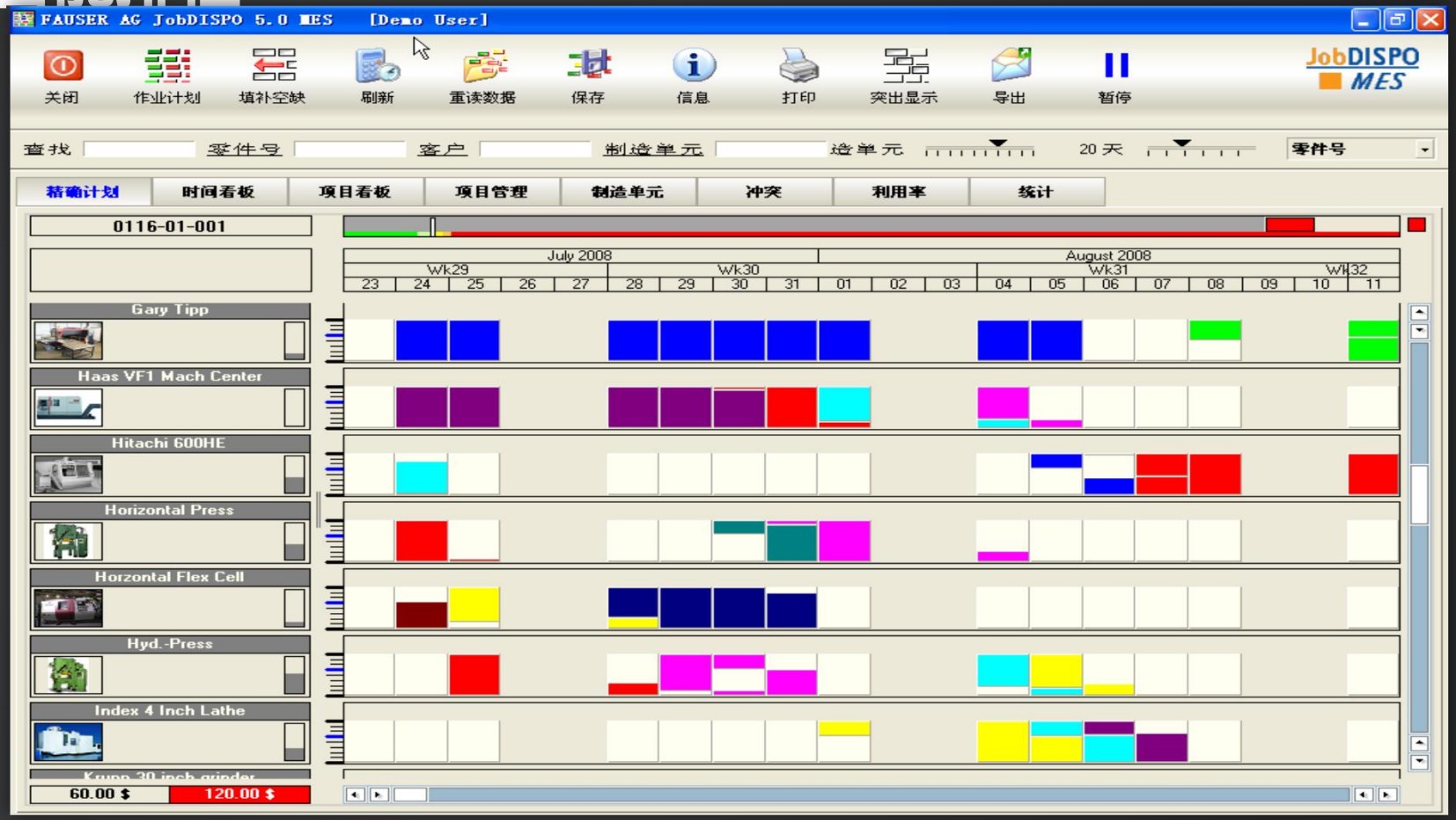


方案特点：

1、基于订单优先级多产线均衡动态分配，增强产线柔性；
2、基于有限产能智能排产，更好的满足交期；
3、全部计划根据车间现场反馈的执行信息，自动滚动编排；
4、生产排程驱动现场物料供应；
5、紧急插单只需调整优先级，重排计划，供料计划自动调整；

APS系统：多算法，智能排程



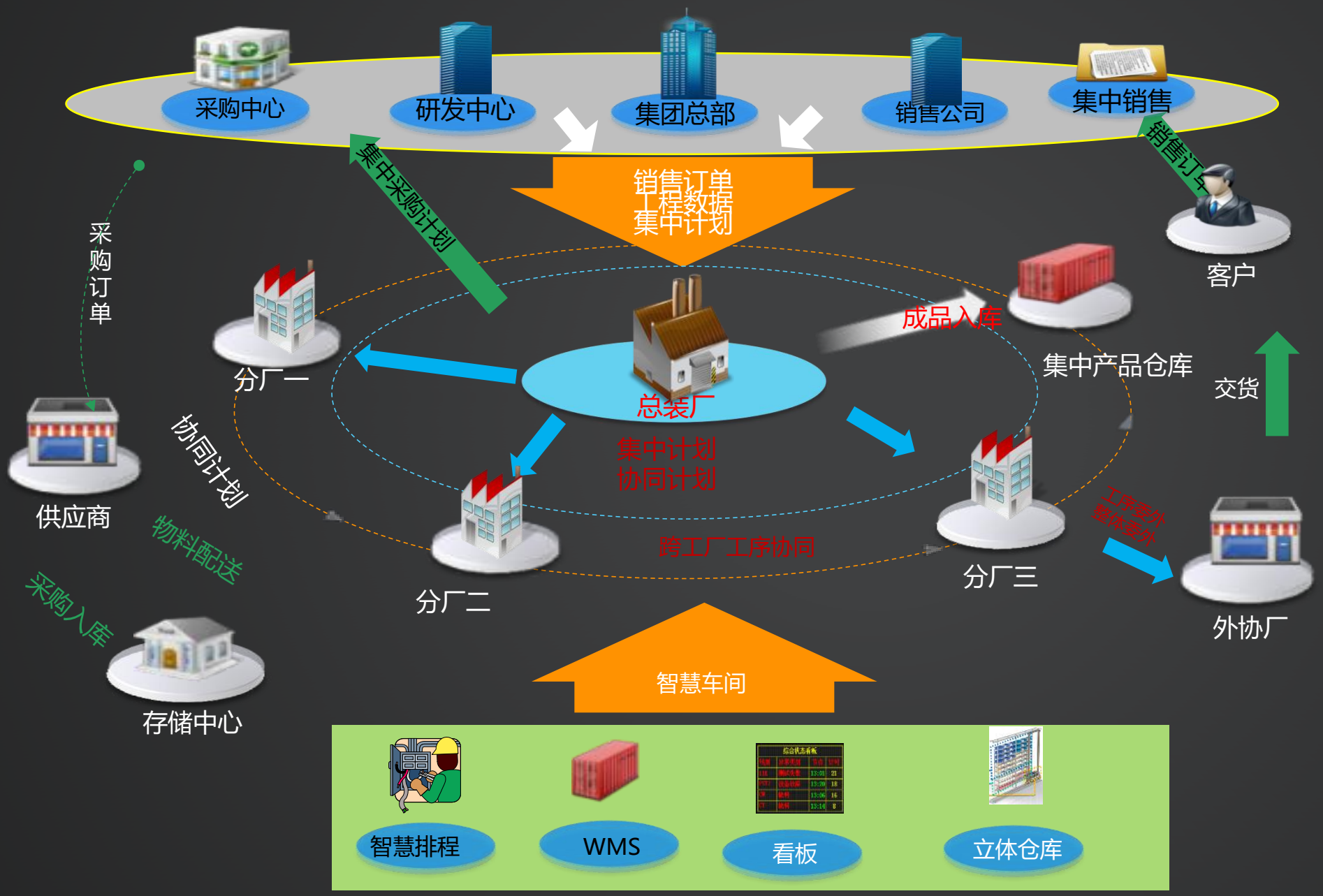


- ✓ **支持多种高级自动排产算法，基于有限产能**，具有按交货期、精益生产、生产周期、最优库存、同一装夹优先、已投产订单优先等多种排产方式，可最大程度地满足各类复杂的排产要求。
- ✓ 提供各种自动、手动的**高级图形化**排产功能，所有产品、部件、零件、工序以形象直观的图形化表现，并以不同的颜色来区分，当产品或工序开始生产后，颜色条的长度将实时地减少，直到最终完成。

群创机械解决方案-集团管控

- **集团多组织协同供应链**
- 集团财务
- 产品全成本管理
- 集团固定资产
- 集团全面预算

金蝶云网络化多工厂协同运作方案



多工厂计划协同

集中计划
协同计划
优先级模型
物料占用

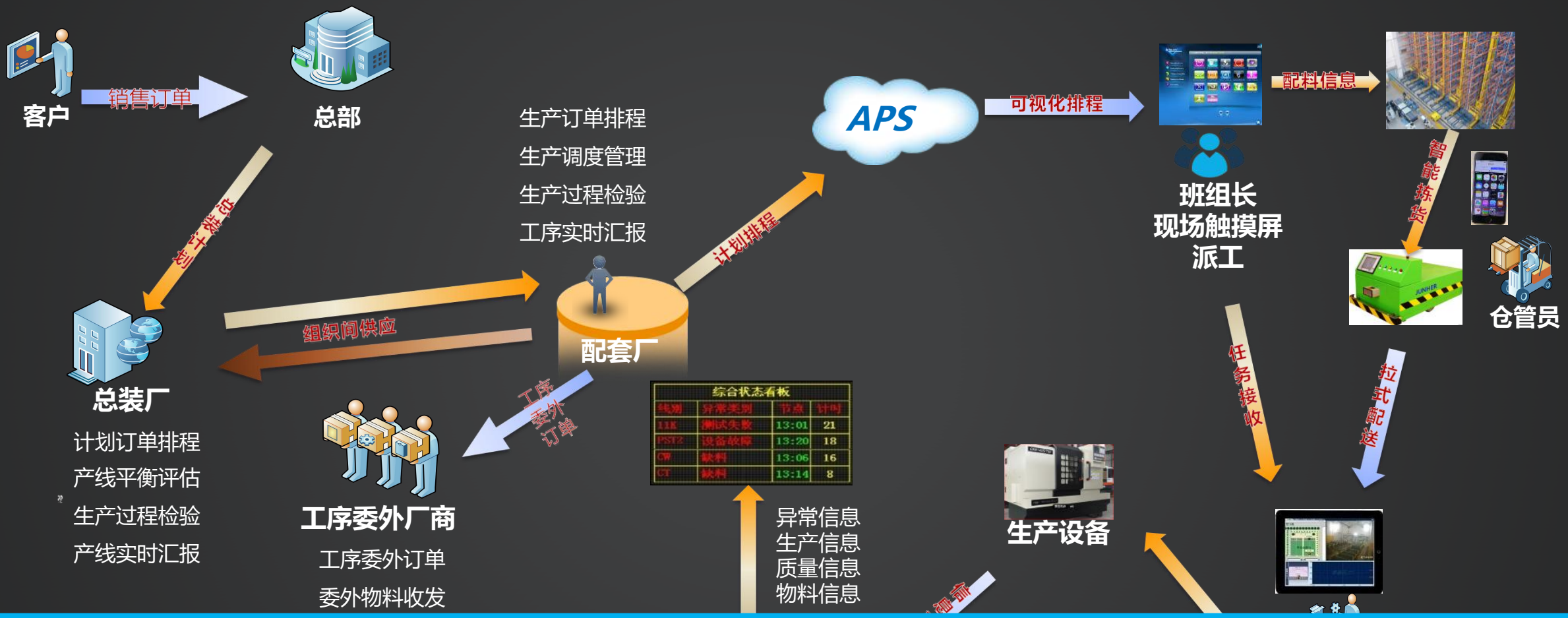
生产协同

跨工厂工序协同
跨工厂领料
跨工厂入库
跨工厂受托加工

制造策略

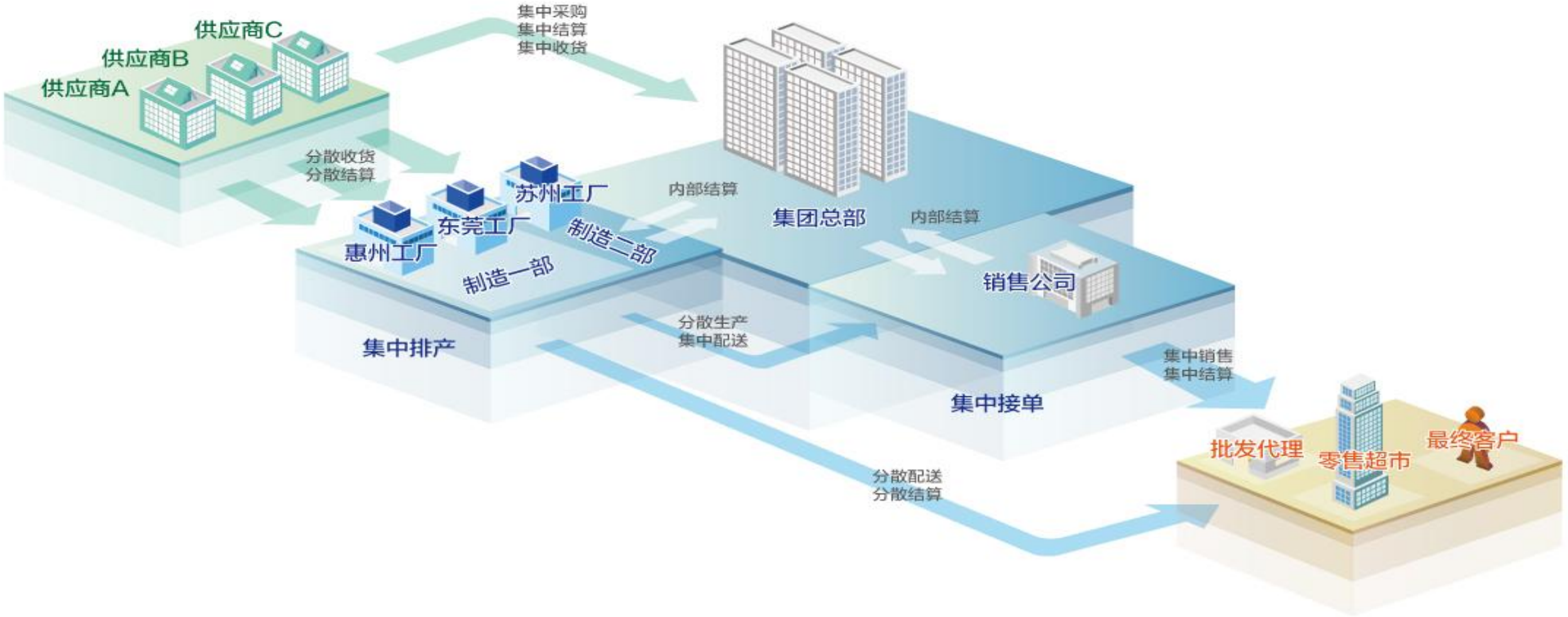
按库存生产（MTS）
按订单生产（MTO）
按订单装配（ATO）

多工厂协同生产及交付全过程的信息透明化



- 通过多工厂计划实现计划、物料、工序的协同；通过智能终端、现场看板、现场设备信息采集、智能拣货安灯系统实现车间作业现场的数字化、透明化管理；
- 通过手机等智能终端的应用，实现业务全过程的透明化管理与服务。

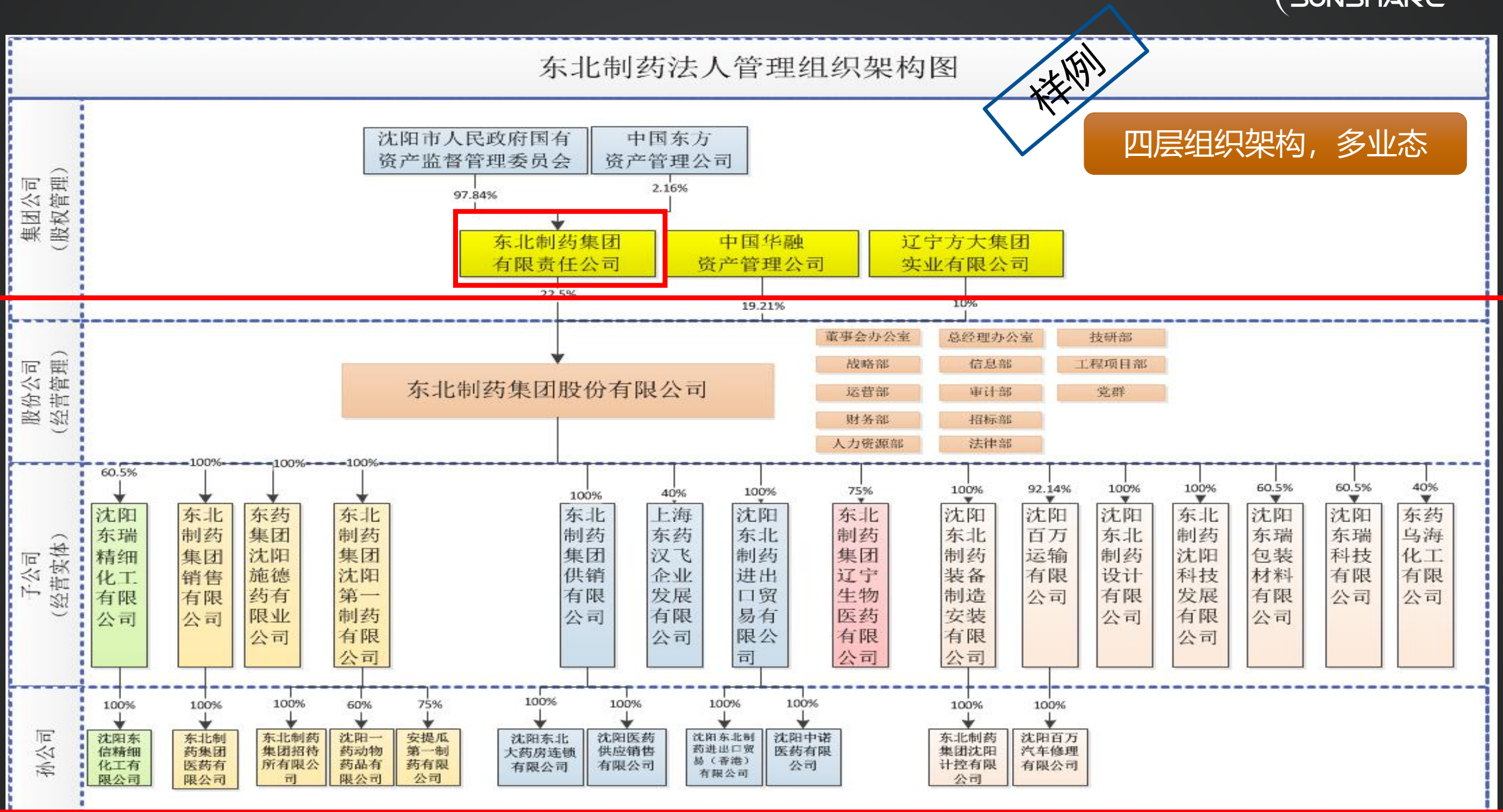
企业发展中组织架构的变化



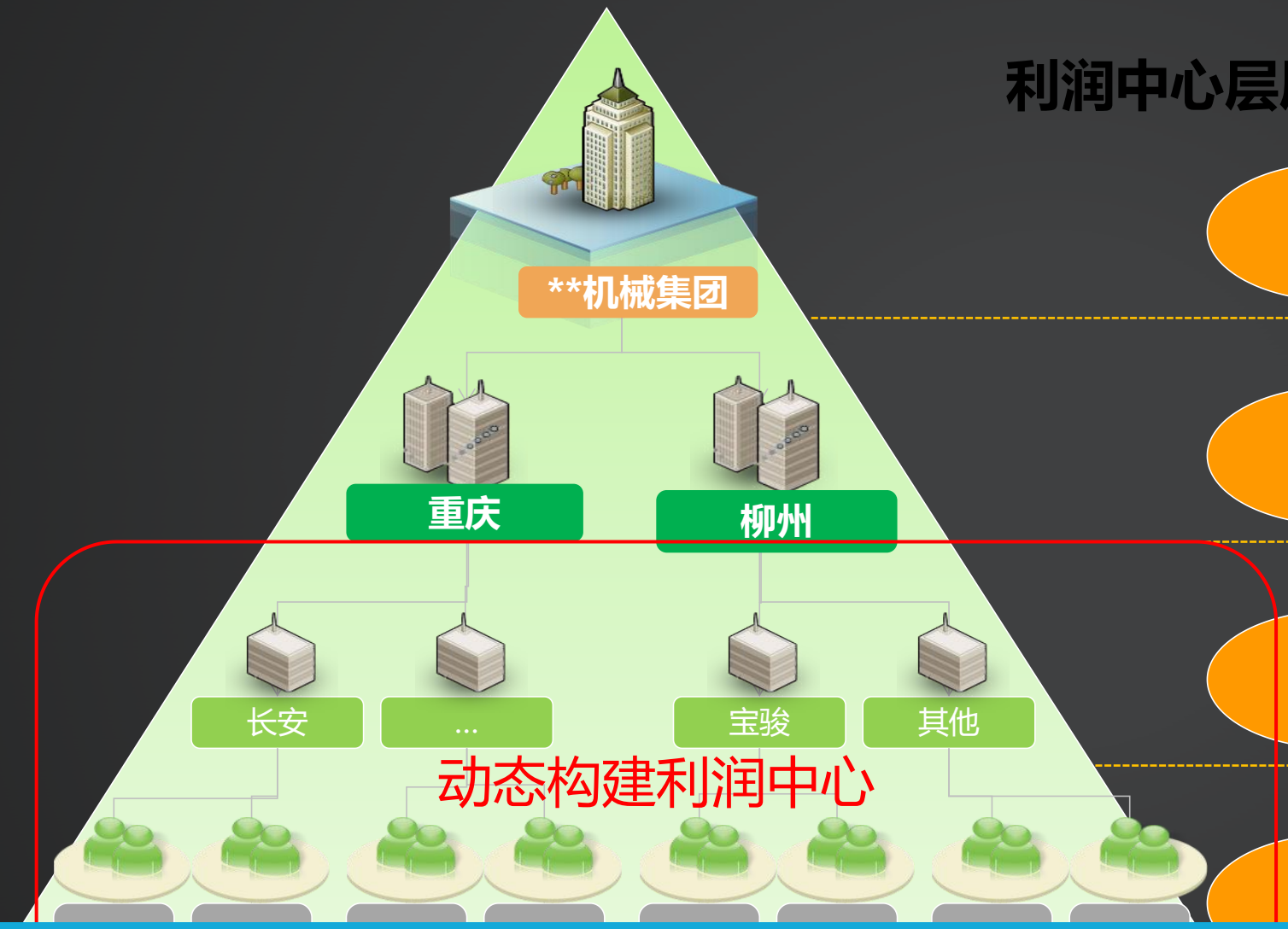
价值：

- 满足制造企业越来越多的多地点、多工厂、多法人组织间协同需求；
- 良好的架构能快速调整，以适应企业组织架构不断优化的需要，完成平滑的业务过渡。

多组织架构示例-东北制药



精细化、多维度的财务核算打造内在驱动力



利润中心层层分解

利润中心

利润中心

利润中心

利润中心

财务管理不断精益化

账簿　财务损益表

账簿　财务损益表

绩效损益表

绩效

帮助企业构建精细化的利润中心，挖掘企业价值，激发组织活力

利润中心的体系构建既能够支持到组织级，还能继续深入支持到部门级，小组级。利润中心的核算可以使用财务核算的完整体系，也可以使用非常简便的报表取数流程来达到用财务数字评价绩效的目的。

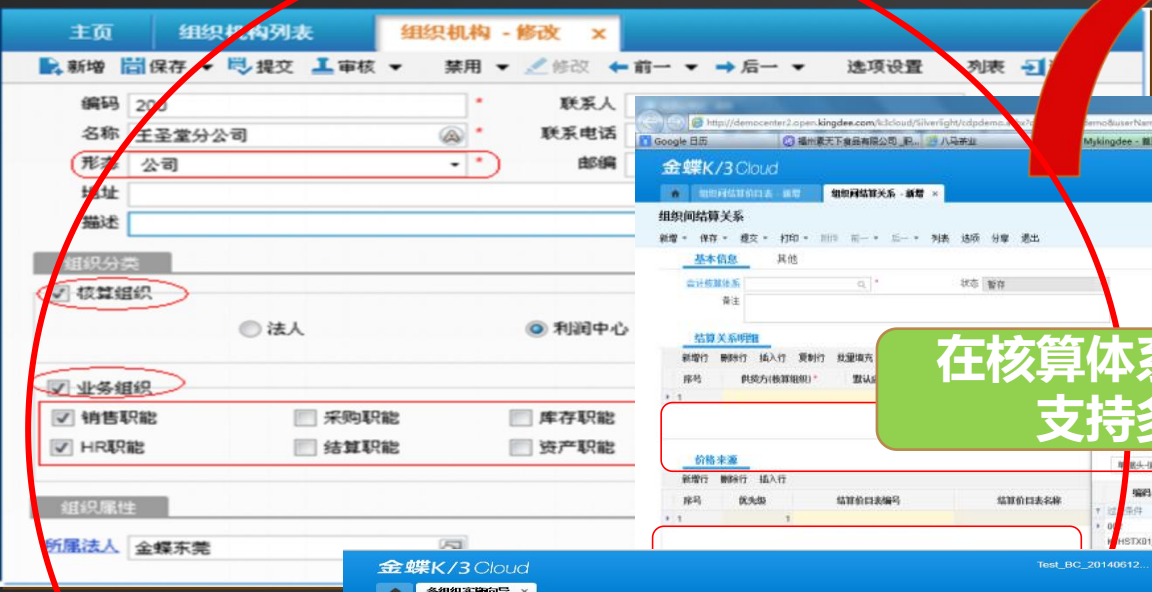
柔性组织建模

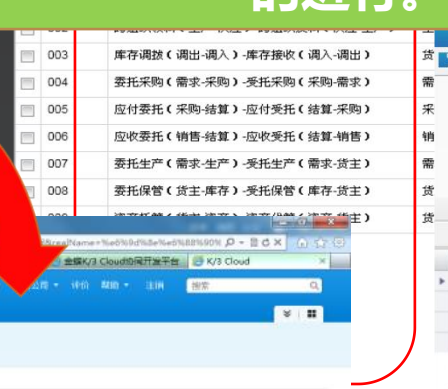
结合**机械集团管理意图：法人核算体系和利润中心核算体系，同时赋予组织相关的管理属性

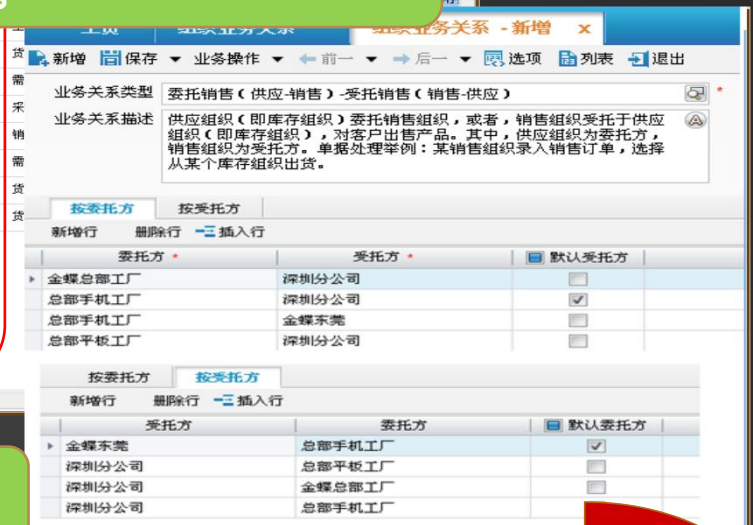
建立业务组织间的委托关系，支撑内部交易的进行。

在核算体系间，设立好结算价格。
支持多结算价格的设定。

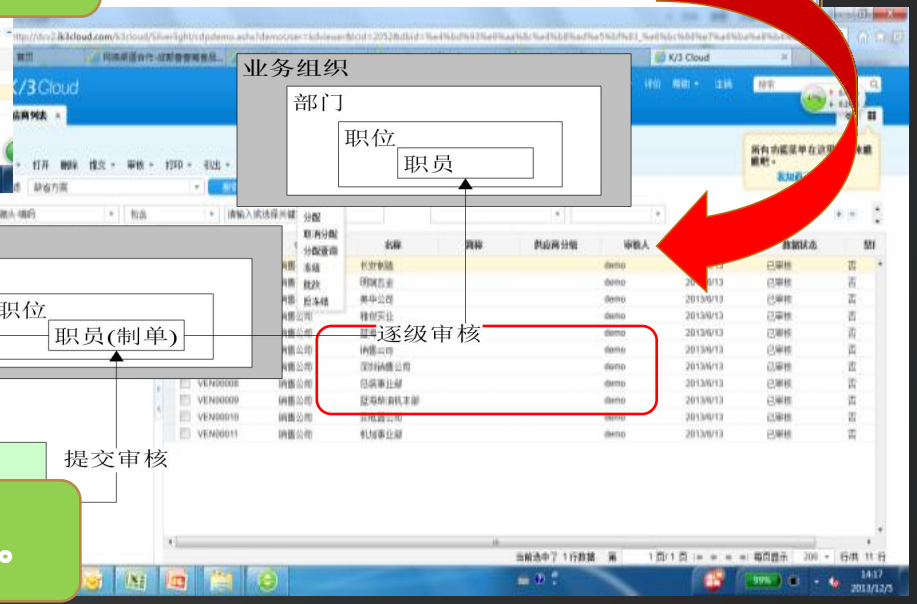
设定好各业务组织下的上下级关系。











动态扩展的财务核算体系

解决法人账和管理帐的矛盾，
比如：固定资产摊销

尚贤科技 SUNSHARE

报告账簿RMB
(会计政策：币别RMB,中国会计准则)





报告账簿
(会计政策：币别欧元，国际会计准则)



全月一次加权

先进先出
批次核算

核算体系1
法人组织架构
南宁
柳州
重庆
……

核算体系2
责任中心组织架构
华北
华南
……

核算体系3
产品架构
长安
五菱
……

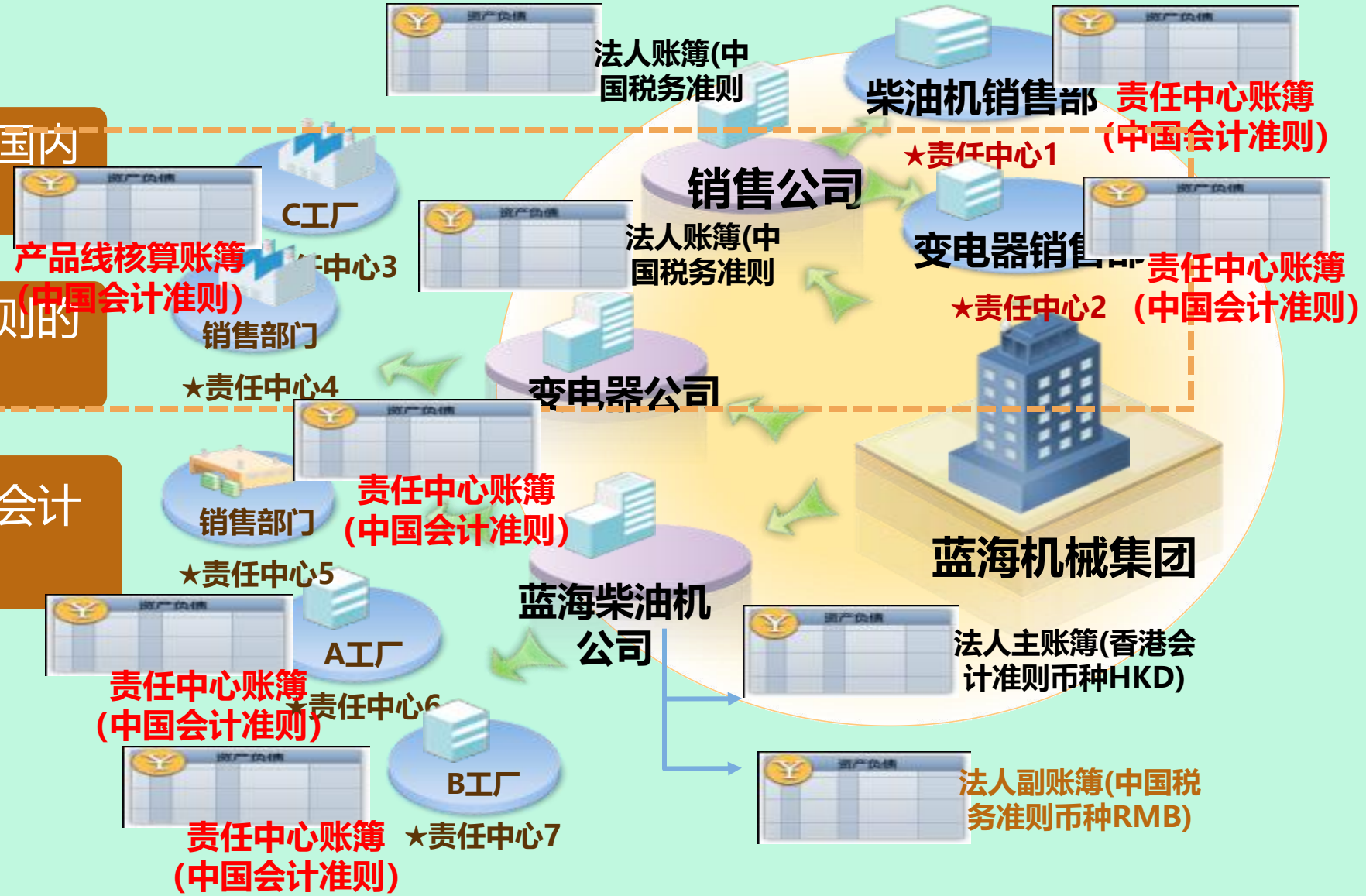
固定资产政策

灵活的会计准则支持多账簿核算

法人按照香港会计准则和国内会计准则进行账务处理

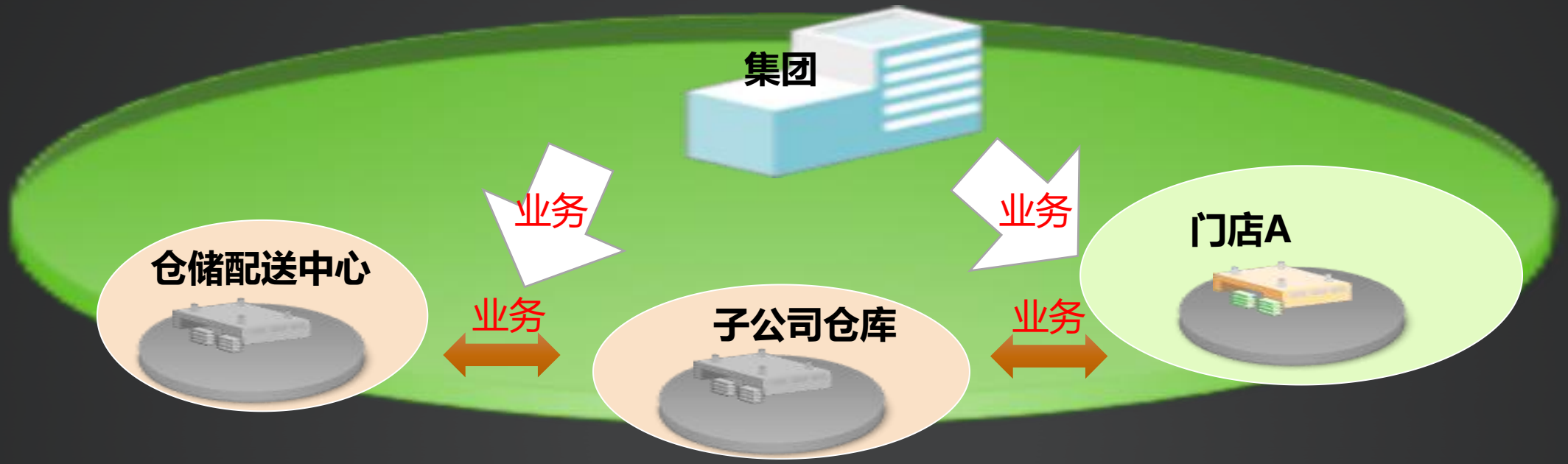
责任中心按照中国会计准则的进行账务处理

产品线核算账簿按照中国会计准则的进行账务处理



基于多核算体系的多账簿管理模式样例

内部结算



跨结算平台

结算关系定义 → 结算价格 → 业务类型 → 内部结算

结算关系
自定义结算关系
结算价目表

固定价
销售加减成
采购加减成价格
成本价
自定义价格

跨组织销售
跨组织采购
跨组织配送
跨组织调拨....
自定义跨组织业务....

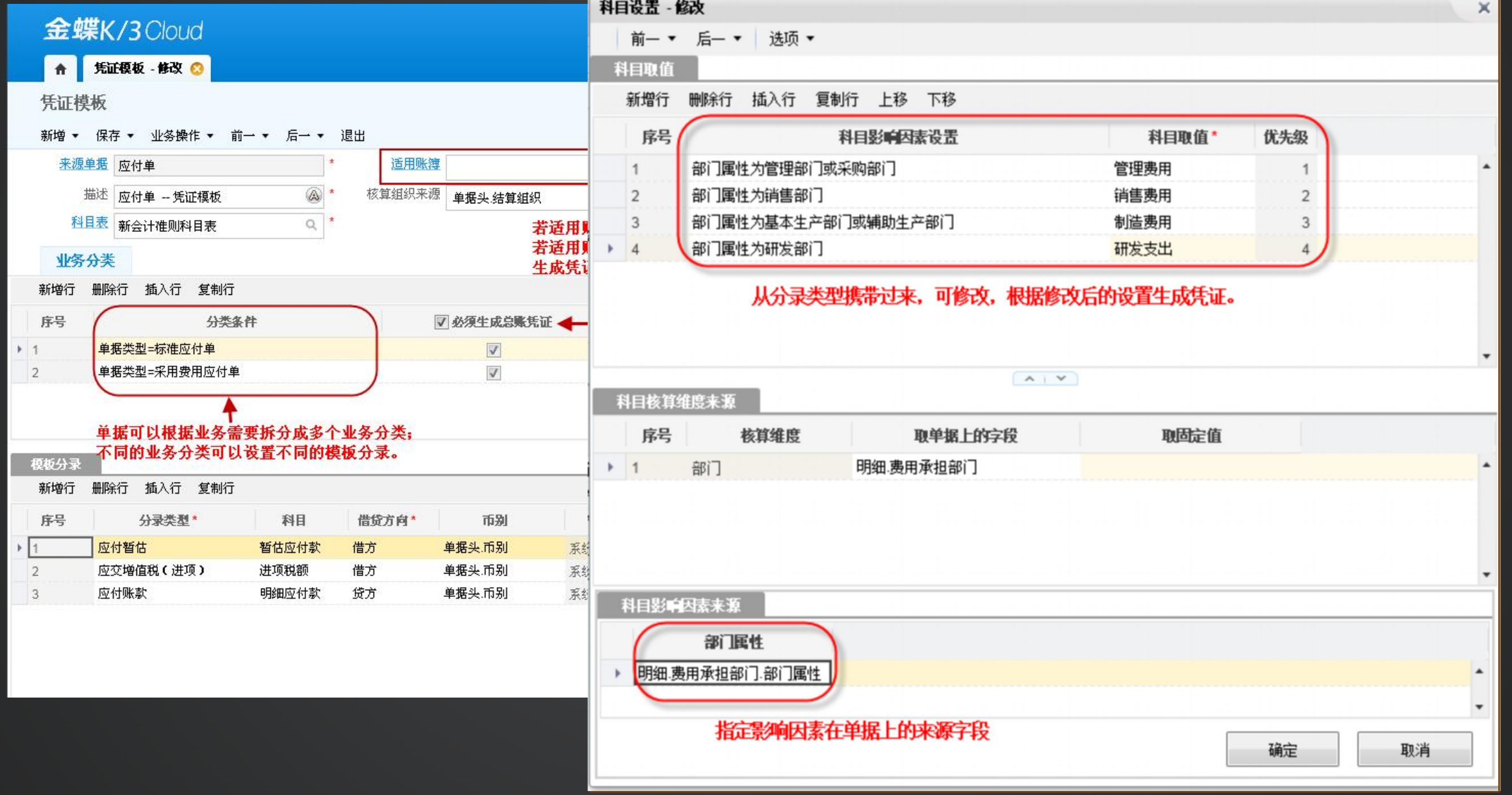
总部内部应收账

项目内部应付

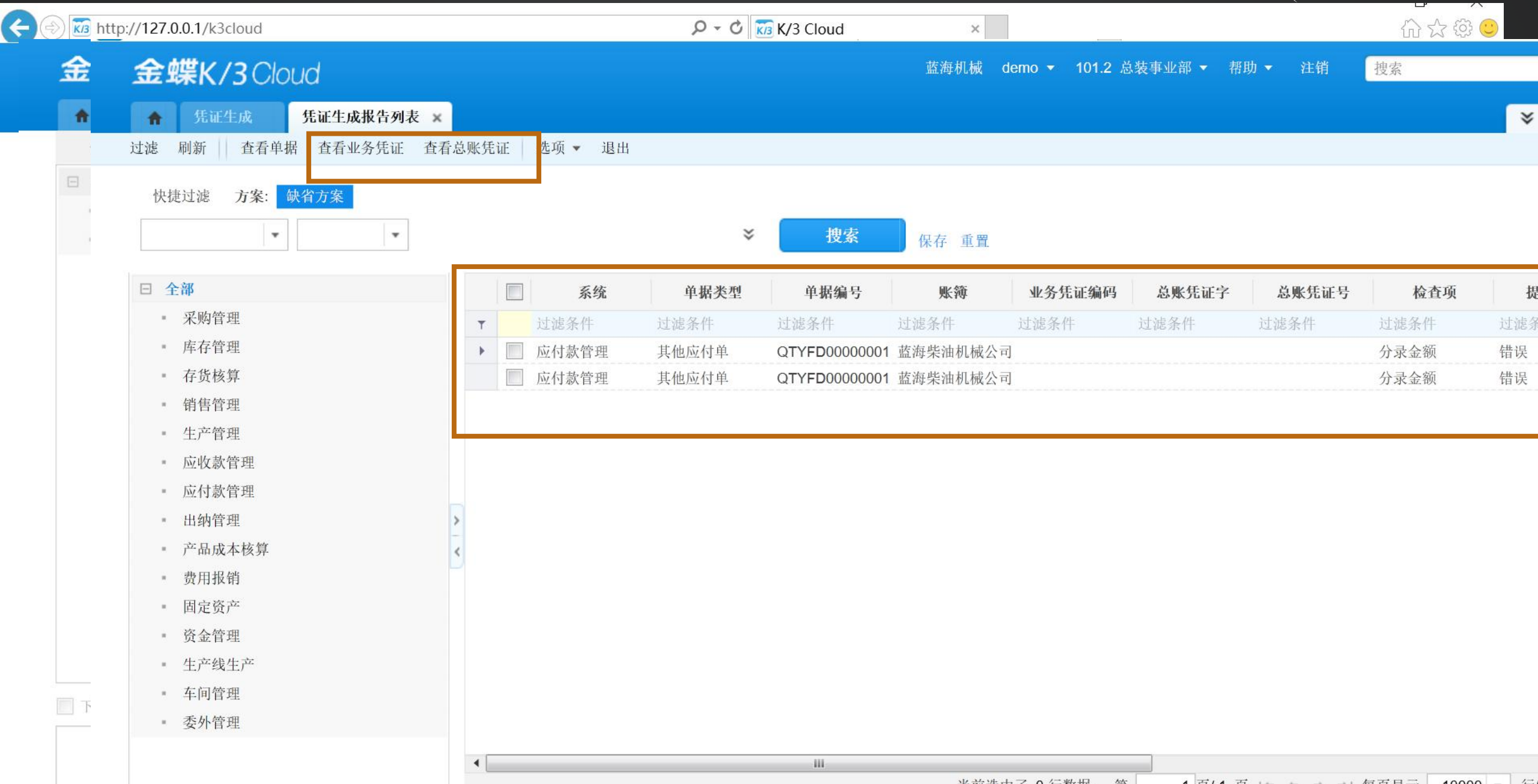
标准采购流程演示


http://friend/K3Cloud/Silverlight/IndexSl.aspx
K/3 Cloud
文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏夹(A) 工具(T) 帮助(H)
金蝶K/3 Cloud
蓝海机械总公司 user 101.1 总装事业部 帮助 注销
搜索
采购入库单列表
新增 过滤 刷新 新增 删除 提交 审核 下推 关联查询 作废 业务查询 选项 退出
快捷过滤 方案: 缺省方案 今天 本周 本月
单据编号 包含 请输入或选择关键字 搜索 保存 重置
单据编号 入库日期 供应商 单据状态 物料编码 物料名称 单位 实收数量 批号 仓库 仓位
CGRK00002 2015/4/9 明瑞五金 已审核 1.01.001.0057 侧板-50KW系列 Pcs 220 总装原料仓
1.01.001.0055 接板-A系列 Pcs 220 总装原料仓
1.01.110-0018.000 轴承 Pcs 120 总装原料仓
1.01.001.0066 气缸盖总成-50KW Pcs 10 总装原料仓
业务流程图_全流程
查看子流程图 放大 缩小 退出
计划订单
采购申请单
采购订单
采购入库单

财务凭证自动生成：凭证模板



凭证生成演示

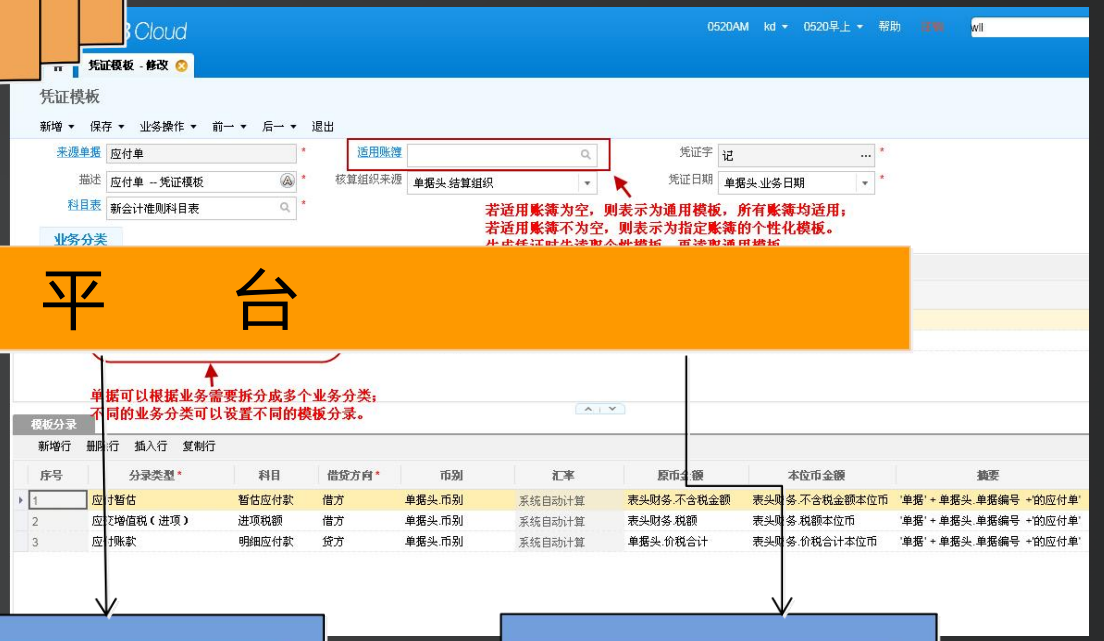

http://127.0.0.1/k3cloud
K/3 Cloud
金蝶K/3 Cloud
蓝海机械
demo
101.2 总装事业部
帮助
注销
搜索
凭证生成
凭证生成报告列表
过滤
刷新
查看单据
查看业务凭证
查看总账凭证
选项
退出
快捷过滤
方案:
缺省方案
搜索
保存
重置
全部
采购管理
库存管理
存货核算
销售管理
生产管理
应收款管理
应付款管理
出纳管理
产品成本核算
费用报销
固定资产
资金管理
生产线生产
车间管理
委外管理
系统
单据类型
单据编号
账簿
业务凭证编码
总账凭证字
总账凭证号
检查项
过滤条件
应付款管理
其他应付单
QTYFD00000001
蓝海柴油机械公司
分录金额
错误

财务业务一体化：多核算体系多账簿下的单据与凭证

一次业务，同步入账到多核算体系中，并且按照核算体系内的结算规则，生成核算体系下的凭证。

业务单据
- a业务组织





智 能 会 计 平 台

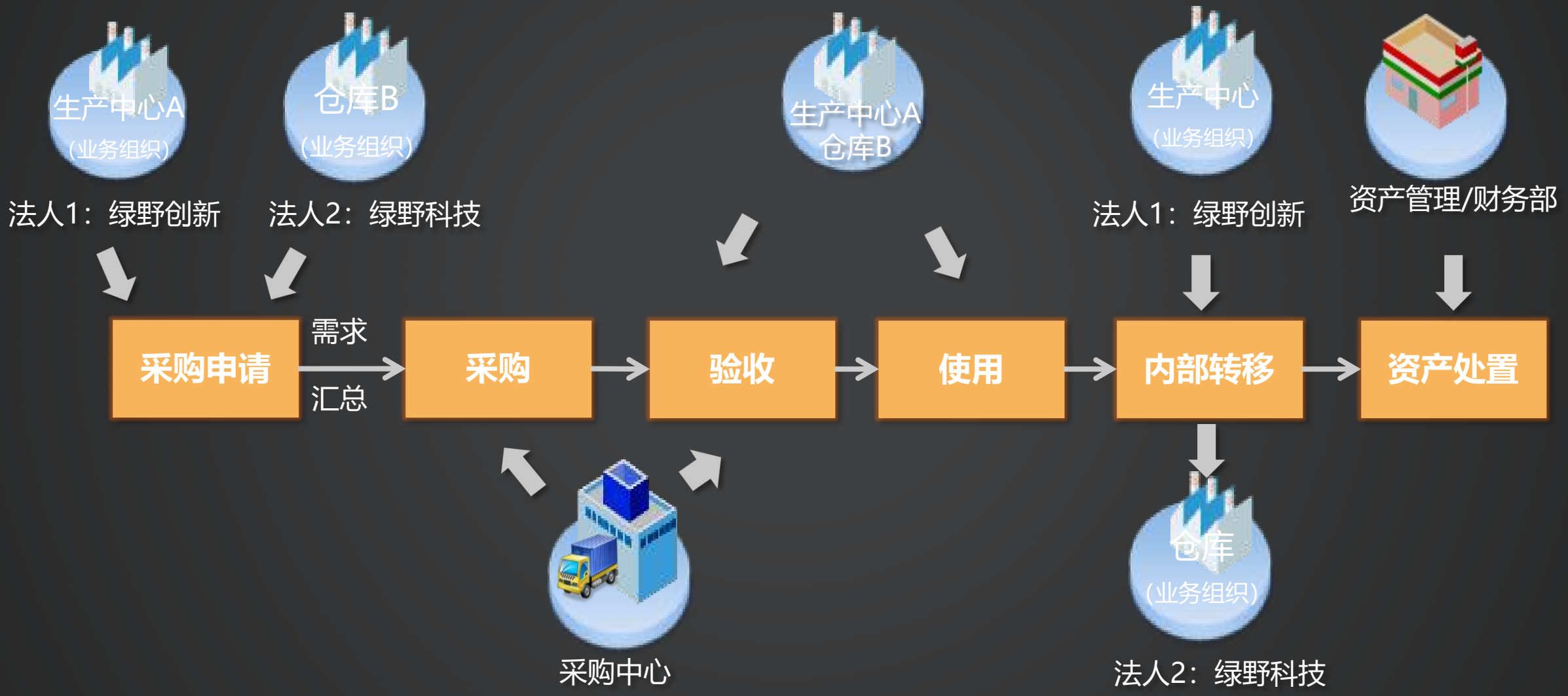
凭证
- 法人核算体系
- X核算组织
- 主账簿

凭证
- 法人核算体系
- X核算组织
- 副账簿

凭证
- 管理核算体系
- Y核算组织
- 主账簿

凭证
- 管理核算体系
- Y核算组织
- 副账簿

全生命周期的资产跟踪管理



预算管理产品蓝图

尚贤科技 SUNSHARE

云之家：即时沟通 | 预算审批 | 进度监控 | 预算额度查询 | 预算预警 | 预算分析

预算编制平台

年度预算　月度预算　更多预算周期

- 费用预算
- 资金收支预算
- 更多预算业务类型

多维预算建模（模板样式向导）

主维度	业务组织	部门	周期	年期
辅维度	费用项目	客户	供应商	更多...

预算调整

- 手工调整
- 自动调整

编制与执行进度控制

多维透视表

预算控制平台

控制策略

控制对象

- 费用预算
- 资金预算
- 任意业务单据

- 控制维度
- 控制时点
- 控制强度
- 多角度汇总控制

预算分析平台

- 预算与调整查询
- 预算执行情况
- 预算财务报表（报表系统）
- 预算合并报表（合并报表系统）
- 预算差异分析（BI）

基础设置：预算组织架构 | 预算日历 | 预算方案 | 预算业务类型 | 预算维度 | 预算报表数据权限

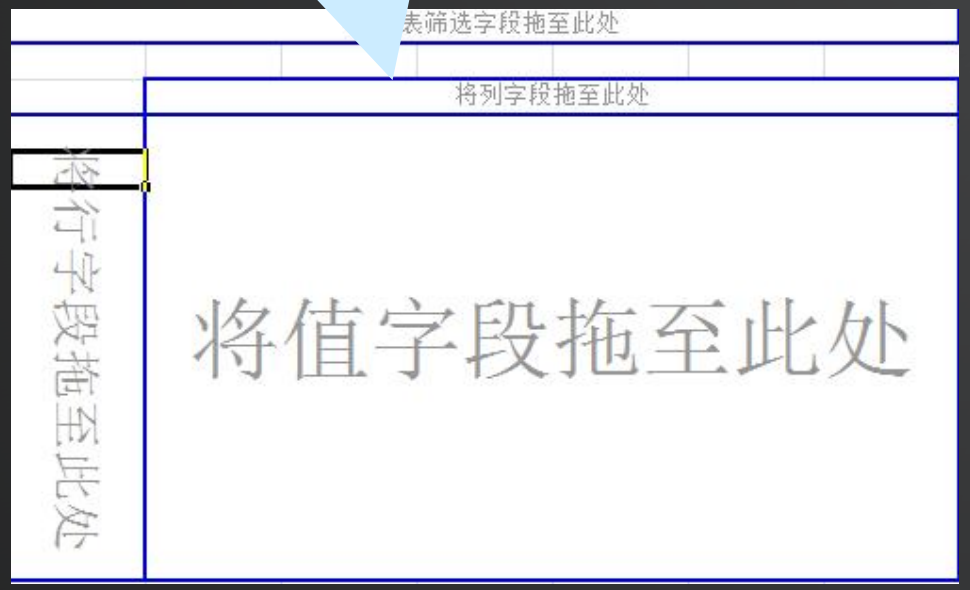
预算表编制工具

尚贤科技 SUNSHARE

Cloud预算编制平台

类EXCEL透视表-**可编辑**的多维透视表

EXCEL透视表
基于已有数据的多维显示



实际数	预算数	年	月	列维度						
		2016年								
		1月		构成项：预算维度						4
部门	费用项目	实际数	预算数	实际数	预算数	实际数	预算数	实		
销售1部	办公费	0	0	0	0	0	0			
	招待费	0	0	0	0	0	0			
销售1部 Total		0	0	0	0	0	0			
总经办	办公费	0	0	0	0	0	0			
		0	0	0	0	0	0			
总经办 Total		0	0	0	0	0	0			
Grand Total		0	0	0	0	0	0			

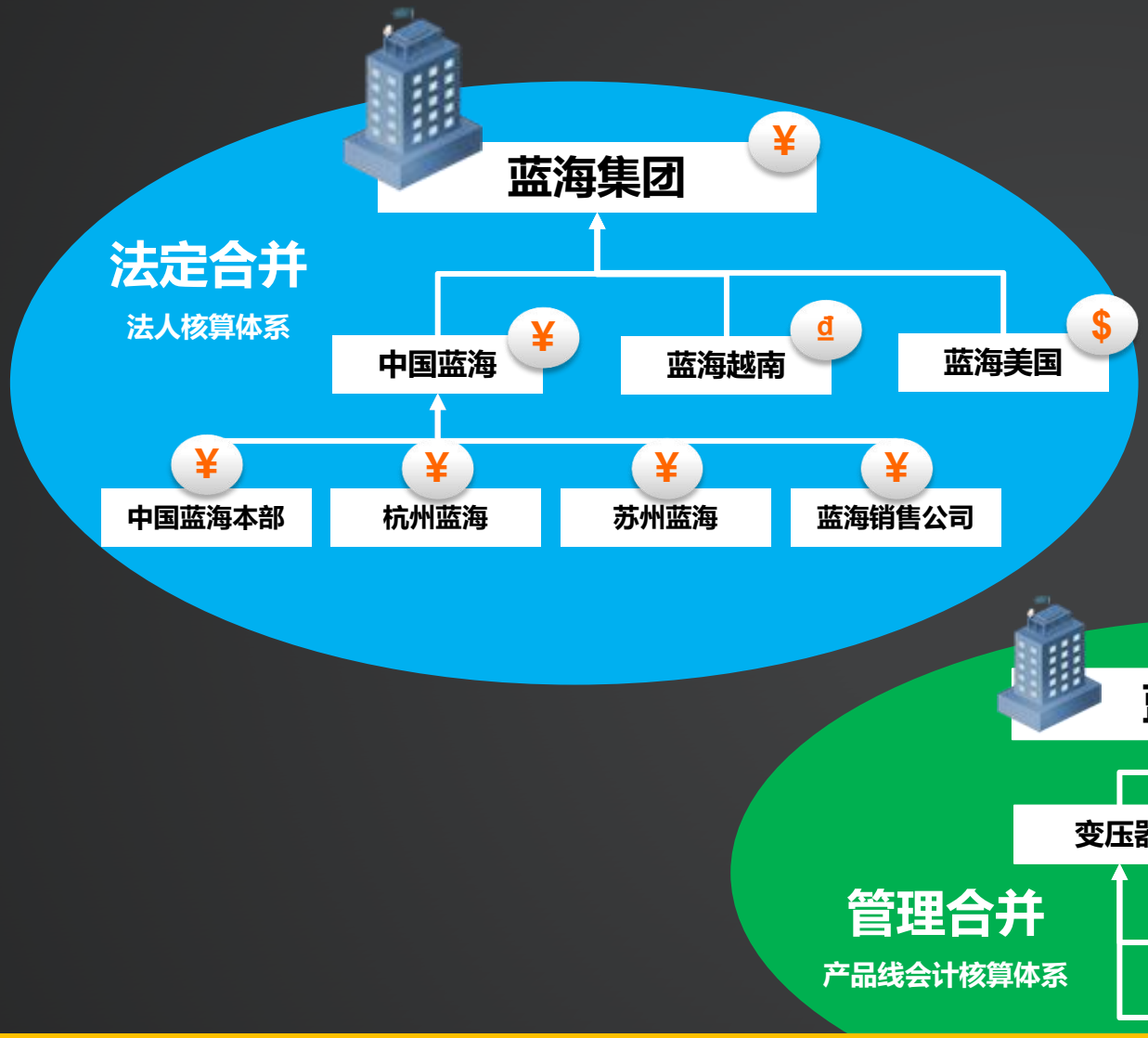
行维度

数据区域

构成项：预算维度

构成项：（预算业务类型）项目数据类型

多管理角度，多合并结构







基于企业不同的报告目的，建立多套并行的报表合并结构，满足企业内外报表合并需求。通过合并层次的确定，灵活的实现平行合并和逐层合并。

**机械信息化方案-可拓展的平台

- 移动应用
- 平台化的产品架构
- 开放的BOS开发平台
- 全流程管理
- 工作流

管理移动化

尚贤科技 SUNSHARE

移动经营报表



移动业务审批



大额支付预警



账上资金



总裁开讲



应用价值：助力管理层**及时决策，控制企业风险**

业务移动化

尚贤科技 SUNSHARE

销售助手



财务助手



HR助手



经销商助手



应用价值：业务**全面移动化**，引入互联网+，**创新运营模式**

金蝶云 BOS的开放性

- 通过开放的多层差量化开发模型，实现标准产品、行业、伙伴、客户定制开发成果的相互隔离或者是组合应用；
- 通过开放的服务接口支持多种终端设备的接入使用；



金蝶云·星空平台化的业务架构

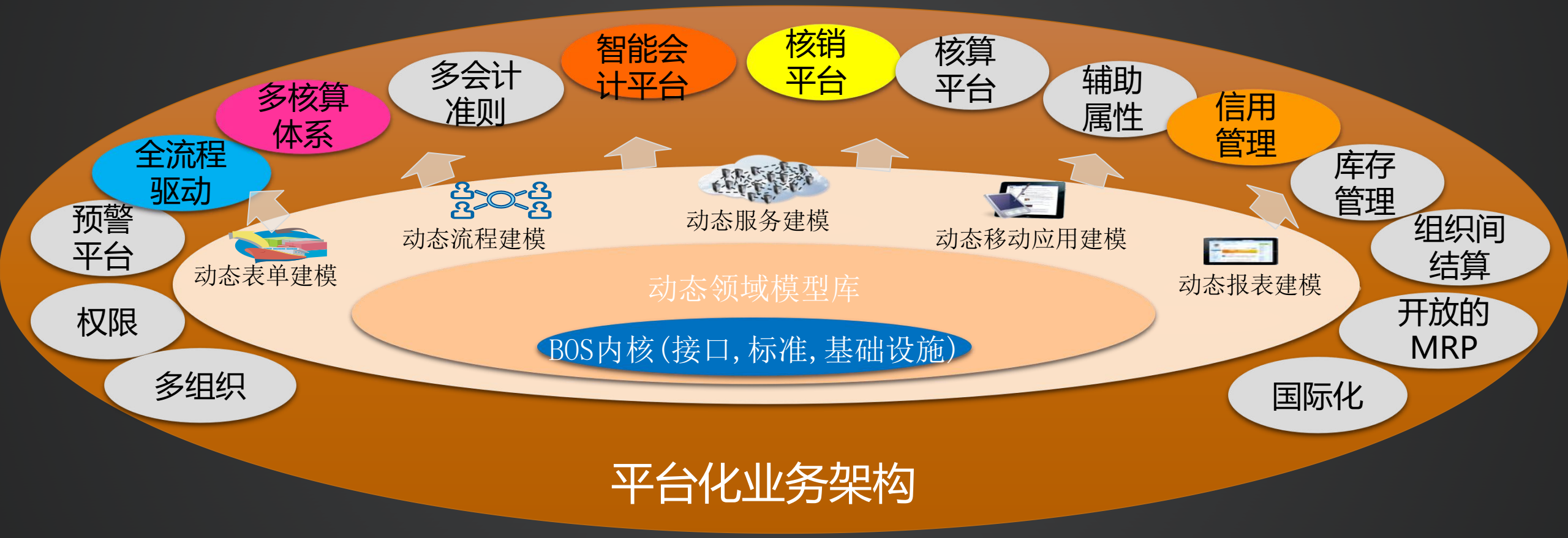
尚贤科技 SUNSHARE

标准+开放
(交付转型)

质量与效率
(研发转型)

开放的ERP云平台
(运营转型)

持续创造应用价值
(客户应用转型)



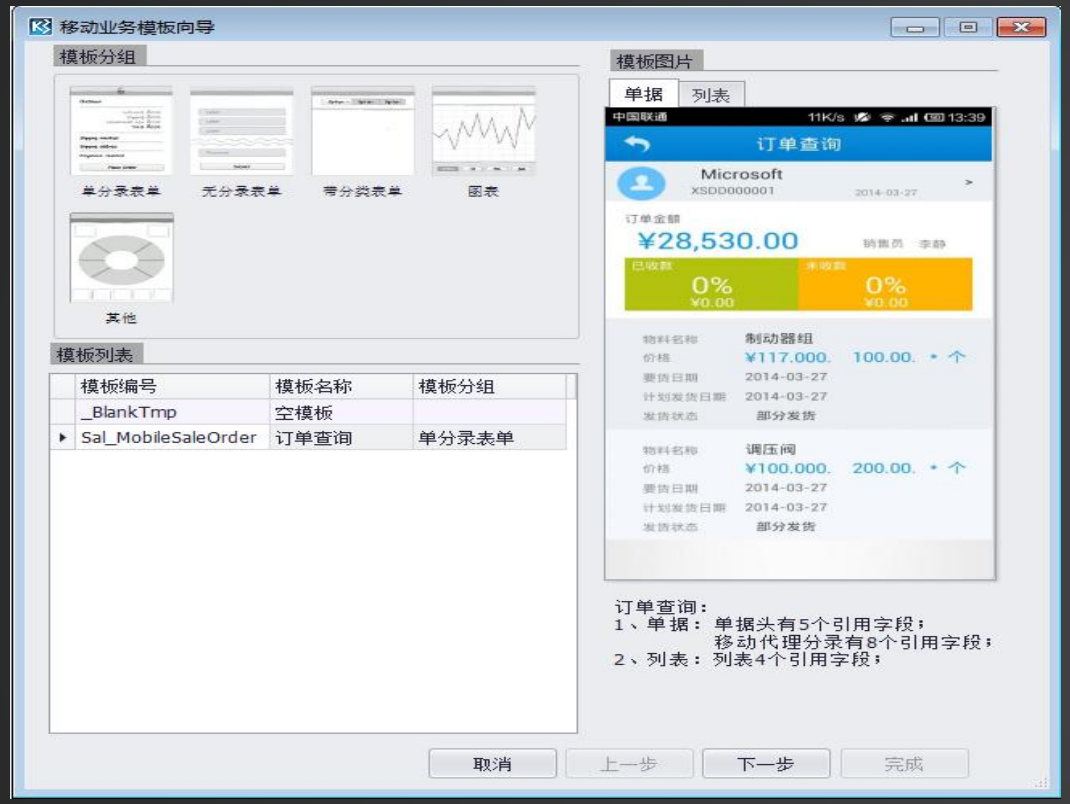
金蝶云·星空平台化的业务架构，有效支撑产业链行业解决方案的无缝接入

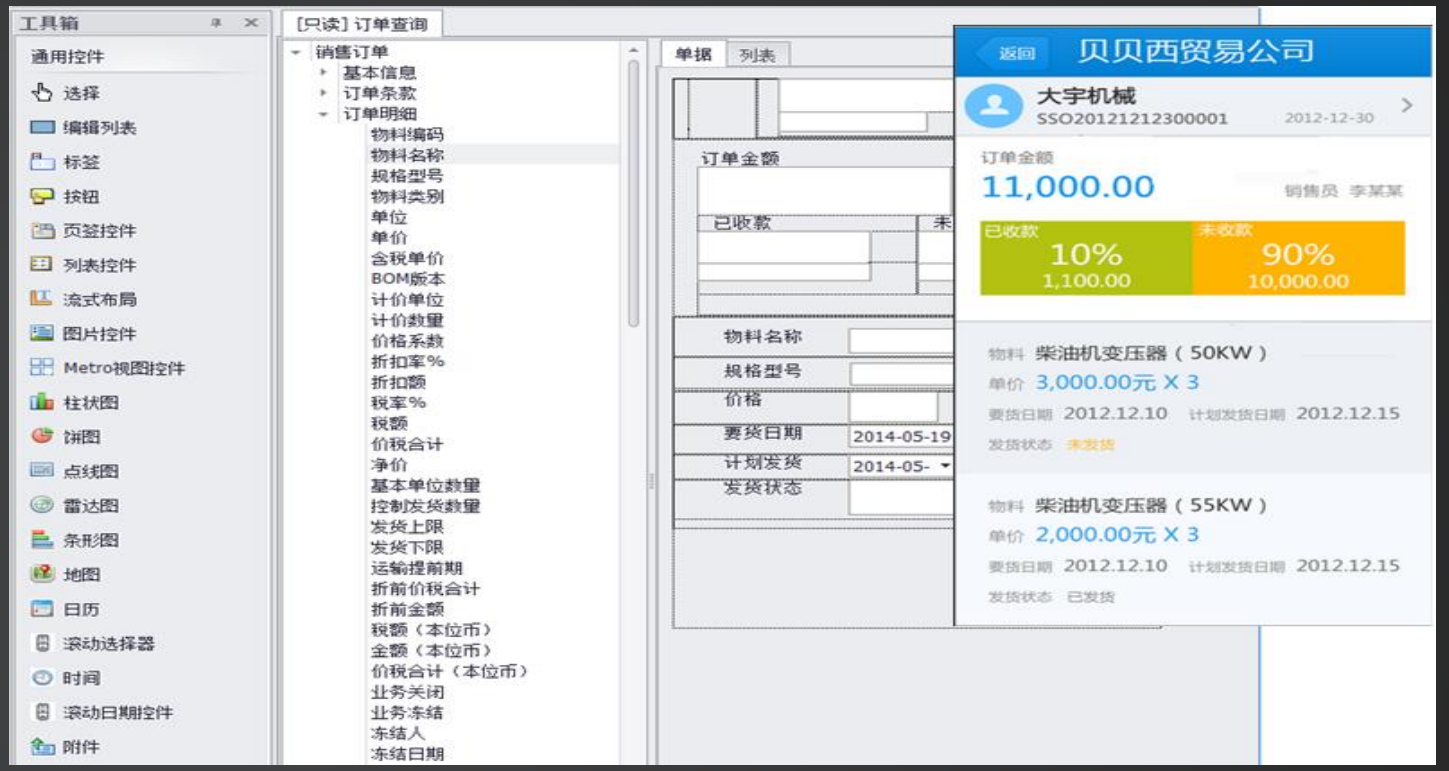
金蝶云·星空流程驱动核心优势

实现完整的流程生命周期管理



金蝶云·星空平台支撑不断演化的复杂系统

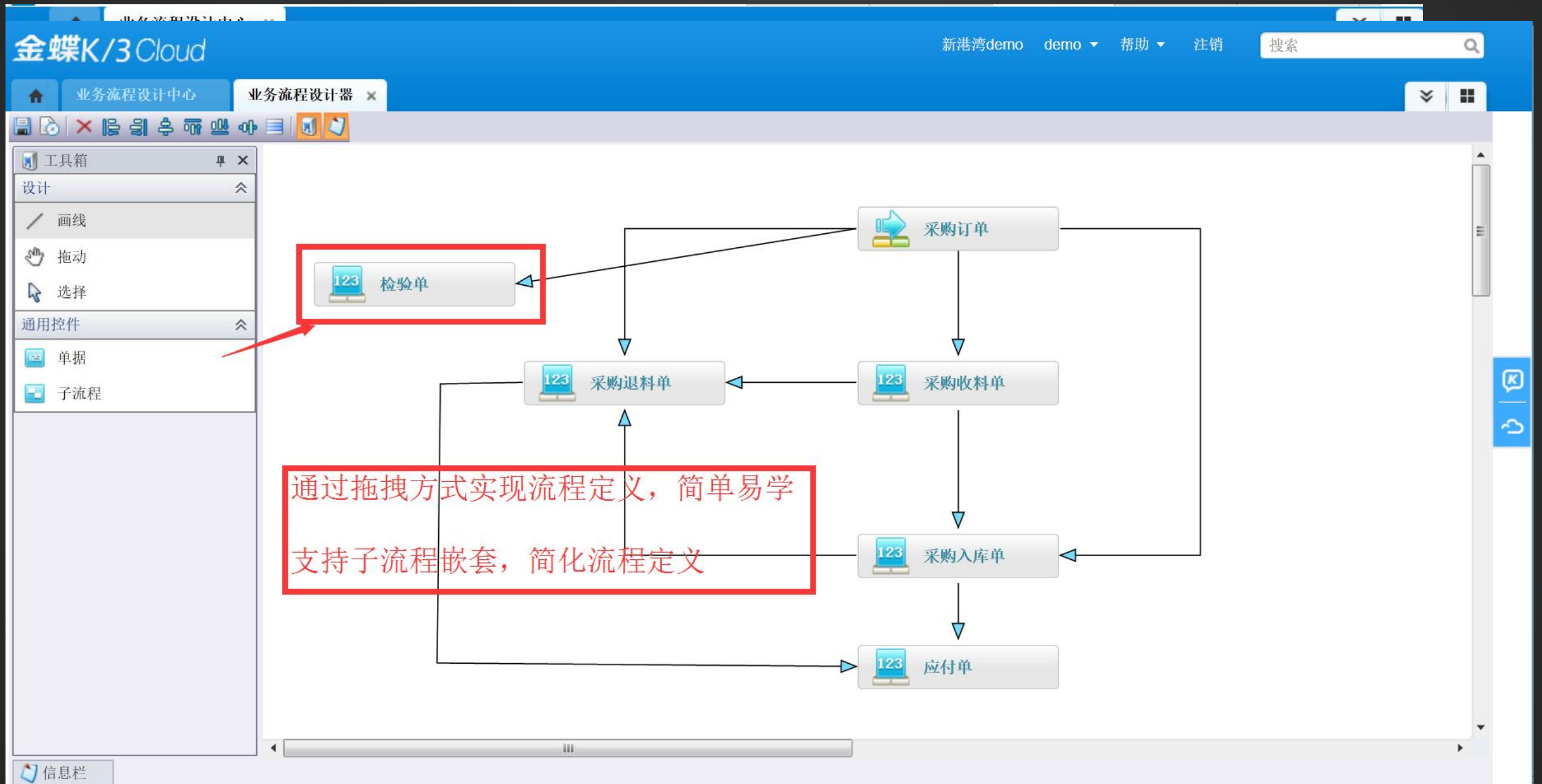




特点：支持所有业务对象的移动化！发布即可应用！

- 可视化的设计器，灵活的创建向导，丰富的表单模版，便捷的预览功能；
- 完美的原生应用体验，提供定位、地图、电话、短信、联系人等丰富的本地接口；
- 一次开发、多端运行，移动应用开发不再繁琐。

业务流程轻松调整


金蝶K/3 Cloud
新港湾demo
demo
帮助
注销
搜索
业务流程设计中心
业务流程设计器
工具箱
设计
画线
拖动
选择
通用控件
单据
子流程
采购订单
检验单
采购退料单
采购收料单
采购入库单
应付单
通过拖拽方式实现流程定义，简单易学
支持子流程嵌套，简化流程定义
信息栏

审批流定义


金蝶K/3 Cloud
新港湾demo
demo
帮助
注销
搜索
业务流程设计中心
业务流程设计器
流程设计中心
审批流设计器
工具箱
设计
画线
拖动
选择
节点
审批节点
终审节点
消息节点
人工服务
自动服务
开始节点
主管审批
财务经理审核
总经理批准
结束节点
审批流_审批节点设置
保存
退出
基本信息
参与人
审批项
高级选项
审批策略
前置条件
任务处理选项
允许转交
允许上一步处理人，选择跳过本节点
允许加签
允许传阅
允许批量处理
允许指定下一步处理人
允许追加参与人
未解析出处理人时，自动跳过
允许选择驳回级次
默认驳回到开始节点
个性化任务处理
支撑企业决策更加灵活
超时处理
通知方式
超过 0 小时发邮件
超过 0 小时发短信
超过 0 小时发送云之家消息
启用超时处理
超时时间（小时）
多种超时处理设置
帮助企业高效审批

尚贤科技
SUNSHARE



/ 05

实施方法保障体系

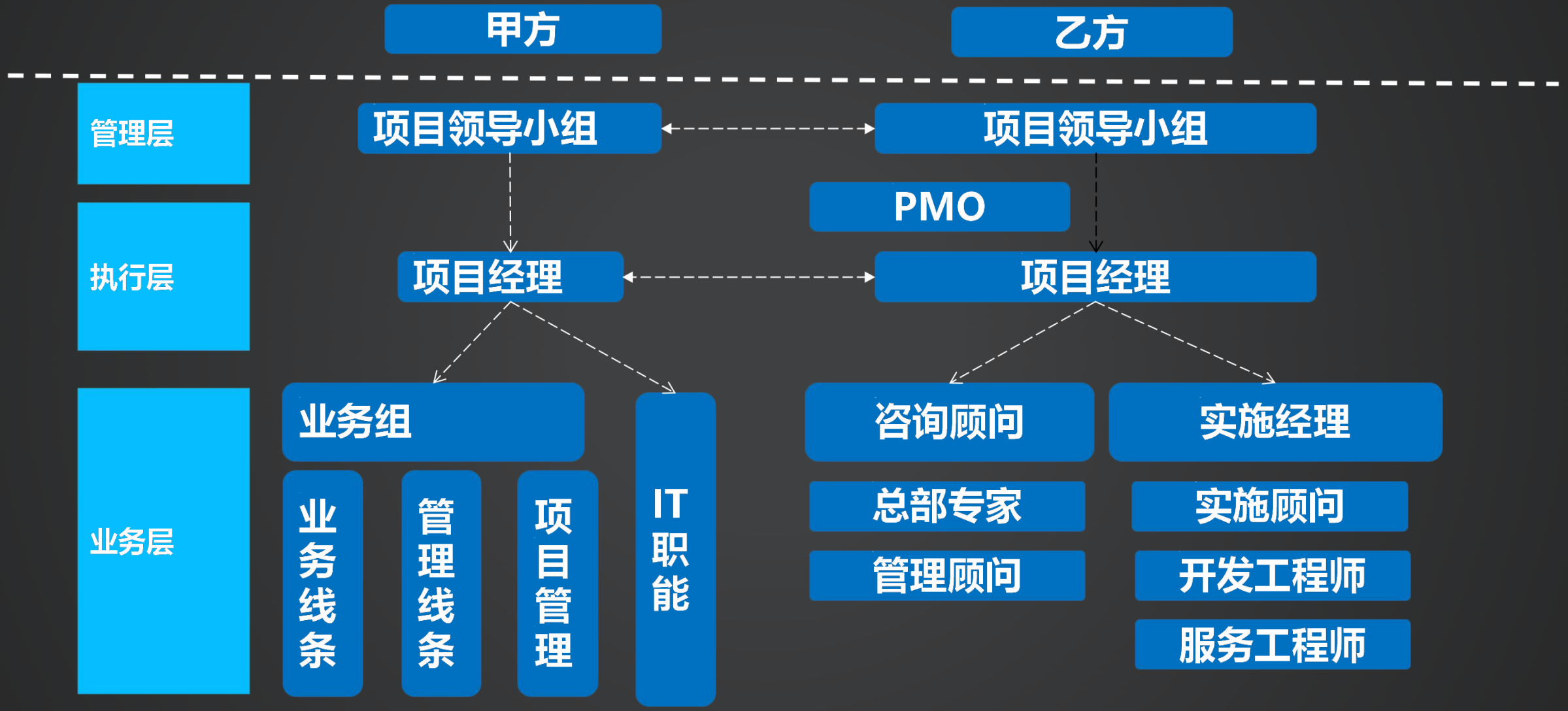
Supporting text here.

When you copy & paste, choose "keep text only" option.

Kingdee Way交付方法论8.0框架体系简介



项目组织结构：人和组织是项目的决定因素



项目实施计划：详情见SOW之WBS

示例

实施阶段	事项	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周
项目准备	成立项目组								
	项目启动会								
	安装调试系统、设备								
蓝图设计	需求及业务调研								
	业务需求报告确认								
系统实现	数据初始化								
	业务流程测试								
	用户培训								
	系统上线启用								
验收交付	系统运行跟踪、优化								
	召开项目验收大会								
	交接服务								

不同层次的项目培训计划

尚贤科技 SUNSHARE

示例

项目进度	人员层次	培训课程	培训内容	达到目标
项目准备阶段	决策层	1.ERP系统原理与实施 2.其他方面的培训	1. ERP系统原理与效益 2. ERP系统实施达到目标	1.理解ERP软件的原理与用处 2.接纳系统 3.支持实施工作
	技术层	1. ERP系统原理、系统软件介绍、项目管理、实施方法 2.数据准备、编码与维护、实施流程 3.其他方面的培训	1. ERP系统发展、原理与效益 2. ERP系统整体介绍 3.各子系统联系与工作配合 4.实施的方法 5.项目管理 6.系统安全管理	1.了解ERP系统理论及软件对用户的业务实现 2.了解ERP系统整体 3.各部门实施过程中能够协调配合 4.合理管理项目 5.掌握实施方法 6.静态数据能自己编码、维护 7.能够正确管理使用K3系统
实施前期	技术层	1.作数据准备、 2.软件功能介绍 3.系统细化 4.培训软件操方法 5.系统切换	1.数据编码原则 2.软件处理业务流程 3. ERP系统管理要求 4.软件操作方法讲解软件功能 5.细化讲解软件处理业务流程 6.工作准则与规程 7.系统切换点 8.使用中的注意事项	1.了解财ERP系统理论及软件对用户的业务实现 2.能够在软件上处理手工业务 3.操作无误 4.养成良好的工作习惯 5.熟悉K3系统平台工作原理与集成方法
	操作层	1.业务处理 2.工作准则	1.软件处理的用户业务 2.软件操作方法 3.工作准则与规程	1.能够在软件上处理手工业务 2.操作无误 3.养成良好的工作习惯
实施后期	相关层面	1.特殊业务处理 2.问题总结 3.数据调试 4.错误处理 5.岗位手册	1.实施过程中发现用户特殊业务处理方法 2.发现的问题总结 3.试运行与正式运行切换 4.如何测试业务处理数据 5.如何调数据（举例、限制使用） 6.误操作、例外错误处理 7.正式运行注意规范	将实施中遇到的问题通过培训能够自行解决
项目整体验收	项目领导	项目总结	总结项目实施经验和后续服务措施	1.持续改进 2.明确项目后续服务方案

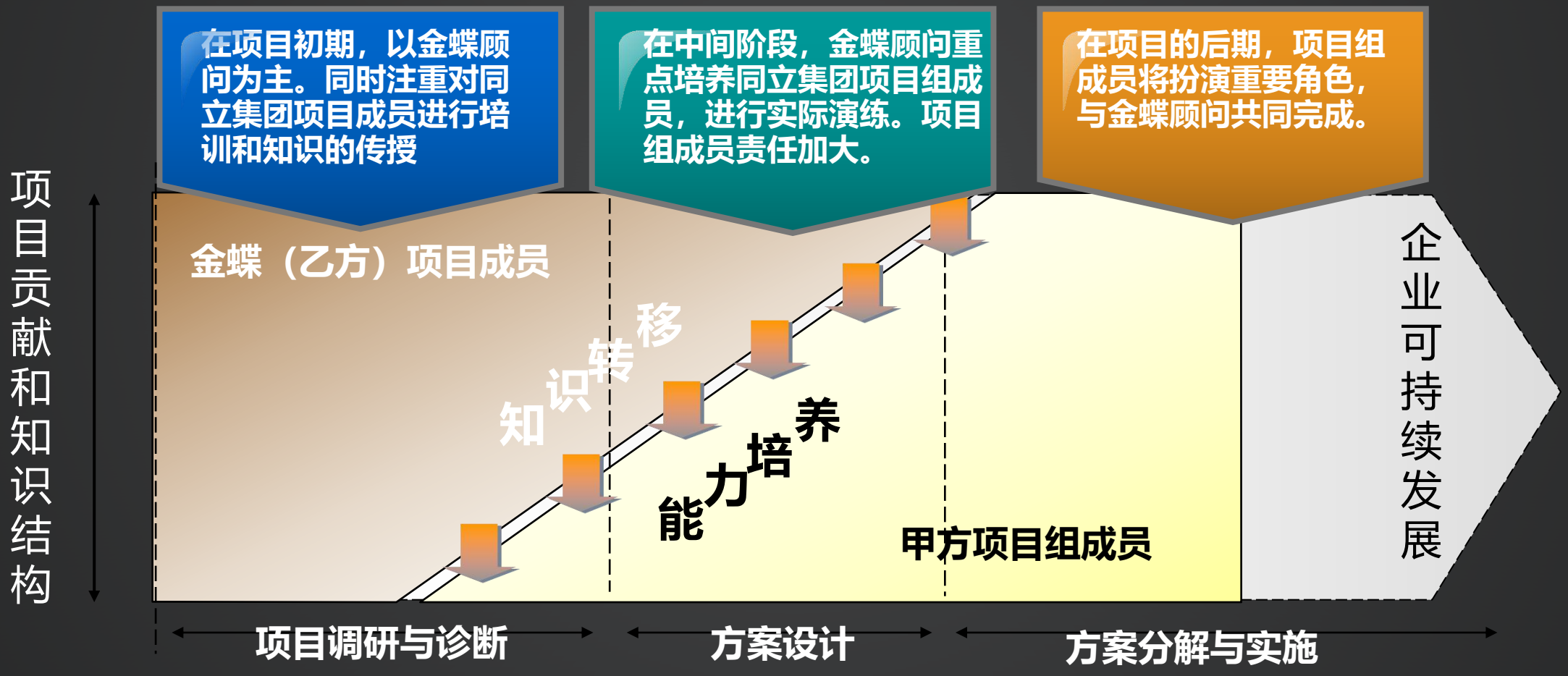
项目实施阶段工作任务及成果

- 以项目准备阶段为例
  - 项目立项
  - 成立项目组织
  - 召开启动大会
  - 客户高层培训
  - 项目调研
  - 制订实施方案
  - 客户软件安装



实施项目过程中的全程知识转移

对企业来讲，项目的完成并不是最终目的。将金蝶顾问的知识、经验、思考方法转移给**机械集团项目组成员，从而使同立集团拥有一批拥有先进的管理思想、管理方法和管理手段的中坚力量，为企业的可持续发展提供保障。



客户全生命周期服务体系保障

12个服务环节

从实施到应用

提供及时、周到、高效的服务

使您的投资价值最大化



全程咨询服务 提升客户价值

尚贤科技
SUNSHARE



/06

相关案例

他山之石，可以攻玉，本章介绍一些相关成功案例

全程在线的智慧工厂

食品生产全程追溯

12亿项目总投资

30亿+年收入

200+员工



业财税一体化应用，含外贸大宗商品交易系统，对贸易对锁、保证金控制、信用控制全程管控、大宗合同执行及结算业务全程管控
进口商品管控，涉及期货交易、信用证管理、外汇兑换及锁汇管理
产线涉及数量、质量、开工状态数据全面集成，实现无人值守过磅
山茶油从田间地头到餐桌的全流程追溯
实现电子发票及银企互联

日工资，激活个体

链接会员、超市，社区营销

- 600+业务组织
- 400+供应商
- 1500+用户
- 400+薪资计算方案
- 100万+会员
- 3亿+年收入

导购员薪资计算：400余套薪资计算，工作量10人*7天减少到1人*2天
移动应用，链接全员，实时掌握在外库存，库存降低35%；
赠品、返利、费用、对账全管控
会员微商城平台拉动社区营销，粉丝超100万
入选金蝶集团实施样板典范



鼎鼎医疗

尚贤科技 SUNSHARE

业务合规化，全流程库存管理

连接医药厂商、仓储、配送、医院

- 100+营销代理品种
- 30+供应商
- 2000+代理人
- 10亿+ 年收入



定制化开发医药销售企业各种营销费用合规化处理流程
医药厂商、医药公司、医药代理公司、医药代表等多方交易的资金结算流程
全渠道库存管理（医药公司、药店、医院）
药品流向及防串货预警、医药代表薪资提成计算

东辉农牧

尚贤科技 SUNSHARE

鸡和羊的养殖全过程管控

云南地区公司+基地+农户模式的典范

- 2000万羽+年出栏
- 600+合作农户
- 10000+存栏母羊
- 8亿+ 年收入



通过实施生产、供应链、财务及定制化开发的现代养殖管理系统，实现企业业财税一体化，管理更聚焦
多地数据实时共享，业务流程全程管控，决策更精准
各项结算数据及费用透明，与供应商、客户、养户合作共生。
应用物联网技术，实现养殖过程环境数据自动采集及设备控制。

恒信九鼎

尚贤科技 SUNSHARE

快消品分销，全渠道营销的应用典范

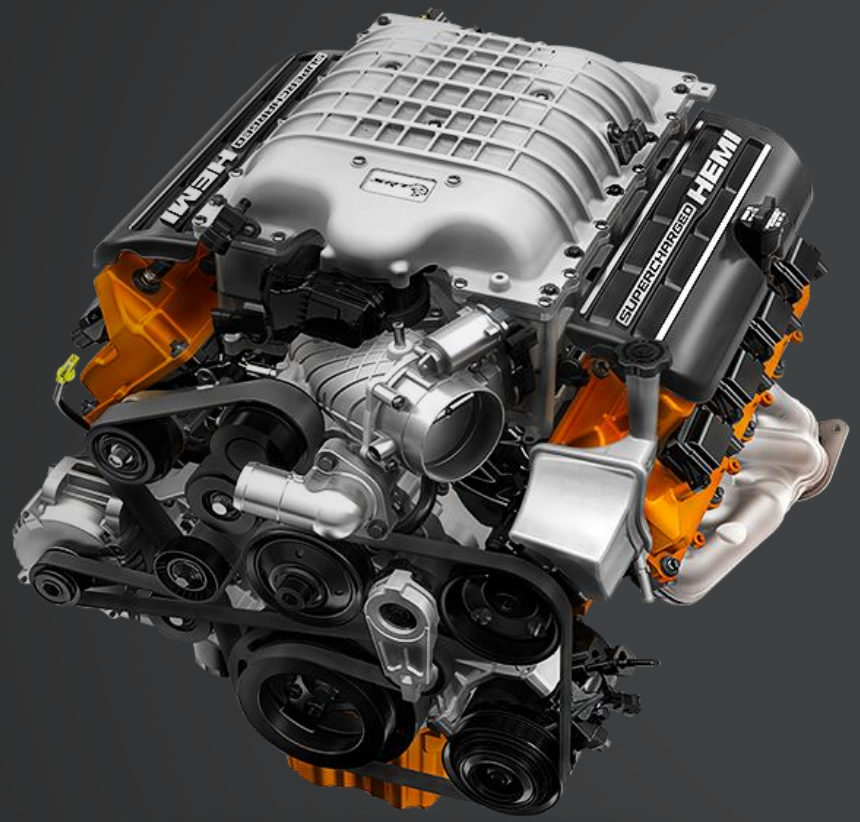
促销、返利、信用控制

- 14000+客户
- 2亿+年收入
- 100+员工
- 400+促销方案



业财税一体化应用，通过信用管理控制应收款风险，通过促销模块及返利模块，能有效的提升市场营销费用的投入效果及促销政策的落地执行。
客户管理方面实行业务人员与客户绑定，落实人员责任。
全方位的移动支撑，业务员随时随地通过手机端进行销售订单下单及应收对账，极大提升工作效率

尚贤科技
SUNSHARE



Thanks!

助力企业数字化转型
成就组织高质量发展

www.erp580.com

肖跃忠 广西尚贤科技有限公司